

# التقرير السنوي



بَنْكُ الْكَوَيْتِ الصَّنَاعِي ش.م.م.











**حضرة صاحب السمو الشيخ / نواف أحمد الجابر الصباح**  
**أمير دولة الكويت**







**سمو الشيخ / مشعل الأحمد الجابر الصباح**  
**ولي العهد**







**سمو الشيخ / صباح خالد الحمد الصباح**

**رئيس مجلس الوزراء**

## المحتويات

|     |                                                |
|-----|------------------------------------------------|
| 12  | المؤشرات المالية                               |
| 19  | كلمة رئيس مجلس الإدارة                         |
| 22  | مجلس الإدارة                                   |
| 28  | سياسة حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح      |
| 33  | تقرير الحوكمة                                  |
| 40  | التقرير التنفيذي                               |
| 51  | إفصاحات إدارة المخاطر                          |
| 81  | تقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية المجمعة |
| 132 | دليل البنك                                     |



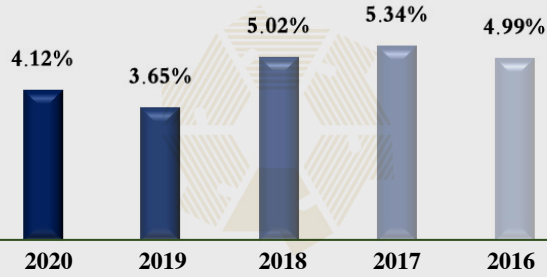


- تأسس بنك الكويت الصناعي في أواخر عام 1973 بمبادرة من الحكومة الكويتية التي شاركت فيه متمثلة بوزارة المالية وبنك الكويت المركزي وتعاون القطاع الخاص ممثلاً بالبنوك التجارية وشركات التأمين وبعض المؤسسات الصناعية الكبيرة، ويهدف البنك إلى تشجيع التنمية الصناعية في الكويت عن طريق تحقيق الأهداف التالية:
- المساهمة في تطوير استراتيجية طويلة المدى للتنمية الصناعية في الكويت وتحديد أفضل القطاعات ومجالات النشاط الصناعي التي تتلاءم مع الظروف والضوابط المحلية لهذه التنمية.
  - المبادرة إلى تأسيس المشروعات الصناعية في القطاعات الصناعية التي يؤمل أن تتحقق فيها أفضل النتائج.
  - المشاركة الفعالة في ملكية مشاريع جديدة فضلاً عن منحها القروض لآجال متوسطة وطويلة، وكذلك إقراض مشاريع توسعة الصناعات القائمة وتحديثها.
  - تقديم مختلف الخدمات المصرفية للصناعة والصناعيين بالكويت.
  - تمويل المشروعات الصناعية خارج الكويت وبخاصة في منطقة الخليج ولاسيما المشروعات التي تنطوي على مساهمات كويتية.
  - استقدام التكنولوجيا التي تحتاج إليها الكويت وتحديد شركاء أجنبي تتوافر لديهم الخبرة اللازمة.
  - تطوير السوقين النقدي والمالي في الكويت والتعاون مع غيرهما من المؤسسات المالية الرئيسية الأخرى حيث يهدف البنك في مسعاه هذا إلى تسهيل المدخرات الخاصة إلى الاستثمار الصناعي في داخل الكويت وخارجها.

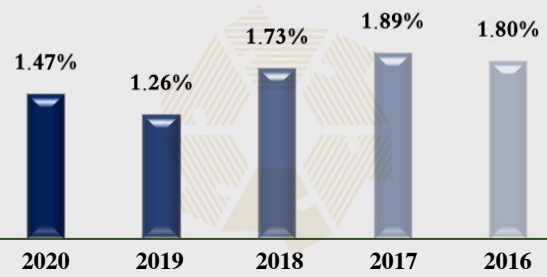


## المؤشرات المالية

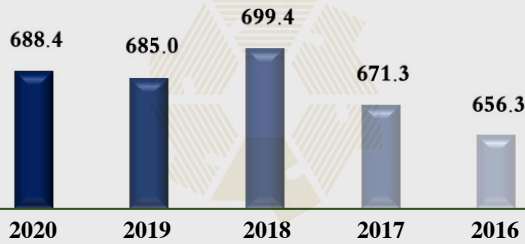
نسبة العائد على متوسط حقوق الملكية



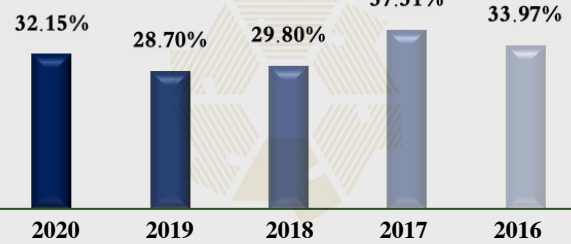
نسبة العائد على متوسط الموجودات



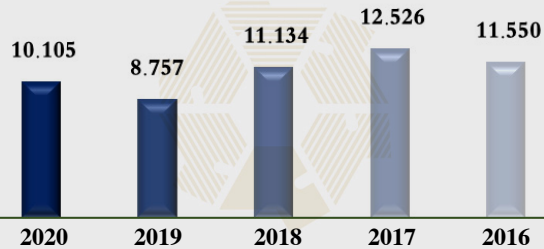
إجمالي الموجودات - مليون د.ك



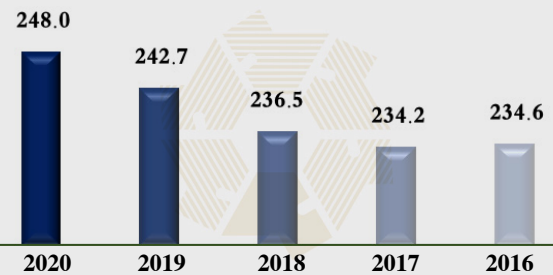
نسبة التكلفة إلى الدخل



صافي الربح - مليون د.ك



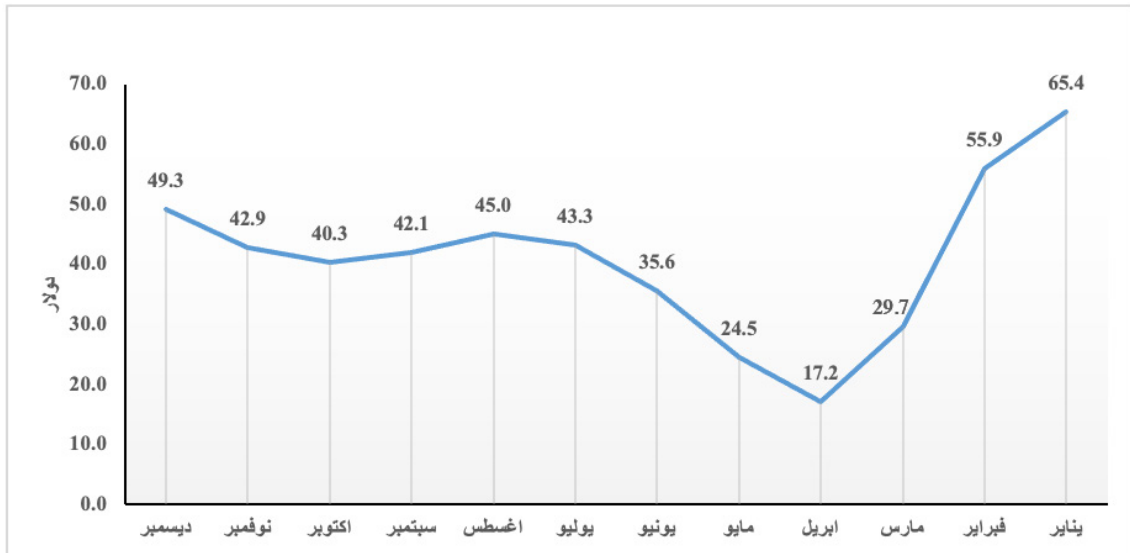
إجمالي حقوق الملكية - مليون د.ك



## تطورات الاقتصاد الكويتي لعام 2020

أنهى الاقتصاد الكويتي عام 2020 بنظرة مستقبلية سلبية مدفوعة بالمخاطر الناجمة عن استمرار استنفاد صندوق الاحتياطي العام باعتباره المصدر الوحيد لتمويل عجز الموازنة، فقد أكدت وكالة «ستاندرد أند بورز» (S&P's) ثبوت التصنيف الائتماني السيادي لدولة الكويت عند المرتبة (AA-). إن هذه النظرة السلبية للتصنيف تعكس تأثير المخاطر الناجمة عن الضغوط المالية العامة على المدى القصير والمتوسط، كما يعكس التصنيف المخاطر المتوسطة الأجل نتيجة التقدم البطيء في الإصلاح الهيكلي. كما تتوقع الوكالة ركود الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في عام 2021، وذلك بسبب الانكماش الاقتصادي العميق الناجم عن جائحة فيروس كورونا في عام 2020، مع استمرار تخفيضات إنتاج النفط المتفق عليها في اتفاقية (أوبك+).

أسعار النفط الخام الكويتي خلال عام 2020



المصدر: تقرير منظمة أوبك الشهري لأسعار النفط.

اعتمدت الميزانية العامة لدولة الكويت للسنة المالية (2021/2020) بإيرادات تبلغ حوالي 16 مليار د.ك. ومصروفات تقدر بحوالي 22.5 مليار د.ك، إذ تشكل الإيرادات النفطية 88% من إجمالي الإيرادات والمقدرة على أساس متوسط سعر برميل النفط بـ 55 دولار، وحجم إنتاج يومي قدره 2.8 مليون برميل. وفي نهاية فبراير 2021، بلغ العجز النقدي الفعلي في الميزانية العامة للدولة للسنة المالية (2021/2020) حوالي 5.9 مليار د.ك. بعد خصم احتياطي الأجيال القادمة، حيث بلغ إجمالي المصروفات حوالي 14.81 مليار د.ك، في حين بلغ إجمالي الإيرادات حوالي 9 مليار د.ك.





## الميزانية العامة التقديرية والفعلية للسنة المالية 2021/2020 (مليون د.ك.)

| الميزانية                                           | التقديرية<br>(2021/2020) | الفعلية<br>حتى 2021/2/28 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| الإيرادات النفطية                                   | *13,863                  | 7,649                    |
| الإيرادات غير النفطية                               | 1,949                    | 1,213                    |
| الإيرادات الكلية                                    | 15,812                   | 8,863                    |
| المصروفات                                           | 22,500                   | 14,817                   |
| الفائض / العجز<br>(قبل خصم احتياطي الأجيال القادمة) | (6,688)                  | (5,954)                  |
| احتياطي الأجيال القادمة **                          | 1,581                    | 0                        |
| الفائض / العجز<br>(بعد خصم احتياطي الأجيال القادمة) | (8,269)                  | (5,954)                  |

\* تم تقدير الإيرادات النفطية عند سعر 55 دولار/برميل وحجم إنتاج 2.8 مليون برميل يوميا.

\*\* تمثل 10% من الإيرادات الكلية.

رغما عن الظروف الاستثنائية لجائحة كورونا (Covid-19)، تواصل الدولة سعيها الاستمرار بالعمل على إنجاز أهداف خطة التنمية الوطنية "2035" التي أطلقتها الحكومة عبر سبع ركائز أساسية تستهدف تحويل دولة الكويت إلى مركز إقليمي مالي وتجاري وثقافي ومؤسسي رائد، وذلك بحلول عام 2035. ووفقا لبرنامج عمل الخطة السنوية 2021/2020، وسوف يبدأ ويستمر العمل في 126 مشروع من شأنها المساهمة في تحقيق إيرادات بقيمة 50 مليار دينار كويتي. كما أدت أزمة فيروس كورونا إلى أزمة اقتصادية على المستوى المحلي مما أدى إلى عدم إمكانية نشر بعض البيانات الخاصة بالنتائج المحلي الإجمالي لدولة الكويت للربع الرابع من عام 2020، لذا أشارت التقديرات الخاصة بصندوق النقد الدولي (IMF) إلى انكماش اقتصاد الكويت بواقع 8.1% خلال عام 2020، مع عودة التعافي خلال العام المقبل لتسجل نمواً بنسبة 0.6%، مع توقع تراجع نمو الناتج المحلي غير النفطي بواقع 7% على أن يحقق انتعاشاً بنحو 3% خلال عام 2021.

توقعات وكالات التصنيف السيادية:

| 2022            | 2021 | 2020  | المؤشرات الرئيسية                                   |
|-----------------|------|-------|-----------------------------------------------------|
| AA (S&P, Fitch) |      |       | التصنيفات السيادية                                  |
| 7.0             | 0.0  | (7.0) | نمو الناتج المحلي الإجمالي                          |
| 3.2             | 0.8  | (1.8) | الحساب الجاري (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)      |
| 61.3            | 60.1 | 59.7  | الإيرادات الحكومية (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي) |

## التسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك المحلية

سجلت التسهيلات الائتمانية التي قدمتها البنوك المحلية للقطاع الخاص في عام 2020، ارتفاعاً نسبته حوالي 3.5%، ممثلة برصيد الجزء النقدي المستخدم من هذه التسهيلات والتي بلغت 39.7 مليار د.ك في نهاية العام 2020، بالمقارنة مع 38.4 مليار د.ك في نهاية عام 2019.

توزيع التسهيلات الائتمانية حسب القطاع في عام 2020

| القطاع                    | حجم التسهيلات<br>(مليار د.ك) | النسبة<br>(%) |
|---------------------------|------------------------------|---------------|
| الصناعة                   | 2,059                        | 5.2           |
| التجارة                   | 3,279                        | 8.2           |
| التشييد والبناء           | 1,889                        | 4.7           |
| العقار                    | 9,226                        | 23.2          |
| أخرى                      | 23,328                       | 58.6          |
| جملة التسهيلات الائتمانية | 39,782                       | 100.0         |

المصدر - بنك الكويت المركزي

قرر مجلس إدارة بنك الكويت المركزي بتاريخ 16 مارس 2020 تخفيض سعر الخصم بواقع 1% ( من 2.5% إلى 1.5%)، وهو المستوى الأدنى تاريخياً، مستهدفاً بذلك تخفيض تكلفة الاقتراض لجميع القطاعات الاقتصادية والمالية من أفراد ومؤسسات لتعزيز بيئة داعمة للنمو الاقتصادي والمحافظة على الاستقرار النقدي حيث أشارت وكالات التقييم العالمية منها وكالة ستاندرد آند بورز (S&P's) على انتهاج دولة الكويت لسياسة سعر صرف مرنة بفضل ربط سعر صرف الدينار الكويتي بسلة عملات عالمية ودعمها باحتياطات أجنبية قوية ومستقرة.

## قطاع الصناعة التحويلية في دولة الكويت

يعاني قطاع الصناعة التحويلية في الكويت من مشاكل متعددة في التسويق والمنافسة الحادة في السوق المحلي إضافة إلى الآثار السلبية التي نتجت من تفشي فيروس كورونا منذ مطلع عام 2020 وحتى هذه اللحظة، حيث تشير بيانات الإدارة المركزية للإحصاء حتى نهاية الربع الثالث من عام 2020 إلى استمرار تدني مساهمة قطاع الصناعة التحويلية في النمو الاقتصادي للدولة والذي من الممكن أن يكون قد تسبب بضمور في معدلات مساهمة القيمة المضافة الصناعية في الناتج المحلي الإجمالي الكويتي، فقد بلغت نسبة مساهمة قطاع الصناعة التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي ما نسبته 6%، مقارنة مع نسبة مساهمته لنفس الفترة من عام 2019 والتي بلغت 7%، وهي نسب تعتبر منخفضة جداً وهذا يعكس غياب التركيز على قطاع الصناعة التحويلية في الكويت، ومن جانب آخر عزوف الاستثمارات الخاصة والحكومية في المجال الصناعي، فالتركيز على تنمية وتطوير القطاع الصناعي له مزايا منها أن القطاع يمتاز عن غيره من القطاعات بالقدرة على خلق الروابط الامامية والخلفية والتشابك مع بقية القطاعات الاقتصادية مما يؤهله بجدارته أن يكون محركاً للنمو الاقتصادي ورائداً في الاقتصاد المعرفي كما أكدت تجارب الدول الناجحه. ولعل من أهم العوائق أمام التنمية الصناعية هو عدم توفر القسائم الصناعية والتي تحد من نمو الائتمان لبنك الكويت الصناعي، كما أن التأخر الناجم عن انتشار جائحة كورونا والذي أثر سلباً على تسليم الهيئة العامة للصناعة للقسائم الصناعية للمستفيدين وبالبالغ عددها 700 قسيمة صناعية في منطقة الشدادية.



تشير بيانات الهيئة العامة للصناعة وفق تقريرها السنوي (2019-2020) إلى أن أعداد المنشآت الصناعية المرخصة بلغ عددها 1,327 منشأة صناعية، كذلك أعداد الحرف صناعية بلغ 2,935 حرفة صناعية، والجدول التالي يوضح عدد المنشآت والحرف الصناعية حسب الأنشطة الاقتصادية:

| الأنشطة                                | المنشآت الصناعية | الحرف الصناعية |
|----------------------------------------|------------------|----------------|
| المواد الغذائية                        | 178              | 705            |
| المنسوجات والملبوسات والصناعات الجلدية | 32               | 129            |
| الخشب والمنتجات الخشبية                | 107              | 342            |
| منتجات الطباعة والنشر                  | 93               | 234            |
| الكيمائيات والمشتقات النفطية           | 252              | 172            |
| المنتجات التعدينية غير المعدنية        | 242              | 104            |
| صناعات معدنية أساسية                   | 162              | 541            |
| المنتجات المعدنية                      | 229              | 581            |
| صناعات تحويلية أخرى                    | 32               | 127            |
| <b>الإجمالي</b>                        | <b>1,327</b>     | <b>2,935</b>   |

المصدر: الهيئة العامة للصناعة

أما بيانات الناتج المحلي الإجمالي لقطاع الصناعة التحويلية حسب الأنشطة الصناعية فتشير إلى التطور في نتائجها خلال الفترة 2017 و2018، وبذلك سجلت الأنشطة الصناعية نموا متواضعا خلال العام 2018 بلغ إجماليه حوالي 4.16% عما كان عليه عام 2017. حيث بلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في كل من صناعة المنتجات الكيماوية وصناعة المنتجات المعدنية المصنعة 1.8% و3.6% على التوالي في عام 2018 بالمقارنة مع بيانات عام 2017. شهد قطاع الصناعة التحويلية تغيرات هيكلية خلال الفترة من عام 2000 إلى عام 2018، ويعود ذلك إلى اختلاف معدلات النمو السنوية في الناتج المحلي الإجمالي للأنشطة الصناعية المختلفة بسبب تركيز القطاع الخاص على الصناعات الواعدة وذات القيمة المضافة العالية، حيث تغير الوزن النسبي للأنشطة الصناعية مثل انخفاض نسبة نشاط الصناعات الغذائية والمشروبات من 23% إلى 10.2% في حين ارتفعت نسبة نشاط قطاع المنتجات الكيماوية 12.3% إلى حوالي 50.5% خلال نفس الفترة، كما هو موضح بالجدول التالي:

الناتج المحلي الإجمالي في قطاع الصناعة التحويلية

| 2018**             | 2017*              | 2000               | الصناعة                 |
|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| الناتج (مليون دك.) | الناتج (مليون دك.) | الناتج (مليون دك.) | النسبة إلى الإجمالي (%) |
| 192.6              | 187.9              | 68.8               | 10.2                    |
| 79.8               | 81.5               | 35.6               | 4.2                     |
| 41.8               | 41.3               | 13.2               | 2.2                     |
| 76.5               | 79.1               | 28.2               | 4.1                     |
| 949.5              | 895.2              | 36.9               | 50.5                    |
| 150.8              | 151.8              | 45.2               | 8.0                     |
| 60.4               | 59.3               | 4.7                | 3.2                     |
| 317.4              | 294                | 60.2               | 16.9                    |
| 10.8               | 14.3               | 6.9                | 0.6                     |
| 1,879.6            | 1,804.4            | 299.7              | 100.0                   |

\* بيانات معدلة  
\*\* بيانات أولية

## دور بنك الكويت الصناعي في تنمية القطاع الصناعي

مع نهاية عام 2020، يكون بنك الكويت الصناعي قد أمضى سبعة وأربعين عاماً في نشاط الاقراض الصناعي، قدم خلالها قروضاً صناعية ميسرة لـ 1,135 مشروعاً صناعياً منحت الى 518 منشأة صناعية في مختلف قطاعات الصناعة التحويلية بدولة الكويت. فقد بلغ مجموع متراكم التزامات بنك الكويت الصناعي بالقروض الصناعية منذ بدء نشاطه في تمويل المشروعات الصناعية عام 1974 وحتى نهاية عام 2020 حوالي 1.3 مليار د.ك. تم توفيرها لعدد 1,135 مشروعاً صناعياً، والتي وصلت تكلفتها الإجمالية نحو 2.3 مليار د.ك، في حين بلغ متوسط نسبة تمويل البنك إلى تكلفة المشروعات 57.5% ووصل متوسط تكلفة المشروع الواحد حوالي 2 مليون د.ك في حين بلغ متوسط حجم القرض الواحد 1.16 مليون د.ك.

| النشاط الإقتصادي (حسب تصنيف 4 ISIC)                    | عدد القروض   | إجمالي الإلتزامات بالقروض الصناعية (الف د.ك) | التكلفة الإجمالية للمشروعات الممولة (الف د.ك) | حصة النشاط في إجمالي التزام التمويل % |
|--------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
| صنّع منتجات المعادن اللافلزية الأخرى (مواد البناء)     | 235          | 293,924                                      | 575,725                                       | 22.38                                 |
| استخراج النفط الخام والغاز الطبيعي                     | 22           | 140,828                                      | 214,869                                       | 10.72                                 |
| صنّع المنتجات الغذائية                                 | 89           | 139,249                                      | 226,494                                       | 10.60                                 |
| صنّع منتجات المعادن المشكّلة، باستثناء الآلات والمعدات | 122          | 114,875                                      | 190,071                                       | 8.75                                  |
| صنّع الفلزات القاعدية                                  | 41           | 88,592                                       | 155,186                                       | 6.75                                  |
| صنّع المواد الكيميائية والمنتجات الكيميائية            | 65           | 74,795                                       | 131,530                                       | 5.70                                  |
| صنّع الورق ومنتجات الورق                               | 91           | 71,174                                       | 111,840                                       | 5.42                                  |
| قطاعات أخرى                                            | 470          | 389,836                                      | 688,618                                       | 29.68                                 |
| <b>الإجمالي</b>                                        | <b>1,135</b> | <b>1,313,273</b>                             | <b>2,294,332</b>                              | <b>100.00</b>                         |

يوضح الجدول السابق فط توزيع التمويل الصناعي على الأنشطة الصناعية المختلفة خلال الفترة 1974 - 2020، حيث احتلت صناعة منتجات المعادن اللافلزية الأخرى (مواد البناء) المركز الأول حيث بلغ نصيبها النسبي حوالي 22.4% من الاقراض الصناعي، في حين جاء ترتيب استخراج النفط الخام والغاز الطبيعي الثاني، إذ بلغ نصيبها حوالي 10.7% من الإلتزام بقروض صناعية خلال تلك الفترة، وجاء ترتيب صناعة المنتجات الغذائية الثالث، حيث بلغ مركزها النسبي حوالي 10.6% من جملة الاقراض الصناعي خلال تلك الفترة، وبذلك يصل نصيب هذه الصناعات الثلاثة مجتمعة نحو 43.7% يبين الجدول التالي نشاط الإقراض الصناعي للسنوات الخمس الأخيرة :

| موافقات القروض الصناعية                    | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| عدد القروض الصناعية                        | 27     | 17     | 29     | 17     |
| تكلفة المشروعات الممولة (ألف دينار كويتي)  | 86,047 | 20,075 | 52,829 | 33,775 |
| اجمالي الإلتزام بالتمويل (ألف دينار كويتي) | 56,038 | 12,283 | 41,774 | 25,901 |
| نسبة التمويل إلى تكلفة المشروعات (%)       | 65     | 61     | 79     | 77     |





الجدير بالذكر بأن خلال أزمة فيروس كورونا قام بنك الكويت الصناعي بدعم عملاء البنك عن طريق تقديم حزمة اجراءات تحفيزية من خلال دعم القطاعات الحيوية والأنشطة ذات القيمة المضافة للاقتصاد المحلي من الأفراد والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والشركات عبر تقديم البنك تمويلاً ميسراً لتلك القطاعات لتغطية العجز في التدفقات النقدية لها تجنباً لتحويل التحديات التي يواجهها العملاء من نقص مؤقت في السيولة الى مشاكل طويلة الأجل تؤثر على قدرتهم المالية بالاستمرار ومساعدتهم على تخطي الأوضاع الراهنة.

وامتثالاً لقرار بنك الكويت المركزي الصادر في 31 مارس 2020، قامت دائرة تمويل المشاريع الصناعية، والمحفظة الاسلامية ومحفظة تمويل المشروعات الصغيرة في بنك الكويت الصناعي بالعمل على قانون التمويل الميسر وتأجيل الأقساط تماشياً مع قرار مجلس الوزراء، لمساعدة عملاء البنك المتعثرين خلال هذه الأزمة. كما قامت محفظة التمويل الزراعي بتأجيل الأقساط لدعم المزارعين واعطائهم فرصة للتركيز بالانتاج وتغطية حاجة السوق المحلي من المنتجات الزراعية خلال الفترة المعنية.

# 2020

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



### السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يشرفني بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام 2020 لبنك الكويت الصناعي، والذي يبرز النتائج التي حققها البنك وكيف تكللت جهودنا بالنجاح لمواجهة تداعيات فيروس كورونا المستجد التي عصفت بالعالم.

لقد كان عام 2020 استثنائياً بكل المقاييس على الاقتصادات والشركات الصناعية في مختلف القطاعات في ظل الأثر السلبي لتفشي وباء كورونا المستجد والتي كان أبرزها التعطل الواسع النطاق في الحياة وفرض اجراءات الاغلاق حول العالم مما أدى الى اضطراب عمليات التصنيع وصعوبة الالتزام بمواعيد الشحن المستمر وصعوبة تغذية المصانع بحاجتها من المواد الأولية، كما كان لفرض الحظر من قبل السلطات الصحية بدولة الكويت لمكافحة هذه الجائحة والحد من انتشارها الأثر البالغ بتعليق أنشطة الشركات من تأخر أو إلغاء للمشاريع.

وبالرغم من صعوبة التنبؤ بالفترة الزمنية التي قد تمتد لها هذه الأزمة، إلا أن بنك الكويت الصناعي تمكن من الحفاظ على جودة محفظة الأصول وتقليل المخاطر في التغلب على هذه الأزمة، وتمكن من المحافظة على تصنيفه الائتماني المرتفع من خلال أدائه العالي، حيث أكدت وكالة فيتش قوة الملاءة الائتمانية للبنك على المدى البعيد بتقييم A+ وذلك نظراً للملاءة والمتانة المالية التي يتمتع بها البنك واستمرار توفر الدعم الحكومي كلما اقتضت له الحاجة، أما على المدى القصير فقد حصل البنك على تقييم F1 مع نظرة مستقبلية مستقرة.

فيما تضمنت الرؤية الاستراتيجية لمجلس إدارة بنك الكويت الصناعي في تعزيز التنمية للقطاع الصناعي من خلال شروط ميسرة للتمويل، حيث قام البنك خلال عام 2020 بتمويل 17 مشروعاً صناعياً بلغ إجمالي تكلفتها 33.8 مليون دينار تقريباً. كما شارك في دعم التنمية الاقتصادية من خلال إدارة ثلاث محافظ مالية متخصصة نيابة عن الحكومة تهدف لتمويل المنشآت الصناعية الحرفية والصغيرة وتمويل الزراعة ومشاريع الانتاج الزراعي والتمويل الصناعي للمشاريع وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وقدم البنك من خلال محفظة الصناعي للمشروعات الصغيرة تمويلاً لعدد 43 مشروعاً في مختلف الأنشطة بلغت تكلفتها الإجمالية 5.5 مليون د.ك. أما على مستوى محفظة التمويل الزراعي فقد تم تمويل 25 مشروعاً بلغ إجمالي تكلفتها نحو 3.8 مليون د.ك مقارنةً بـ 8.9 مليون د.ك في العام السابق بواقع 56 مشروعاً للأنشطة الزراعية والانتاج الحيواني والأسماك. وبالرغم من الظروف الاستثنائية الناتجة عن تفشي جائحة كورونا والتي سببت تدهوراً في المناخ الاقتصادي العالمي، فإن أداء بنك الكويت الصناعي لعام 2020 كان جيداً وسيستمر البنك في المحافظة على أدائه بما يضمن تقدمه في النهوض بالقطاع الصناعي وتمكينه لتلبية القدرات الاستهلاكية الكبيرة في دولة الكويت عن طريق تحسين مستويات الخدمة وتطوير أنظمتنا الآلية بما يتلاءم مع متطلبات عملاء القطاع الصناعي وضمان استمرار زيادة قاعدة العملاء لتحقيق الاستقرار في الإيرادات التشغيلية.

وفي الختام ، يتقدم بنك الكويت الصناعي بوافر الشكر والعرفان الى حضرة صاحب السمو أمير البلاد، وسمو ولي العهد، وسمو رئيس مجلس الوزراء على رعايتهم الكريمة واستمرار مساندتهم التي كان لها الأثر البالغ في دعم أداء البنك ونجاحه.

كما أود أن أعبر عن خالص شكري وامتناني الى كل من السيد وزير المالية والسيد محافظ بنك الكويت المركزي على توجيهاتهم ومساعدتهم المستمرة ليحتل البنك مكانه اللائق. كما أتقدم بخالص الشكر للزملاء أعضاء مجلس الإدارة على تعاونهم ومساهماتهم في تحقيق أهداف البنك، وكذلك الى جميع العاملين بالبنك على جهودهم وإخلاصهم في أداء مسؤولياتهم والتي مكنت البنك من تحقيق رسالته، كما أتقدم بالشكر الى السادة العملاء والمؤسسات الزميلة على تعاونهم المستمر.

هذه

والله ولي التوفيق ،،،

مصعب سالم النصف



## مجلس الإدارة

### السيد/ مصعب سالم النصف

- رئيس مجلس الإدارة (اعتباراً من 10/5/2018)
- ممثلاً عن الهيئة العامة للاستثمار
- مؤسس وشريك شركة كيميدكس للمقاولات العامة (2000)
- رئيس المدراء العامين لشركة النصف الكهربائية
- وشركة سالم محمد النصف للمقاولات العامة للمباني (2002)
- عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت
- عضو مجلس الأمناء - معهد الكويت للأبحاث العلمية
- عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة
- عضو مجلس إدارة اتحاد مصارف الكويت
- حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة (1998)



### السيد/ صلاح محمد الكليب

- نائب رئيس مجلس الإدارة (اعتباراً من 2/5/1995)
- ممثلاً عن شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية
- رئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية للتنميين
- نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة البحرين لمطاحن الدقيق (البحرين)
- حاصل على شهادة بكالوريوس هندسة ميكانيكية (1977)



### السيدة/ الجازي علي المشوط

- عضو مجلس إدارة (اعتباراً من 12/9/2018)
- ممثلة عن الهيئة العامة للاستثمار
- كبير أخصائي حفظ السندات - إدارة محاسبة الاستثمار - الهيئة العامة للاستثمار (2020)
- حاصلة على شهادة بكالوريوس هندسة ميكانيكية (2001)



### الشيخة / العنود عذبي سالم الصباح

- عضو مجلس إدارة (اعتباراً من 12/11/2019)
- ممثلة عن البنك التجاري الكويتي
- مدير العمليات - مجموعة الأوراق المالية (2018)
- عضو مجلس إدارة شركة الجزيرة للتنمية العقارية
- عضو مجلس إدارة شركة أصدقاء الخليج العقارية
- عضو مجلس إدارة شركة المواساة للرعاية الصحية
- حاصلة على شهادة بكالوريوس إدارة أعمال - تخصص تمويل (2011)



### السيد / أنور بدر الغيث

- عضو مجلس إدارة (اعتباراً من 6/6/2017 إلى 26/11/2020)
- ممثلاً عن بنك الكويت المركزي
- المدير التنفيذي لقطاع تقنية المعلومات والاعمال المصرفية - بنك الكويت المركزي (2016)
- حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة (1997)



### السيدة/ بسمة أحمد الفارسي

- عضو مجلس إدارة ( اعتبار من 10/5/2018 )
- ممثلة عن الهيئة العامة للاستثمار
- مدير استثمار - إدارة المساهمات - الهيئة العامة للاستثمار (2018)
- حاصلة على شهادة بكالوريوس نظم معلومات إدارية (2003)
- Harvard Business School - GMP (2020)



### السيد/ خالد حسين الشطي

- عضو مجلس إدارة ( اعتبارا من 6/6/2017 )
- ممثلا عن البنك الاهلي الكويتي
- الرئيس التنفيذي - شركة فير العقارية (2011)
- عضو مجلس إدارة شركة أهلي كابيتال للاستثمار
- حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة اعمال - تخصص تمويل (1988)



### السيد/ خالد عبدالله الفضالة

- عضو مجلس إدارة ( اعتبارا من 23/12/2014 )
- ممثلا عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- نائب المدير العام للشؤون التأمينية - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (2014)
- عضو مجلس إدارة شركة اسمنت الفجيرة - أبو ظبي
- عضو مجلس الامناء - صندوق التقاعد الخاص بموظفي البترول
- عضو مجلس إدارة المجلس الأعلى للمعاقين
- حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة اعمال - تسويق (1982)



### السيدة/ رشا فهد الأمير

- عضو مجلس إدارة ( اعتبارا من 10 / 5 / 2018 )
- ممثلة عن الهيئة العامة للاستثمار
- مدير وحدة إدارة المحافظ - إدارة الأصول - ( الهيئة العامة للاستثمار 2017 )
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة اكويتي القابضة (جمهورية مصر العربية )
- حاصلة على شهادة بكالوريوس علوم - علم الحاسب - تخصص مساند محاسبة ( 1994 )



### السيد/ مشعل عبد العزيز العثمان

- عضو مجلس إدارة ( اعتبارا من 6/6/2017 )
- ممثلا عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- المدير العام للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (2019)
- رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المتحد (البحرين والمملكة المتحدة)
- رئيس مجلس إدارة شركة وفرة انترفاست (نيويورك)
- رئيس مجلس إدارة شركة مدينة الكويت الطبية
- عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- عضو مجلس إدارة الأمانة العامة للأوقاف
- حاصل على شهادة بكالوريوس علوم- تسويق تخصص مساند دراسات دولية (1996)



## سجل المساهمين ونسبة الملكية

كما في نهاية عام 2020، كان لدى البنك ما مجموعه 14 مساهم متضمناً أسهم الخزينة :

| نسبة<br>المساهمة % | عدد الأسهم | إسم المساهم                                         |    |
|--------------------|------------|-----------------------------------------------------|----|
| 31.390             | 627,803    | وزارة المالية                                       | 1  |
| 23.210             | 464,199    | شركة وفرة للاستثمار الدولي (العملاء)                | 2  |
| 12.556             | 251,121    | بنك الكويت المركزي                                  | 3  |
| 4.484              | 89,686     | البنك الأهلي الكويتي                                | 4  |
| 4.484              | 89,686     | البنك التجاري الكويتي                               | 5  |
| 4.484              | 89,686     | بنك الكويت الصناعي                                  | 6  |
| 4.484              | 89,686     | شركة التخصيص القابضة                                | 7  |
| 4.484              | 89,686     | شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية                 | 8  |
| 3.587              | 71,749     | الشركة الكويتية للاستثمار (الهيئة العامة للاستثمار) | 9  |
| 2.691              | 53,812     | الشركة العربية للاستثمار                            | 10 |
| 2.475              | 49,496     | شركة فايننشال استز البحرين                          | 11 |
| 0.897              | 17,937     | بنك برقان                                           | 12 |
| 0.673              | 13,453     | شركة بوبيان للبترولكيماويات                         | 13 |
| 0.100              | 2,000      | شركة جيمبال القابضة                                 | 14 |
| 100.000            | 2,000,000  | المجموع                                             |    |

## مجلس الإدارة ولجانه

### المسؤوليات العامة

- يتحمل مجلس الادارة المسؤولية الشاملة عن البنك، وبما يشمل وضع الاهداف الاستراتيجية للبنك واستراتيجية المخاطر ومعايير الحوكمة ، وكذلك مسؤولية الاشراف على الادارة التنفيذية للبنك، بما في ذلك الرئيس التنفيذي.
- ويتحمل مجلس الادارة المسؤولية الكاملة عن أعمال البنك وعن سلامته المالية والتأكد من تطبيق تعليمات بنك الكويت المركزي والجهات الرقابية والتشريعية الأخرى والحفاظ على مصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والاطراف أصحاب المصالح، والتأكد من أن ادارة البنك تتم بشكل حصيف وضمن إطار القانون والتعليمات النافذة والسياسات والاجراءات الداخلية للبنك.

### اجتماعات مجلس الإدارة

| أسماء الأعضاء                                     | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|---------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| السيد / مصعب سالم النصف - رئيس مجلس الادارة       | 9              | 9               |
| السيد / صلاح محمد الكليب - نائب رئيس مجلس الادارة |                | 7               |
| السيدة / الجازي علي المشوط                        |                | 9               |
| الشيخة / العنود عذبي الصباح                       |                | 9               |
| السيد / أنور بدر الغيث (لغاية 2020/11/26)         |                | 4               |
| السيدة / بسمة أحمد الفارسي                        |                | 7               |
| السيد / خالد حسين الشطي                           |                | 9               |
| السيد / خالد عبدالله الفضالة                      |                | 9               |
| السيدة / رشا فهد الأمير                           |                | 9               |
| السيد / مشعل عبدالعزيز العثمان                    |                | 9               |

### اللجان المنبثقة عن مجلس الادارة

#### لجنة الحوكمة:

يتمثل دور اللجنة في مساعدة مجلس إدارة البنك على الوفاء بمسؤولياته الإشرافية المتعلقة بنظام الحوكمة الرشيدة للبنك ؛ بما في ذلك وضع مجموعة من المبادئ الإرشادية للحوكمة ، وإعداد وتحديث دليل الحوكمة للبنك ومتابعة التقيّد به من الأطراف المعنية، وتزويد مجلس الإدارة بتقارير عن ذلك.





| أسماء الاعضاء                   | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
| السيد/ صلاح محمد الكليب         | 2              | 2               |
| - رئيس اللجنة                   |                |                 |
| السيد/ خالد عبد الله الفضالة    |                | 2               |
| - نائب رئيس اللجنة              |                |                 |
| الشيخة / العنود عذى الصباح      |                | 2               |
| - عضو اللجنة                    |                |                 |
| السيد/ أنور بدر الغيث           | 1              | 1               |
| - عضو اللجنة (لغاية 2020/11/26) |                |                 |
| السيدة / رشا فهد الأمير         | 1              | 1               |
| - عضو اللجنة                    |                |                 |

### لجنة التدقيق:

يتمثل دور لجنة التدقيق في مساعدة مجلس إدارة البنك على الوفاء بمسؤوليته الرقابية ، لصالح المساهمين وغيرهم والمرتبطة بما يلي :

- نزاهة البيانات المالية للبنك.
- الرقابة على عملية إعداد التقارير المالية والإفصاحات.
- أنظمة الرقابة الداخلية المحاسبية و المالية.
- وظيفة التدقيق الداخلي (هما في ذلك المسؤوليات والميزانية التقديرية).
- التدقيق السنوي المستقل للبيانات المالية.
- تقييم أداء المدققين الخارجيين والداخليين.
- التزام البنك بالقواعد القانونية والتعليمات الرقابية.

| أسماء الاعضاء              | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|----------------------------|----------------|-----------------|
| السيدة / رشا فهد الأمير    | 4              | 4               |
| - رئيس اللجنة              |                |                 |
| السيدة / بسمة أحمد الفارسي |                | 2               |
| - نائب رئيس اللجنة         |                |                 |
| الشيخة / العنود عذى الصباح | 4              | 4               |
| - عضو اللجنة               |                |                 |

### لجنة الترشيحات والمكافآت:

يتمثل دور لجنة الترشيحات والمكافآت في معاونة مجلس إدارة البنك في الوفاء بمسؤولياته الرقابية المتعلقة بتحديد الأشخاص المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة، وتقديم اللجنة توصياتها لمجلس الإدارة بشأن المرشحين للعمل في لجان المجلس المختلفة، كما تعمل على توفير الضمانات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بفعالية ونزاهة سياسة منح المكافآت وممارسات البنك في هذا الصدد، وضمان ملائمة سياسة وآلية منح المكافآت مع الأهداف الاستراتيجية للبنك .

| أسماء الاعضاء                   | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
| السيد / صلاح محمد الكليب        | 5              | 5               |
| - رئيس اللجنة                   |                | 5               |
| السيد/ خالد حسين الشطي          |                | 5               |
| - نائب رئيس اللجنة              |                | 5               |
| السيدة/ الجازي على المشوط       |                | 4               |
| - عضو اللجنة                    |                | 5               |
| السيدة / بسمة أحمد الفارسي      |                |                 |
| - عضو اللجنة                    |                |                 |
| السيد / مشعل عبد العزيز العثمان |                |                 |
| - عضو اللجنة                    |                |                 |

### لجنة ادارة المخاطر:

يتمثل دور لجنة ادارة المخاطر في تقديم المشورة لمجلس ادارة البنك للوفاء بمسؤولياته الإشرافية المتعلقة بموضوعات المخاطر الحالية والناشئة واستراتيجيات وحدود المخاطر المرتبطة بأنشطة البنك المصرفية والائتمانية بما في ذلك المحافظة الاستثمارية. وتكون لجنة المخاطر مسؤولة عن مراقبة تنفيذ الإدارة العليا لاستراتيجية البنك فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

| أسماء الاعضاء                 | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|-------------------------------|----------------|-----------------|
| السيد / خالد عبد الله الفضالة | 4              | 4               |
| - رئيس اللجنة                 |                | 4               |
| السيدة/ الجازي على المشوط     |                | 4               |
| - نائب رئيس اللجنة            |                |                 |
| السيد / خالد حسين الشطي       |                |                 |
| - عضو اللجنة                  |                |                 |

### لجنة التمويل والاستثمار:

يتمثل دور لجنة التمويل والاستثمار في مساعدة مجلس إدارة البنك على الوفاء بمسؤولياته الإشرافية المتعلقة بنشاط الإقراض الصناعي والتجاري والنشاط الاستثماري للبنك.

| أسماء الاعضاء                   | عدد الاجتماعات | حضور الاجتماعات |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
| السيد/ مصعب سالم النصف          | 4              | 4               |
| - رئيس اللجنة                   |                | 4               |
| السيد/ صلاح محمد الكليب         |                | 4               |
| - نائب رئيس اللجنة              |                |                 |
| السيد / مشعل عبد العزيز العثمان |                |                 |
| - عضو اللجنة                    |                |                 |



## سياسة حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تهديد

إن القانون رقم (32) لسنة 1968 في شأن النقد و بنك الكويت المركزي و تنظيم المهنة المصرفية والقواعد و التعليمات الصادرة إلى البنوك في شأن ممارسة هذه البنوك لأنشطتها المختلفة بما فيها التعليمات الخاصة بالحوكمة الصادرة عن بنك الكويت المركزي في شهر يونيو 2012، فضلا عن عقد التأسيس والنظام الأساسي والسياسات الداخلية للبنك، كلها تتضمن الضوابط والأسس اللازمة لحماية حقوق أصحاب المصالح، وبخاصة المودعين و المقترضين و المساهمين. وهذا يهدف إلى حماية المراكز المالية للبنوك و تفعيل دورها في خدمة المجتمع وعملية التنمية الاقتصادية. إن تحقيق النجاح النهائي للبنك هو نتيجة عمل مشترك من عدة أطراف منهم المودعون والمقرضون والموظفون والمستثمرون وغيرهم ممن لديهم علاقات تعامل مع البنك.

### الهدف من هذه السياسة

- تهدف هذه السياسة إلى التأكد من تحقيق بنك الكويت الصناعي ("البنك") لما يلي:
- حماية حقوق مساهميه بما في ذلك حقوق الأقلية من المساهمين و كذلك حقوق أصحاب المصالح المختلفة في البنك.
- توفير معلومات دقيقة ومنتظمة عن البنك ومركزه المالي و كبار مساهميه.
- تشجيع المساهمين على المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العمومية و احترام حقوقهم بموجب عقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك والقوانين السائدة بما فيها قانون الشركات.
- تقديم الإفصاحات إلى المساهمين والجهات الرقابية والجمهور في مواعيدها المقررة طبقا لمتطلبات الجهات الرقابية المختلفة و القوانين ذات الصلة.
- توفير السبل الملائمة لتمكين المساهمين وأصحاب المصالح من الإبلاغ عن أي أمور تنطوي على تجاوز لحقوقهم من البنك واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة حيثما يتطلب الأمر.
- وضع الضوابط اللازمة و السياسات و الإجراءات الكفيلة بتطبيق هذه السياسة.

### بدء العمل بالسياسة

تدخل هذه السياسة حيز التطبيق اعتبارا من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة.

### تعريف المساهمين

المساهم هو من يملك سهما واحدا أو أكثر من أسهم البنك، ويسمى أيضا "حامل السهم". ويجب على كل مساهم تسجيل اسمه/اسمها في السجل المخصص لدى البنك، و يمكنه الحصول على شهادة موقعة بالأسهم التي يملكها / تملكها.

### أصحاب المصالح

يكون من اصحاب المصالح أي شخص أو جهة لها علاقة بالبنك . ويشمل أصحاب المصالح بالبنك، المودعين و المساهمين و الدائنين و العملاء و الموردين و الموظفين و المجتمع و البيئة المحيطة و غيرها من الأطراف ذات الصلة.

## الحقوق الأساسية للمساهمين وأصحاب المصالح

### المساهمون

- حق الاطلاع و المشاركة في القرارات المتعلقة بتعديل عقد تأسيس والنظام الأساسي للبنك و كذلك القرارات المتعلقة بالمعاملات غير العادية التي يمكن ان تؤثر على مستقبل البنك أو نشاطه كالإندماج أو بيع نسبة كبيرة من أصوله أو التخلي عن الشركات التابعة.
- حق المشاركة في الإجتماعات و ابداء الملاحظات و التوصيات (إن وجدت) بخصوص اية تحسينات مطلوبة.
- حق المساهمة في عملية اتخاذ القرار على أية تغييرات جذرية تجري في البنك.
- حق التعبير عن الرأي بخصوص تعيين أعضاء مجلس الإدارة.
- حق الحصول على معلومات دقيقة وشاملة ومفصلة وكافية ومنتظمة لأغراض تقييم الإستثمارات واتخاذ القرارات السليمة.
- حق استلام العائد على الأسهم و كذلك المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العمومية.

### أصحاب المصالح

- حق الحصول على معاملة تضمن العدالة و المساواة.
- حق الحصول على إفصاحات مباشرة و واضحة للمعلومات ذات الصلة.

## الواجبات و المسؤوليات

### مجلس الإدارة

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً أمام المساهمين وأصحاب المصالح بالبنك.
- يجب على مجلس الإدارة ان يكفل الإنصاف والمساواة في المعاملة مع جميع المساهمين؛ بمن فيهم الاقلية واعطائهم الفرصة لسؤال مجلس الإدارة وتصويب أي مخالفات تحرمهم من ممارسة حقوقهم .
- يضمن مجلس الإدارة أن يركز نظام وسياسات البنك والاجراءات المتبعة لديه على ضرورة احترام حقوق أصحاب المصالح بحسب القوانين والنظم والتعليمات ذات الصلة وإقرار حقهم في تصويب أي انتهاك لحقوقهم و ذلك تماشياً مع القوانين ذات الصلة.
- يجب على مجلس الإدارة الإشراف على أداء الرئيس التنفيذي والإدارة العليا لضمان إدارة العمليات اليومية للبنك على أساس من الكفاءة المهنية و الأخلاقية، والحفاظ على مصالح المساهمين وأصحاب المصالح على المدى الطويل.
- يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية كاملة عن حماية المصالح المشروعة للمساهمين ولأصحاب المصالح من خلال التأكيد على ان أعمال البنك تدار بحرص وسليمة مالياً.
- يجب على مجلس الإدارة ان يتأكد من أن جميع المخاطر التي يمكن أن تؤثر على أعمال البنك، وبخاصة المساهمين وأصحاب المصالح ، تدار على نحو سليم .
- يتعين على مجلس الإدارة التأكيد على أن دوره لا يقتصر فقط على الربحية، ولكنه يأخذ أيضاً في الاعتبار بآثار المخاطر على مصالح المودعين و الإستقرار المالي للبنك.



- يجب على المجلس تشجيع المساهمين على المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العمومية وعلى التصويت مع أو ضد أي مقترح يطرح أثناء هذه الاجتماعات . ويشمل ذلك بغير حصر :
- إخطار المساهمين بميعاد وتاريخ وجدول الأعمال للجمعية العمومية وذلك قبل الاجتماع بوقت كاف، وتعريفهم بإجراءات وقواعد التصويت. ويجب فضلا عند ذلك أن يتم النشر عن مكان وزمان الاجتماع بشكل علني وفقا لما تنص عليه القوانين والنظم والتعليمات الصادرة في هذا الشأن.
- الإفصاح عن هيكل رأس المال أو أي ترتيبات يمكن أن يترتب عليها سيطرة لبعض المساهمين على البنك.
- تمكين المساهمين من الاطلاع ومراجعة محاضر اجتماعات الجمعية العمومية.
- إعداد بيان بالجزاءات المالية وغير المالية التي تم توقيعها على البنك خلال السنة المالية طبقا للمادة (85) من القانون رقم (32) لسنة 1968. ويجب تلاوة هذا البيان بمعرفة رئيس مجلس الإدارة في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.
- وعلى مجلس الإدارة أن يضمن وجود نظام للإفصاح بالبنك ، فعال وعلى كفاءة لتمكين المساهمين و اصحاب المصالح من مراقبة أداء البنك و إدارته و ممارسة حقوقهم.

#### رئيس مجلس الإدارة

- رئيس مجلس الإدارة هو المتحدث الرئيسي عن المجلس ويمثل المجلس أمام المساهمين وأصحاب المصالح.
- يرأس رئيس مجلس الإدارة جميع اجتماعات المساهمين و يتأكد من أنه تم احاطة المساهمين وأصحاب المصالح بشكل كاف وسليم بالمعلومات عن أداء البنك و تزويدهم على نحو منتظم بالمعلومات ذات الصلة.
- على رئيس مجلس الإدارة التأكد من أن البنك لديه معايير سليمة للحكومة من أجل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح.
- على رئيس مجلس الإدارة التأكد من تنظيم اجتماعات المساهمين بفعالية و كفاءة وذلك بمساعدة أمين سر المجلس.
- على رئيس مجلس الإدارة التأكد من أن إدارة البنك على دراية بالأمور التي من شأنها أن تثير قلق المجلس أو أصحاب المصالح الآخرين .

#### الرئيس التنفيذي

- يعمل الرئيس التنفيذي على تعزيز ثقافة مؤسسية عالية الأداء داخل البنك بما يحفز الممارسات الأخلاقية ويشجع على احترام مبادئ النزاهة والمحاسبة الفردية و المسؤولية الاجتماعية.
- يتحقق الرئيس التنفيذي من أن جميع عمليات وأنشطة البنك تتم وفقا للقوانين واللوائح المطبقة وحسب النظام الأساسي للبنك والممارسات السليمة للعمل وفقا للسياسات والإجراءات المعتمدة من مجلس الإدارة.
- يقوم الرئيس التنفيذي بالتأكيد على أن اصول البنك يتم الحفاظ عليها على النحو المناسب وأنه يتم إبقاء قيمتها عند أمثل مستوى لما فيه أقصى مصلحة للمساهمين .
- يضع الرئيس التنفيذي أليات إعداد و رفع التقارير إلى مجلس الإدارة بما يكفل الشفافية والشمولية وتغطية كافة أنشطة ونتائج أداء البنك.



### المدقق الخارجي

يقوم المدقق الخارجي بمساعدة المساهمين من خلال التأكيد على دقة وصحة البيانات المالية للبنك.

### الإفصاحات

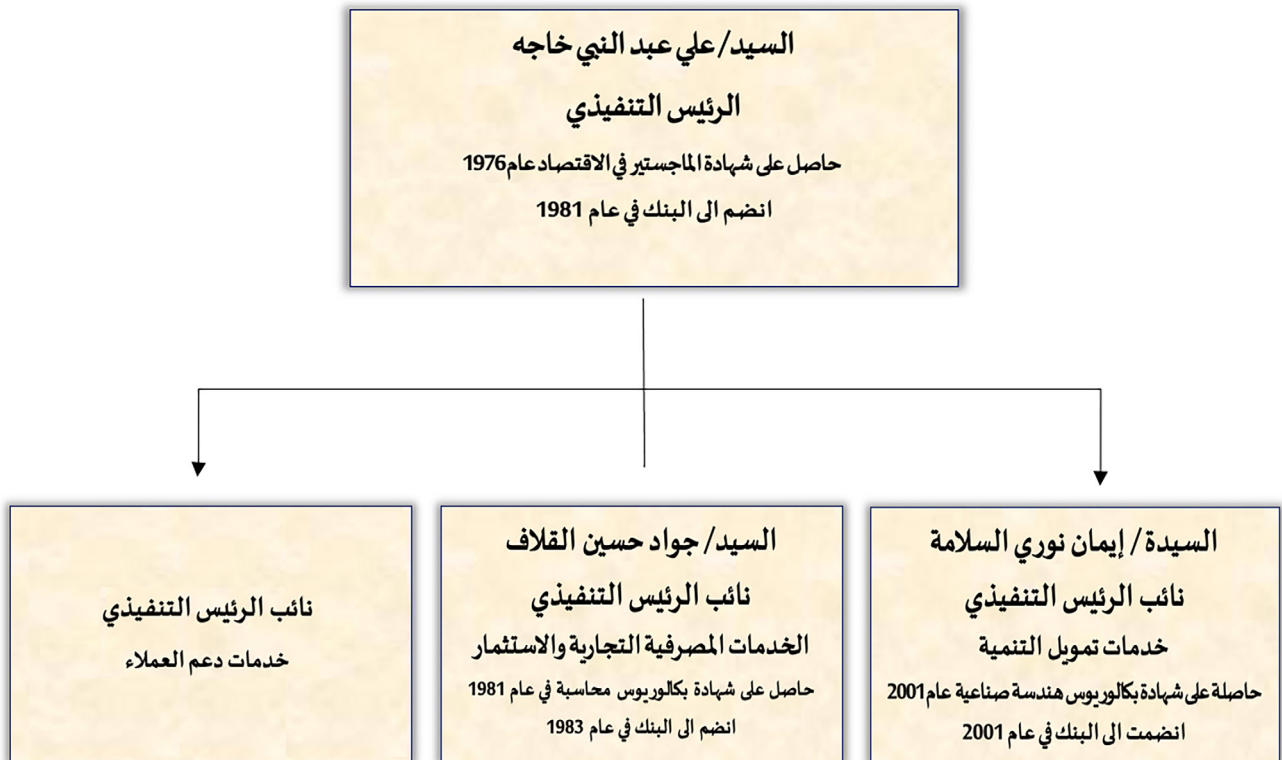
يجب على البنك تقديم كافة الإفصاحات المبينة في سياسة البنك للإفصاح.

### تحديث السياسة

يقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة سياسة حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح و إدخال ما يعتبر لازماً من تعديلات.



## الإدارة التنفيذية





# تقرير الحوكمة

## حوكمة الشركات

### مقدمة

يقوم البنك بتطبيق إطار عمل شامل لحوكمة الشركات لضمان التزامه بمبادئ الحوكمة بشكل ملائم. ويقوم مجلس الإدارة بوضع السياسات وتوجيه أطر العمليات التشغيلية وهو المسؤول عن ضمان تطبيق مبادئ الحوكمة السليمة التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي نصاً وروحاً.

### شهادة المجلس بكفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يعتبر المجلس مسؤولاً عن وضع ومراجعة نظام الرقابة الداخلية للبنك، والذي تم تصميمه للتأكد من فعالية وكفاءة العمليات وجودة إعداد التقارير الداخلية والخارجية والرقابة والالتزام بالقوانين والتعليمات. والجدير بالذكر أن هذا النظام تم تصميمه لإدارة وليس لإلغاء مخاطر عدم تحقيق أهداف العمليات. ويقدم نظام الرقابة الداخلية تأكيداً معقولاً وليس مطلقاً كضمان ضد مخاطر الخسارة المؤثرة. وتكون الإدارة مسؤولة عن وضع والحفاظ على نظام الرقابة الداخلية.

وتتم مراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية بشكل دوري من قبل المجلس ولجنة التدقيق التي تتلقى تقارير المراجعة التي تقوم بها دائرة التدقيق الداخلي.

كما تقوم دائرة إدارة المخاطر بمراجعة كافة السياسات والإجراءات التي تشكل أساس إطار الرقابة الداخلية ومراجعة المخاطر على مستوى الإدارات وعلى مستوى البنك. وتقوم لجنة المخاطر بمراجعة كافة المخاطر التي يتم التعرف عليها وتحديد كيفية تخفيف هذه المخاطر.

وتقوم لجنة التدقيق بتقييم التقارير المقدمة من المدققين الخارجيين، ومناقشة المواضيع المثارة في هذه التقارير معهم خلال الاجتماعات الدورية. وتعتبر لجنة التدقيق مسؤولة عن الإشراف على التقارير المالية وتقارير المراجعة حول الرقابة الداخلية.

هذا ولقد قام المجلس من خلال دائرة التدقيق الداخلي ودائرة إدارة المخاطر بتقييم مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية والتقارير حول مخاطر البنك والتقارير المالية للعام 2020، وخلص إلى أنه لا يوجد أي خلل جوهري فيها مؤكداً على فعالية وانتظام عمل نظام الرقابة الداخلية للبنك.

### الالتزام بقواعد حوكمة الشركات

قام البنك بتطبيق جميع ما ينطبق عليه من إلتزامات بحسب ما ورد في دليل الحوكمة وميثاق السلوك المهني وأخلاقيات العمل الذين يمكن الإطلاع عليهما عبر الموقع الإلكتروني لبنك الكويت الصناعي من خلال الرابط التالي أو مسح الكود المرفق :

<https://www.ibkuwt.com/ar/about-us/corporate-governance-ar>



## سياسات البنك بشأن المكافآت المالية

### سياسة المكافآت

لقد تم إعداد سياسة المكافآت بالبنك بغرض جذب والمحافظة على الموظفين ذوي الكفاءة والمعرفة والمهارات والخبرات . وتتضمن هذه السياسة كافة المتطلبات الواردة بتعليمات الحوكمة الصادرة عن بنك الكويت المركزي، وكذلك كافة الجوانب الضرورية لمنح المكافآت المالية ومكوناتها في إطار تعزيز فاعلية و إدارة المخاطر بالبنك. ويقوم مجلس الإدارة، بناء على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، باعتماد وتعديل سياسة المكافآت في البنك والمكونات الخاصة بها، كما يقوم بمراجعة إجراءات تطبيقها للتحقق من أنها تعمل وفق ما هو مخطط لها.

### مكونات المكافآت:

تتألف المكونات المتنوعة للمكافآت من حزمة مناسبة ومتوازنة وهما يعكس النشاط ودرجة الموظف بالبنك والنشاط المهني وكذلك ممارسات السوق بالنسبة للمستويات السائدة لتلك المكافآت، وتتكون مكافأة الموظف من المكافآت المالية الثابتة ، كالراتب والمزايا الأخرى، بالإضافة إلى المكافآت المتغيرة القائمة على مستوى الأداء السنوي، حيث تحدد المكافأة الثابتة على أساس دور الموظف وما يناف به من مسؤوليات وظيفية ودرجة تعقيد هذه المسؤوليات، درجة الموظف، ومستوى الأداء وأوضاع السوق المحلية والقوانين النافذة.

ولقد تم تصميم برنامج المكافآت على الأداء (برنامج الحوافز قصير الأجل لجميع الموظفين وبرنامج الحوافز طويل الأجل لأعضاء الإدارة العليا) لتحفيز ودفع الموظفين لتحقيق أهداف وأغراض البنك طبقاً للاستراتيجية طويلة الأجل والخطط السنوية للبنك.

وتوزع مكافآت الأداء في شكل منحة نقدية سنوية للموظفين. وترتبط الحوافز بمجموعة متوازنة من مؤشرات الأداء على مستوى البنك و على مستوى الموظف. إن الهدف الرئيسي لبرنامج الحوافز قصير الأجل هو أن تتماشى حوافز الموظفين مع معدل الأداء السنوي للبنك وأداء الموظفين. أما برنامج الحوافز طويل الأجل لأعضاء الإدارة العليا فلقد صمم بما يحث على استمرار مستويات أداء طويلة الأجل مرتفعة ومعدلة على أساس المخاطر. ويطبق البنك نظام حديث لتقييم وقياس أداء الموظفين لمختلف المستويات بحيث يضع الموظفون رؤسائهم في بداية السنة خطط الأداء السنوية المستهدفة وبيان الكفاءات المطلوبة وخطط التطوير الذاتي للموظفين . وخلال التقييم السنوي ، يقوم المشرفون على الموظفين والمسؤولون عن مراجعة التقييم بتقييم وتوثيق الأداء مقارنة مع مؤشرات الأداء / أهداف الأداء. وتصدر القرارات بتعديل الراتب الثابت للموظف والمكافآت المرتبطة بالأداء بناء على المراجعة السنوية لأدائه.

ويتم تقديم المزايا الأخرى كالإجازة السنوية، الإجازة المرضية والإجازات الأخرى، التأمين الصحي، تذاكر السفر السنوية والعلاوات طبقاً للسياسة المعتمدة وممارسات السوق المحلية الخاضعة للقوانين النافذة. يشرف الرئيس التنفيذي على تطبيق نظام منح المكافآت للموظفين وفقاً للسياسة المعتمدة، بما في ذلك التصميم والإجراءات المرتبطة بها. وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت المبنثقة من مجلس الإدارة بتقييم سنوي مدى كفاية وفاعلية سياسة المكافآت لضمان تحقيقها لأهداف البنك. كما تقوم اللجنة بمساعدة المجلس للقيام بمراجعة سنوية مستقلة حول مدى التزام البنك بتطبيق سياسة المكافآت.





والتزاما بمتطلبات قواعد الحوكمة ، فإن المكافآت المالية المدفوعة لفئات الموظفين وفق المجموعات التالية قد تم الإفصاح عنها أدناه:

#### الفئة الأولى:

تضم الرئيس التنفيذي ونوابه ومساعديه والمدراء التنفيذيين الأساسيين الذين يخضع تعيينهم لموافقة الجهات الرقابية والإشرافية.

#### الفئة الثانية:

تضم المدراء الذين يتولون مهام إدارة المخاطر ومكافحة غسل الأموال والتدقيق الداخلي ووحدة التخطيط والرقابة المالية ووحدة الالتزام الرقابي.

#### الفئة الثالثة:

تضم المدراء المشاركين في أنشطة تحفها المخاطر.

#### المكافآت المالية المدفوعة للفئات المذكورة أعلاه هي:

| المكافآت المدفوعة (سنوية) |                                           |                                   |                                                                                                                                                                 | عدد الموظفين | الفئة         |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| أشكال الدفع               | العناصر المتغيرة                          | أشكال الدفع                       | العناصر الثابتة                                                                                                                                                 |              |               |
| نقدي                      | - المكافأة السنوية الخاصة:<br>د.ك 279,162 | نقدي<br>نقدي<br>نقدي<br>نقدي مؤجل | - رواتب: 372,000 د.ك<br>- تذاكر سفر: 4,240 د.ك<br>- مزايا التأمين الصحي: 20,307 د.ك<br>- المكافأة السنوية العادية: 55,800 د.ك<br>- تأمينات إجتماعية: 11,055 د.ك | 3            | الفئة الأولى  |
| نقدي                      | - المكافأة السنوية الخاصة:<br>د.ك 82,297  | نقدي<br>نقدي<br>نقدي<br>نقدي مؤجل | - رواتب: 220,032 د.ك<br>- تذاكر سفر: 5,780 د.ك<br>- مزايا التأمين الصحي: 19,803 د.ك<br>- المكافأة السنوية العادية: 33,005 د.ك<br>- تأمينات إجتماعية: 18,975 د.ك | 5            | الفئة الثانية |
| نقدي                      | - المكافأة السنوية الخاصة:<br>د.ك 63,656  | نقدي<br>نقدي<br>نقدي<br>نقدي مؤجل | - رواتب: 211,656 د.ك<br>- تذاكر سفر: 5,942 د.ك<br>- مزايا التأمين الصحي: 12,873 د.ك<br>- المكافأة السنوية العادية: 31,748 د.ك<br>- تأمينات إجتماعية: 3,795 د.ك  | 5            | الفئة الثالثة |

إن المكافآت السنوية (شاملة الرواتب، المكافأة السنوية العادية، تذاكر السفر، مزايا التأمين الصحي، التأمينات الإجتماعية، بالإضافة إلى المكافأة السنوية الخاصة) لخمسة مدراء تنفيذيين الذين تلقوا أعلى المكافآت بالإضافة إلى مكافآت مدير دائرة التدقيق الداخلي و مدير دائرة المخاطر (7 أشخاص) بلغت 1,170,421 دينار كويتي، كما بلغت حزمة المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة مبلغ 120,000 دينار كويتي.





RSM تبريع وشركائهم

برج تراقية ٢، الطابق ٤١ و ٤٢  
شارع عبدالعزیز حمد الصقر، شرق  
من تب ٥١١٩ الصفحة 13022، دولة الكويت

ت ٢٢٩٦١٠٠٠ ٩٦٥  
ف ٢٢٤١٢٧٥١ ٩٦٥

www.rsm-global.kuwait

السادة / أعضاء مجلس الإدارة المحترمين  
بنك الكويت الصناعي ش.م.ك (مقولة)  
دولة الكويت

### الموضوع: تقرير حول السجلات المحاسبية وغيرها من السجلات الأخرى وأنظمة الرقابة الداخلية

تحية طيبة وبعد،،

وفقاً لخطاب تعييننا المؤرخ في 12 مارس 2020، فقد قمنا بفحص السجلات المحاسبية وكذلك السجلات الأخرى، كما قمنا بفحص وتقييم أنظمة الرقابة الداخلية لدى بنك الكويت الصناعي ش.م.ك (مقولة)، التي كانت مطبقة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

وقد شمل الفحص كافة النواثر بالبنك كما يلي :

- إدارة المخاطر
- مكتب مجلس الإدارة
- المشاريع
- المتابعة
- البحوث
- وحدة الالتزام
- وحدة الإفصاح
- وحدة الرقابة المالية
- محفظة التمويل الزراعي
- محفظة الصناعي للمشروعات الصغيرة
- وحدة أمن المعلومات
- الشؤون الإدارية
- الاستثمار المباشر والترويج
- التمويل التجاري
- الخزينة والأوراق المالية
- الائتمان المساند
- المحاسبة
- تقنية المعلومات
- العمليات المصرفية
- القانونية
- التدقيق الداخلي
- وحدة مكافحة غسل الأموال

وقد تم الفحص أخذاً في الاعتبار المتطلبات الواردة في دليل الإرشادات العامة والذي أصدره البنك المركزي في 14/11/1996. وكذلك تعليمات بنك الكويت المركزي الصادرة بشأن المحاور التالية التي شملها الفحص

- تعليمات قواعد ونظم الحوكمة في البنوك الكويتية والمتعلقة بإدارة المخاطر وضوابط الرقابة الداخلية.
- تعليمات مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب والصادرة بتاريخ 14 مايو 2019.
- تعليمات المحافظة على سرية معلومات وبيانات العملاء والصادرة بتاريخ 9 فبراير 2012.
- أنشطة الأوراق المالية



-2-

هذا، ونود أن نشير إلى أنه من بين مسؤولياتكم كأعضاء مجلس إدارة بنك الكويت الصناعي العمل على إرساء النظم المحاسبية والسجلات وأنظمة الرقابة الداخلية الكافية لمصرفكم، أخذاً في الاعتبار تناسب تكلفة عناصر هذه الأنظمة مع المنافع المتوقعة من تطبيقها. علماً بأن الهدف من هذا التقرير هو أن يقدم إليكم تأكيدات معقولة (وليس قاطعة) عن مدى كفاية الإجراءات والنظم المتبعة لحماية موجودات البنك ضد الخسائر، التي يمكن أن تنتج عن تصرفات أو استخدامات غير مسؤولة، وأن المخاطر المصرفية تتم مراقبتها وتقييمها بدقة، وأن العمليات يتم تنفيذها وفقاً لإجراءات التفويض المتبعة، ويتم تسجيلها على نحو صحيح، وعلاوة على تمكنكم من مراولة كلفة الأعمال بحيلة وحذر.

ومع الأخذ في الاعتبار أنه قد يترب على جوانب القصور في أي من الأنظمة المحاسبية أو أنظمة الرقابة الداخلية، أن تحدث أخطاء لا يتم الكشف عنها أو تعقبها، وكذلك صعوبة تقييم كفاية الأنظمة لفترات مستقبلية، نظراً لأن معلومات الإدارة وإجراءات الرقابة قد تصبح غير كافية بسبب تغييرات في الظروف، أو تندي درجة الالتزام بتلك الإجراءات.

برأينا، وفيما يتعلق بطبيعة وحجم العمليات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019، فإن السجلات المحاسبية وكذلك السجلات الأخرى وأنظمة الرقابة الداخلية التي قمنا بفحصها تتفق ومتطلبات دليل الإرشادات العامة الصادر عن بنك الكويت المركزي وتعديلاته اللاحقة، وكذلك التعليمات الصادرة بشأن محاور الفحص المذكورة أعلاه، باستثناء الأمور المبينة في الملحق رقم 2 و3 المرفق في هذا التقرير. كما أنه في رأينا لا يوجد تأثير جوهري من الاستثناءات على عدالة القوائم المالية للبنك.

  
د. شجيب عبدالله شجيب  
مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم 33  
RSM البريع وشركائهم

دولة الكويت في  
22 سبتمبر 2020





## التقرير التنفيذي

يسلط هذا التقرير الضوء على النتائج المحققة لعام 2020، كما يتضمن جملة الانجازات التي حققتها الانشطة التشغيلية الرئيسية وبعض الأنشطة المساندة لها، وجودة محفظة الأصول لعام 2020.

أظهرت النتائج المالية لعام 2020 صلابة الركائز الرئيسية لقوتنا التشغيلية والتي عكست جهودنا في بنك الكويت الصناعي في ضوء تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد ، حيث ارتفع صافي الربح بنسبة 71% عن العام السابق، وذلك نتيجة لقوة أداء نشاط الاستثمار التشغيلي مما عوض آثار انخفاض صافي دخل الفوائد والنواتج عن تخفيض سعر الخصم لمستوى متدني بنسبة 1.5% ، إضافة الى تراجع الطلب على المنتج الائتماني نتيجة لتداعيات تفشي فيروس كورونا، كما ساهم في انخفاض مصاريف المخصصات الائتمانية المحملة بسبب تحسن جودة محفظة أصولنا بشكل كبير في نهاية العام.

وقد كان انعكاس قوة الميزانية العمومية لبنك الكويت الصناعي أثره على نمو العوائد للمساهمين، حيث ارتفع نمو العائد على متوسط حقوق الملكية لمساهمي البنك، بالإضافة الى المحافظة على التوزيعات النقدية العالية للمساهمين.

أما على صعيد بيئة جودة الأصول، فقد أثمرت جهودنا المتواصلة والمركزة على تحسين جودة محفظة الأصول بانخفاض الديون الغير منتظمة (NPL) لأدنى نسبة لها منذ عشرة أعوام لتصل الى 0.32% وذلك بفضل تحديد الأولويات عن طريق تطوير التقارير ومتابعة المؤشرات لنتائج تقييم ومتابعة الأوضاع المالية للعملاء بما يتماشى مع الاستراتيجية المعتمدة للسنوات (2018-2020) ومتابعة لجنة المخصصات، بالإضافة الى التقارير الدورية والتي يترتب عليها اتخاذ الاجراءات الملائمة من قبل الادارة.



علماً بأنه لا تزال من أولوياتنا المطلقة مساعدة عملاء القطاع الصناعي في الكويت على التعافي من آثار تفشي جائحة كورونا، وسنواصل متابعة عملائنا ودعمهم ليكونوا قادرين على احتواء أي تداعيات جديدة مرهونة بتطورات هذه الجائحة. كما سيواصل البنك دعمه للبنية التحتية للقطاع الصناعي بالرغم من التوقعات باستمرار انخفاض نمو الائتمان وانخفاض دخل الفوائد وهو الأمر الذي يستدعي منا زيادة التركيز على كفاءة الأداء وتوزيع الأصول الرأسمالية.

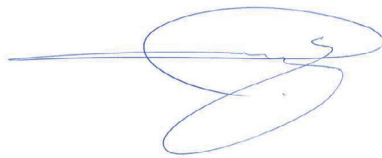
## أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

تطبق إدارة البنك نظاماً للرقابة الداخلية لكافة أنشطته وعملياته المصرفية بناءً على توجيهات مجلس الإدارة وبما يوافق متطلبات بنك الكويت المركزي. حيث تحرص الإدارة على تطبيق تلك الأنظمة لضبط صحة السجلات المحاسبية وجميع معاملات البنك وحمايتها من المخاطر المصرفية.

كما يتم مراجعة الرقابة الداخلية وإجراء أية تعديلات تطرأ على السياسات بشكل سنوي ويتم رفعها لمجلس إدارة البنك في حال وجدت من قبل لجنة التدقيق المنبثقة من المجلس، ويتم تعميمها على كافة الموظفين المعنيين بالأنشطة التشغيلية، كما يتحقق مدراء الدوائر ورؤساء الوحدات المختلفة في البنك من التزام الموظفين بتطبيق الإجراءات التشغيلية المعتمدة لتلك الأنشطة.

ويقوم فريق التدقيق الداخلي في البنك بشكل دوري بمراجعة مدى ملاءمة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية في البنك وتحديد كفاية الالتزام بالسياسات والإجراءات المعتمدة، ويرفع رئيس التدقيق الداخلي تقريره مباشرة إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس. وبناءً على تقارير دائرة التدقيق الداخلي ودائرة إدارة المخاطر لتقييم مدى فعالية نظم الرقابة الداخلية وتقارير التقييم الذاتي لمخاطر التشغيل في البنك والتقارير المالية لعام 2020، خلصت الإدارة على عدم وجود أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلية في البنك.

والله ولي التوفيق ،،،



علي عبد النبي خاجة

## إنجازات الأنشطة التشغيلية الرئيسية

### نشاط الإقراض الصناعي:

نظرا الى تداعيات فيروس كورونا الذي تم اعتباره وباء عالمي وتأثيره الذي انعكس سلبا وبشكل مباشر على اقتصاد العالم خلال عام 2020 فقد قام البنك بإتمام دراسة 17 طلب من طلبات القروض الصناعية المقدمة وتمت الموافقة على منح قروض صناعية ميسرة طويلة الاجل لـ 17 مشروع صناعي، تمثلت في عدد 16 مشروع توسعة لصناعات قائمة وعدد 1 مشروع جديد .

وبلغ حجم الالتزامات بقروض صناعية في عام 2020 حوالي 26 مليون د.ك، وبلغت تكلفة المشروعات حوالي 34 مليون د.ك . ويشكل اجمالي تمويل البنك بقروض صناعية نسبة 76% من اجمالي تكلفة تلك المشروعات. ويبين الجدول التالي توزيع الالتزامات بقروض صناعية خلال عام 2020 حسب النشاط الصناعي:

| النشاط                                                | عدد<br>المشروعات | إجمالي تكلفة<br>المشاريع | تمويل البنك<br>(الف دينار كويتي) | النصيب<br>النسبي % |
|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------|
| صناعة الورق ومنتجات الورق                             | 1                | 1,528                    | 1,528                            | 5.9%               |
| صنع الآلات والمعدات غير المصنفة في موضع آخر           | 1                | 1,405                    | 886                              | 3.4%               |
| صناعة منتجات المطاط واللدائن                          | 1                | 338                      | 250                              | 1.0%               |
| صناعة منتجات المعادن اللافلزية الأخرى                 | 3                | 1,238                    | 993                              | 3.8%               |
| صنع المعدات الكهربائية                                | 2                | 3,935                    | 2,848                            | 11%                |
| صناعة منتجات المعادن المشكلة باستثناء الآلات والمعدات | 4                | 4,973.5                  | 2,617                            | 10.1%              |
| صنع الحواسيب والمنتجات الالكترونية والبصرية           | 1                | 300                      | 250                              | 1.0%               |
| صنع المنتجات الجلدية والمنتجات ذات صلة                | 1                | 153                      | 153                              | 0.6%               |
| صناعة المنتجات الغذائية                               | 1                | 16,112                   | 14,500                           | 56.0%              |
| الطباعة واستنساخ وسائط الاعلام المسجلة                | 2                | 3,792                    | 1,876                            | 7.2%               |
| <b>المجموع</b>                                        | <b>17</b>        | <b>33,774.5</b>          | <b>25,901</b>                    | <b>100%</b>        |

يتضح من الجدول السابق أن قطاع صناعة المنتجات الغذائية احتل النصيب الأكبر من حجم الإلتزامات بقروض صناعية جديدة خلال عام 2020 حيث بلغ نصيبها 56% من إجمالي الإلتزامات. ويرجع السبب وراء ذلك الى تمويل مشروع صناعي واحد بقيمة 14.5 مليون دينار ، في حين جاء ترتيب قطاع صنع المعدات الكهربائية في المرتبة الثانية إذ بلغ نصيبها 11% من إجمالي الإلتزامات بقروض صناعية لعام 2020.

ويبين الجدول التالي دور البنك والتزاماته بقروض صناعية خلال الفترة من 2014-2020

| البيان                                        | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | المتراكم<br>-1974<br>2020 |
|-----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|
| عدد القروض الصناعية                           | 19     | 26     | 28     | 27     | 17     | 29     | 17     | 1,135                     |
| تكلفة المشروعات الممولة<br>(ألف دينار كويتي)  | 67,732 | 79,255 | 92,365 | 86,047 | 20,075 | 52,829 | 33,775 | 2,294,334                 |
| إجمالي الالتزام بالتمويل<br>(ألف دينار كويتي) | 49,286 | 57,251 | 63,879 | 56,038 | 12,283 | 41,774 | 25,901 | 1,313,273                 |
| نسبة التمويل إلى تكلفة المشروع (%)            | 73     | 72     | 69     | 65     | 61     | 79     | 76     | 57.2                      |
| متوسط تكلفة المشروع<br>(ألف دينار كويتي)      | 3,565  | 3,048  | 3,299  | 3,187  | 1,181  | 1,822  | 1,987  | 2,021                     |
| متوسط تمويل البنك<br>(ألف دينار كويتي)        | 2,594  | 2,202  | 2,281  | 2,075  | 723    | 1,441  | 1,524  | 1,157                     |

ولقد بلغ متراكم الإلتزامات بقروض صناعية منذ بدأ البنك نشاطه الإئتماني في عام 1974 وحتى نهاية عام 2020 حوالي 1.313 مليار د.ك، ويمثل 57.2% من إجمالي تكلفة المشروعات الصناعية والبالغة 2.294 مليار د.ك لعدد 1,135 مشروعاً صناعياً قام البنك بتمويلها.

### نشاط التمويل التجاري:

استمر البنك خلال عام 2020 بتقديم مجموعة متكاملة من التسهيلات المصرفية التجارية لعملاء البنك الصناعيين لتمويل رأس المال العامل وتمويل مشاريع الشركات وقروض قصيرة ومتوسطة الأجل . كما قام البنك بمنح العملاء الصناعيين تسهيلات التمويل المعبري لحين سحب القروض الصناعية من قبل دائرة تمويل المشاريع . ويتم تسعير التسهيلات المصرفية النقدية والغير نقدية الممنوحة طبقاً لمعدل أسعار السوق المصرفي ، بالإضافة الى منح ومراقبة الحدود النقدية والقطع الأجنبي للبنوك العالمية والمحلية والمؤسسات الاستثمارية .

ولقد شهد عام 2020 انخفاضاً في نشاط الخدمات المصرفية التجارية ، حيث بلغت قيمة التسهيلات التجارية النقدية مبلغ 173.601 مليون د.ك في نهاية عام 2020 مقارنةً بمبلغ 177.656 مليون د.ك في نهاية عام 2019 ، أي انخفاض بنسبة 2.28% وجاء ذلك نتيجة قيام عدد من العملاء بسداد أقساط القروض التجارية وإغلاق التسهيلات الممنوحة لهم بسبب انتهاء المشاريع التي تم تمويلها من قبل مصرفنا بالإضافة إلى عدم طرح عقود ومناقصات جديدة من الدولة بسبب جائحة كوفيد-19 (كورونا) وتداعياتها على الاقتصاد ، مما أدى ذلك أيضاً إلى انخفاض التسهيلات الغير نقدية في عام 2020 بنسبة 13.21% حيث بلغت 73.527 مليون د.ك في نهاية عام 2020 مقارنةً بـ 84.717 مليون د.ك في نهاية عام 2019 وذلك نتيجة للأوضاع الصحية والإغلاق.

ومن جانب آخر، استمر البنك بتوفير التسهيلات المتنوعة واستقطاب عملاء جدد ، وعلى وجه الخصوص في قطاعات الحديد ومنتجات مواد البناء والمنتجات المعدنية والمنتجات الغذائية واستمراراً في سياسة البنك بالتركيز بشكل أكبر على السوق المحلي ، فإن النشاط على الصعيد الدولي لا يزال متحفظاً .



## نشاط الاستثمار المباشر:

حرص البنك خلال عام 2020 وبحذر على اقتناص الفرص الاستثمارية الواعدة عن طريق الإستثمار بصناديق الملكية الخاصة مع ثلثه من مدراء الصناديق ممن للبنك إستثمارات قائمة وتاريخ من الإستثمارات الناجحة معهم، إستمر هؤلاء المدراء بإتباع إستراتيجياتهم الإستثمارية الحصيفة في ظل الظروف الإستثنائية لجائحة كورونا وما خلفته من آثار إقتصادية على مستوى العالم من تقلبات لأسواق المال العالمية وتراجع بأنشطة الأعمال لكثير من القطاعات الإقتصادية وانخفاض عقود تداول البترول الى ما دون الصفر ولأول مرة بالتاريخ ، لذا جنى البنك خلال هذا العام نتائج التنوع الجغرافي والقطاعي المتوازن لمحفظة الإستثمارات الأجنبية مع مدراء من الطراز الأول مما ساهم بتحقيق عوائد إستثمارية تاريخية ، في حين ارتأى البنك التآني بالدخول بإستثمارات محليه لحين وضوح معالم نتائج الجائحة على الأنشطة الصناعية المحلية .

نتيجة لما سبق، ارتفعت أرصدة استثمارات البنك شاملة الشركات التابعة بنسبة 12.04% وصولاً إلى 142.998 مليون دينار كويتي في عام 2020 مقارنة بـ 127.627 مليون دينار كويتي لعام 2019 في حين بلغت الأصول المدارة بصفة الأمانة 135.925 مليون دينار كويتي لذات الفترة.

إن الأداء الإيجابي لمحفظة صناديق الملكية الخاصة أسهم بشكل أساسي بتحقيق عوائد غير مسبقة على محفظة إستثمارات البنك، وتستمر دائرة الاستثمار المباشر والترويج بالبحث عن أفضل الفرص الاستثمارية للبنك بالقطاع الصناعي والقطاعات المكتملة له محلياً وخارجياً وذلك دعماً لخطة الكويت التنموية وعملاً بأهداف البنك الرامية إلى المشاركة الفعالة في ملكية مشاريع صناعية.

## نشاط الخزينة:

واصل البنك مسؤولية موازنة المراكز المالية والإدارة الفعالة للسيولة النقدية من خلال الأدوات المالية التي يتعامل بها في مجال القطع الأجنبي وأسواق النقد ومحافظ الأوراق المالية.

في عام 2020 والذي يعتبر عاماً استثنائياً من نوعه مليئاً بالتحديات المالية بسبب انتشار فيروس كورونا الذي بات تأثيره سلبياً على الاقتصاد العالمي والذي أدى إلى تدهور الأسواق المالية وسوق العملات الأجنبية. ورغم الظروف الراهنة والتدني الحاد في أسعار الفوائد محلياً وعالمياً، تمكن البنك من تنويع أنشطته وتحقيق الأرباح المتوقعة وتقليل تكلفة الأموال المستخدمة.

كما استمر في تطوير نشاط الودائع مع البنوك المحلية والعالمية بالدينار الكويتي والعملات الأجنبية وسط التحديات القائمة، كما حرص البنك على خدمة عملائه وتلبية احتياجاتهم من العملات الأجنبية بأسعار صرف تنافسية وتقديم المشورة الفنية.

أما في إدارة السيولة النقدية، فقد توجه البنك إلى الاستثمار في سندات بنك الكويت المركزي المقومة بالدينار الكويتي وذلك لجدارتها الائتمانية ولنمو جيد وتجنب أي انحدار في الأسعار.

هذا وقد حرص البنك على التقيد بتعليمات بنك الكويت المركزي من خلال إدارة لجنة الأصول والخصوم والاستثمار والتي تقوم على مبدأ التحوُّط لتجنب أي تقلبات بالأسعار وموائمة جميع الفجوات المالية المقررة من قبل السلطات الرقابية لتفادي أي مخاطر للسيولة مع التنبؤ باتجاه أسعار الصرف والفوائد للأسواق المالية مستقبلاً.

## نشاط إدارة المحافظ

### محفظة الصناعي للمشروعات الصغيرة:

استمرت محفظة الصناعي للمشروعات الصغيرة في دعم أنشطة الكويتيين في مجالات المشروعات الصغيرة وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية ، وهى تسعى لتحقيق توجهات الدولة في شأن إعادة هيكلة القوى العاملة الوطنية، وتوجيه طاقات الشباب للعمل الحر، لتوظيفها واستثمارها بمجالات تسهم في توسيع وتنويع الأنشطة الإنتاجية والخدمية في الإقتصاد الكويتي .

يلاحظ خلال هذا العام إنخفاض أداء المحفظة عن الأعوام السابقة وذلك نتيجة تأثر البلاد بجائحة فايروس كورونا المستجد (COVID-19) ، حيث تمت الموافقة على تمويل 43 مشروعاً في مختلف الأنشطة بلغت التكلفة الاستثمارية لهذه المشاريع ما قيمته 5,464,274 مليون د.ك في حين بلغ إجمالي موافقات تمويل المحفظة 4,343,619 مليون د.ك، وقد مثل التمويل إلى إجمالي التكلفة ما نسبته 79.49% .

### أولاً : تمويل المشروعات :

والجدول التالي يوضح تفاصيل تمويل المحفظة خلال العام الحالي:

| النسبة | (دينار كويتي) |                     | عدد المشاريع | نوع القطاع                              |
|--------|---------------|---------------------|--------------|-----------------------------------------|
|        | مبلغ التمويل  | التكلفة الاستثمارية |              |                                         |
| %      |               |                     |              |                                         |
| 29.40  | 1,275,380     | 1,711,019           | 6            | أنشطة الصحة البشرية والخدمات الاجتماعية |
| 27.23  | 1,182,828     | 1,439,805           | 11           | الصناعات التحويلية                      |
| 17.69  | 768,512       | 887,965             | 6            | أنشطة الخدمات الإدارية وخدمات الدعم     |
| 12.73  | 553,281       | 786,534             | 10           | أنشطة الفنادق والخدمات الغذائية         |
| 5.40   | 234,888       | 243,978             | 5            | تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات   |
| 3.37   | 146,710       | 177,137             | 1            | الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية       |
| 3.29   | 142,969       | 175,545             | 3            | أنشطة الخدمات الأخرى                    |
| 0.89   | 39,051        | 42,291              | 1            | المعلومات والاتصالات                    |
| 100    | 4,343,619     | 5,464,274           | 43           | الإجمالي                                |

يلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

من حيث عدد المشاريع تتصدر القطاعات التالية أكبر ثلاث قطاعات :

| م      | اسم القطاع                                                                    | عدد المشاريع |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| أولاً  | الصناعات التحويلية                                                            | 11           |
| ثانياً | أنشطة الفنادق والخدمات الغذائية                                               | 10           |
| ثالثاً | أنشطة الصحة البشرية والخدمات الاجتماعية + أنشطة الخدمات الإدارية وخدمات الدعم | 6            |





من حيث التكلفة الاستثمارية والنصيب النسبي للتمويل تتصدر القطاعات التالية أكبر ثلاث قطاعات :

| م      | عدد المشاريع                            | (دينار كويتي)       |              | %     |
|--------|-----------------------------------------|---------------------|--------------|-------|
|        |                                         | التكلفة الاستثمارية | مبلغ التمويل |       |
| أولاً  | أنشطة الصحة البشرية والخدمات الاجتماعية | 1,711,019           | 1,275,380    | 29.40 |
| ثانياً | الصناعات التحويلية                      | 1,439,805           | 1,182,828    | 27.23 |
| ثالثاً | أنشطة الخدمات الإدارية وخدمات الدعم     | 887,965             | 768,512      | 17.69 |

حيث يلاحظ استحواذ هذه القطاعات على نسبة 74.32% من تمويل المحفظة للعام 2020.

### ثانياً : التمويل الميسر :

بالإشارة الى قرار مجلس الوزراء رقم (455) الصادر بتاريخ 2020/3/31 بشأن تقديم تمويل ميسر للعملاء المتضررين من أزمة كورونا ، وتعليمات البنك المركزي بشأن ضوابط هذا التمويل المقدم للعملاء المتضررين في 2020/4/22 فقد قدمت المحفظة تمويلاً ميسراً لتغطية عجز التدفقات النقدية التشغيلية (رواتب - إيجارات- مطالبات موردين ) لعدد 15 مشروع من عملاء المحفظة حيث بلغت قيمة هذه التمويلات ما قيمته 1,380,565 د.ك، والجدول التالي يوضح تفاصيل تمويل المحفظة خلال العام 2020 :

| نوع القطاع                              | عدد المشاريع | (دينار كويتي)       |            | % |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------|------------|---|
|                                         |              | قيمة التمويل الميسر | النسبة     |   |
| أنشطة الصحة البشرية والخدمات الاجتماعية | 3            | 433,043             | 31.36      |   |
| الصناعات التحويلية                      | 3            | 319,013             | 23.10      |   |
| الفنون والترفيه والتسليه                | 3            | 306,465             | 22.19      |   |
| النقل والتخزين                          | 1            | 128,344             | 9.29       |   |
| أنشطة الإقامة والخدمات الغذائية         | 3            | 109,355             | 7.95       |   |
| معلومات واتصالات                        | 2            | 84,345              | 6.11       |   |
| <b>الإجمالي</b>                         | <b>15</b>    | <b>1,380,565</b>    | <b>100</b> |   |

### محفظة تمويل الصناعة وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية :

تهدف الى تشجيع القطاع الصناعي من خلال التمويل المتوسط والطويل الاجل للمشاريع والخدمات الصناعية وفق أدوات تتفق مع أحكام الشريعة الاسلامية والتي منها المراهبة، الاجارة والاستصناع، ونظرا للظروف الراهنة الذي يواجهها العالم اجراء جائحة فايروس كورونا فلم يقيم البنك بتمويل اي مشروع صناعي وفق أحكام الشريعة الإسلامية. ولقد بلغ متراكم الالتزامات بالتمويل منذ تشغيل المحفظة في عام 2009 وحتى نهاية عام 2020 حوالي 65 مليون د.ك قدمت إلى 33 مشروعاً صناعياً.

## تمويل المحفظة خلال العام 2020

ومتراكم التزامات محفظة تمويل الصناعة وفقا للشريعة الاسلامية

| البيان                                    | 2020 | المتراكم<br>2020-2009 |
|-------------------------------------------|------|-----------------------|
| عدد المشروعات                             | -    | 33                    |
| التكلفة الكلية للمشاريع (ألف دينار كويتي) | -    | 145,453               |
| تمويل المحفظة (ألف دينار كويتي)           | -    | 65,155                |

### محفظة التمويل الزراعي:

المشاريع الزراعية التي تم الموافقة على منحها قروضا خلال الفترة:

وافقت محفظة التمويل الزراعي خلال العام 2020 على تمويل عدد (25) مشروع زراعي بتكلفة إجمالية تصل إلى (3,841,945 مليون دينار كويتي) حيث بلغت مساهمة محفظة التمويل الزراعي مبلغ وقدره (2,320,000 مليون دينار كويتي) وبما يمثل (60%) من إجمالي تكلفة المشاريع موزعة كالآتي:

| القطاع     | العدد | مليون دينار كويتي |                  |
|------------|-------|-------------------|------------------|
|            |       | تكلفة<br>المشروع  | تمويل<br>المحفظة |
| النباتي    | 12    | 2,318,420         | 1,406,000        |
| قصير الأجل | 3     | 60,000            | 60,000           |
| ألبان      | 3     | 897,000           | 575,000          |
| أسماك      | 3     | 132,800           | 74,000           |
| أمن غذائي  | 3     | 331,725           | 150,000          |
| دواجن      | 1     | 102,000           | 55,000           |
| المجموع    | 25    | 3,841,945         | 2,320,000        |

يلاحظ من الجدول السابق أن القطاع النباتي من أكثر القطاعات الزراعية التي تم تمويلها حيث بلغت نسبة التمويل حوالي (60%) من إجمالي تمويل المحفظة، يليه قطاع الألبان (25%).

طلبات قروض لتمويل مشاريع زراعية:

يوجد حالياً عدد (14) طلب قرض لتمويل مشاريع زراعية بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي (3,370,110 د.ك.)، ومن المتوقع تمويلها بمبلغ (1,973,910 د.ك.).

بلغ عدد القروض التي تم توقيع عقودها خلال الفترة من 2020/1/1 لغاية 2020/12/31 (10) قروض زراعية موزعة كالآتي :



| القطاع    | عدد القروض | مليون دينار كويتي |               |
|-----------|------------|-------------------|---------------|
|           |            | تكلفة المشروع     | تمويل المحفظة |
| النباتي   | 1          | 100,000           | 70,000        |
| موسمي     | 2          | 40,000            | 40,000        |
| ألبان     | 2          | 711,000           | 445,000       |
| أسماك     | 2          | 117,700           | 66,000        |
| دواجن     | 1          | 102,000           | 55,000        |
| أمن غذائي | 2          | 221,150           | 100,000       |
| المجموع   | 10         | 1,291.850         | 776,000       |

#### الزيارات الميدانية:

قامت محافظة التمويل الزراعي خلال الفترة بعدد (280) زيارة ميدانية ما بين تقييم للمشاريع الجديدة وطلبات سحب شرائح القرض ومتابعة للمشاريع القائمة.

#### المبالغ المسددة:

بلغ إجمالي المبالغ المسددة خلال الفترة من 2020/1/1 وحتى 2020/12/31 مبلغ وقدره (2,453,912 د.ك) من إجمالي المتوقع سداداه والبالغ (4,768,844 د.ك) بنسبة سداد بلغت 51% وتعتبر هذه النسبة أقل مما كانت عليه في عام 2019 والتي بلغت 73%. وذلك بسبب الظروف التي مرت بها البلاد بسبب جائحة كورونا (COVID-19) وتأجيل كافة الأقساط من 2020/02/29 وحتى 2020/09/30 وذلك بناءً على قرار بنك الكويت المركزي.

#### جهود الدوائر المساندة

##### دائرة البحوث

قامت الدائرة خلال العام 2020 بإنجاز العديد من دراسات أبحاث السوق للمنتجات الصناعية المختلفة في دولة الكويت، وذلك بغرض تقييم الجدوى من إنتاجها محلياً من خلال دراسة حجم العرض والطلب الحالي والمستقبلي في الأسواق، ودرجة المنافسة بين المنتجات المحلية والمستوردة وعناصر المزيج التسويقي وتقدير حصة المنتج الجديد في تلك الأسواق.

تم خلال هذا العام اعداد دراستين قطاعيتين عن ” دراسة لقطاع الأسمت ودراسة لقطاع الخلط الخرساني الجاهز في الكويت “، كما انتهت الدائرة من اعداد دراسة خاصة عن ”تنويع المنتجات في قطاع الصناعة“. قامت مديرية الدائرة بإعداد تقرير خاص بـ ” تحليل أثر جائحة فيروس كورونا على قطاع الصناعة في الكويت “ وتم عرضه على مجلس ادارة البنك. وبالتعاون مع دائرة تقييم تمويل المشاريع تم الانتهاء من اعداد دراسة ” تأثير ارتفاع تكلفة الكهرباء على المصانع العاملة في الكويت“، والتي عرضت على لجنة التمويل والاستثمار. بالإضافة إلى إصدار نسخة محدثة لإحصاءات التركيبة السكانية لدولة الكويت للفترة (2015 - 2024).

أما بالنسبة لانجازات الدائرة ل خطة البنك الاستراتيجية فقد تم اعداد تقرير اقتصادي حول ”حركة الاقتصاد العالمي والمحلي للفترة (2021-2023) والخاص بخطة البنك الاستراتيجية للسنوات الثلاث القادمة. كما تم تقديم اصدارين من التقارير النصف سنوية للمراجعة الاقتصادية للنصف الثاني من عام 2019، والنصف الأول من عام 2020.

حالياً تقوم الدائرة بإعداد دراسة قطاعية جديدة خاصة في ” سوق قطاع الألمنيوم ومنتجاته“ (بروفيلات الألمنيوم وجميع منتجات الألمنيوم ذات الصلة) ، كما جاري العمل على اعداد تحديث لـ ”دليل المنشآت الصناعية “ التي وافق بنك الكويت الصناعي على تمويلها خلال السنوات 1974-2020“.

وتستمر الدائرة بشكل دوري بتحديث البيانات الصناعية وتوسيع قاعدة المعلومات الخاصة بالصناعة في دولة الكويت من خلال الزيارات الميدانية للمصانع والمؤسسات المتعلقة بالصناعة، بالإضافة إلى تجميع الدراسات والإحصاءات المتخصصة بالسوق والأدلة الصناعية الحديثة وتحليلها بهدف الحصول على أحدث البيانات اللازمة لإعداد دراسات البنك.

### تقنية المعلومات

خلال عام 2020 ، ارتكزت أعمال البنك على تطوير وإنشاء وظائف أساسية من خلال توصيف وظائف ذات أهمية لتكنولوجيا المعلومات وتنفيذ مهامها لتحسين خدماتها بشكل أفضل وأسرع لإنجازها في الأوقات المحددة. في حين واجهت الدائرة عدة عقبات لتنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات نتيجة لتوقف العمل عليها أو تعليقها مؤقتاً بسبب جائحة فايروس كورونا المستجد بينما كانت أهم منجزات الدائرة لعام 2020 تحديث نظام سويفت (SWIFT). واستئناف العمل على نظام الكويت الوطني للمدفوعات (KNPS) و تصيب نظام مكافحة غسل الأموال الجديد (OMNI). حيث تم في نوفمبر 2020 بث الإصدار الجديد من ( SR2020 ) SWIFT والذي تضمن رسائل تأكيد تلقائية على التحويلات الواردة للعميل ، و استؤنف العمل في مشروع نظام الكويت الوطني للمدفوعات (KNPS) - نظام تسوية المدفوعات، وبانتظار تعليمات بنك الكويت المركزي لتشغيل النظام.

إضافة إلى ما سبق تم الانتهاء من تشغيل مشروع نظام مكافحة غسل الأموال (OMNI Enterprise) الجديد والذي يلبي متطلبات الأعمال في مكافحة غسل الأموال في كل من بنك الكويت الصناعي وبنك الكويت المركزي. كما باشرت دائرة تقنية المعلومات العمل على مشروع الرسائل الإلكترونية (Alerts Notification System) والذي يهدف إلى إرسال الرسائل القصيرة عبر البريد الإلكتروني لتنبيه عملاء البنك بانتهاء صلاحية مستندات إعرف عميلك (KYC) حيث من المقرر أن يتم العمل على تنفيذه في الربع الثاني من عام 2021.

أما على الصعيدين الإداري والتنظيمي، فقد تم انشاء واعتماد الهيكل التنظيمي الجديد لدائرة تقنية المعلومات واستحداث وظائف جديدة استناداً له والتي اشتملت على إنشاء قسم جديد لحوكمة تكنولوجيا المعلومات (IT Governance) لضبط جودة و تسهيل سير العمل الداخلي في دائرة تقنية المعلومات والخدمات الخارجية للدائرة.

### الموارد البشرية

تحرص دائرة الموارد البشرية والشؤون الإدارية دائماً على التزامها تجاه الموظفين، حيث قامت في عام 2020 بتسخير كافة الطاقات والموارد بهدف منح الموظفين أعلى مستويات التدريب في اطار خطط التعاقب الوظيفي والتي تضمن توافر كوادرات مميزة وعلى قدر عال من الكفاءة والخبرة وكذلك نقل الخبرات وإعداد كوادرات فنية وإدارية قادرة على القيام بالمهام الوظيفية الحالية والمستقبلية على الوجه الأكمل مع خلق جيل جديد من القيادات المتميزة، مما يجعلهم قادرين على مواجهة كافة التحديات الجديدة وذلك بالتنسيق مع أفضل مراكز التدريب والأعمال محلياً وعالمياً. هذا وقد رتب البنك خلال عام 2020 عدد (18) دورة تدريبية التي من شأنها رفع القدرات الفنية والقيادية والإدارية للعاملين بالبنك، إضافة إلى تدريب الموظفين بنسبة حضور كاملة في محاضرة خاصة بمكافحة غسل الأموال وفقاً لإرشادات بنك الكويت المركزي.



من جانب آخر، بلغ عدد الموظفين الكويتيين في نهاية عام 2020 (142) موظف، لتصبح نسبة قوة العمل الوطنية (78.5 %) من اجمالي العاملين في البنك.

وعلى صعيد الأنشطة الاقتصادية، فقد حرص البنك على دعم ورعاية الأنشطة ذات العلاقة بتنمية القطاع الصناعي وخصوصاً ما يدعم مواهب الشباب الكويتي مثل - وليس حصراً- ملتقى صناع المستقبل ومعرض الصناعي العالمي "صنع في الكويت".

أما التبرعات والمسؤولية الإجتماعية، فقد قدم البنك مساهمة وطنية من خلال المشاركة في تقديم مساندة ودعم لجهود الدولة في التصدي لوباء فيروس كورونا حيث شارك البنك ضمن صندوق البنوك الكويتية والذي تم انشائه بمبادرة مع بنك الكويت المركزي، بالإضافة الى مساهمة البنك العاجلة مع الشركات الصناعية المختصة بانتاج مواد التعقيم المختلفة بالتنسيق مع الهيئة العامة للصناعة وشركة التموين الكويتية بهدف تكوين مخزون استراتيجي من تلك المنتجات للدولة، ولا سيما أن بنك الكويت الصناعي قد تعاون مع الجمعية الطبية الكويتية لتقديم الوجبات للفرق الطبية العاملة في المنافذ الحدودية وادارة الأمن في منطقة مشرف ، كما حرص بنك الكويت الصناعي على تأجيل الاقساط المستحقة على عملائه.



# 2020

## إفصاحات إدارة المخاطر

## أهداف إدارة المخاطر:

يتبع بنك الكويت الصناعي مجموعة من الأهداف الواضحة في إدارة المخاطر المرتبطة به على أساس إطار استراتيجي راسخ مصمم لتحقيق تلك الأهداف من خلال إجراءات أساسية في إدارة عمليات المخاطر. على المستوى الاستراتيجي، تعمل دائرة إدارة المخاطر في البنك على تحقيق الأهداف التالية:

- تحديد المخاطر المادية للبنك
- تحديد حدود المخاطر المقبولة لدى البنك وضمان توافق خطط وعمليات البنك مع تلك الحدود،
- تحسين القرارات المتعلقة بالمخاطر/ العائد عن طريق التواصل مع الوحدات التشغيلية لضمان اتباع عملية مراجعة مستقلة وقوية على عمل هذه الوحدات،
- التقيد بالمبادئ التوجيهية التنظيمية ذات الصلة بإدارة المخاطر،
- ضمان أن خطط البنك الاستراتيجية وخطط تنمية الأعمال تعتمد بشكل سليم على إجراءات فعالة في تقييم المخاطر
- رصد المخاطر لضمان استمرار تقديم الأهداف المالية المحددة في ظل مجموعة من الظروف التشغيلية المعاكسة
- مساعدة الإدارات التجارية والإدارات المساندة على تحسين نظم مراقبة وتنسيق عمليات التعامل مع المخاطر على مستوى البنك.
- تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر على مستوى البنك

## إطار الهيكل التنظيمي لدائرة إدارة المخاطر:

تقع مسؤولية دائرة إدارة المخاطر على كاهل كافة المستويات في البنك، ابتداء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نزولاً إلى جميع مدراء الإدارات وخبراء إدارة المخاطر. وقد تم توثيق هذا الإطار من خلال دليل تفصيلي للسياسات والإجراءات متوفر لاطلاع جميع موظفي البنك على شبكة الإنترنت الداخلية. كما تقع مسؤولية المراجعة الفعالة للمخاطر-وفقاً لقاعدة الرقابة الثلاثية-على عبء كل مدير إدارة بصفته المالك الرئيسي للمخاطر المرتبطة بإدارته. وتعمل دائرة إدارة مخاطر بشكل مستقل داخل البنك وكذلك دائرة التدقيق الداخلي لأغراض تطبيق إطار الحوكمة. يقوم مدير دائرة إدارة المخاطر بتقديم الدعم الفني للجنة إدارة المخاطر بهدف التوجيه والإشراف على التطبيقات الفعالة لعملية إدارة المخاطر على مستوى البنك. كذلك، تقدم دائرة إدارة المخاطر الدعم الفني لمجلس إدارة البنك في المهام المطلوبة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة. ويعتبر مجلس الإدارة مسؤولاً عن اعتماد الحدود القصوى المقبولة للمخاطر وهي مستويات المخاطر التي يختار البنك تحملها في سعيه لتحقيق أهدافه التشغيلية. ويتم مراجعة الحدود القصوى للمخاطر في البنك سنوياً بواسطة لجنة إدارة المخاطر تماشياً مع بيئة الأعمال ومع المعايير الاستراتيجية الداخلية للبنك. ونظراً لمسؤولية مجلس الإدارة عن إطار ضوابط الرقابة الداخلية وتعزيز تطبيقات الحوكمة وإدارة المخاطر فقد شكلت اللجان التالية لتنفيذ أدواراً محددة وهم: لجنة التدقيق، لجنة إدارة المخاطر، لجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة.

إن دائرة التدقيق الداخلي مسؤولة عن المراجعة بصفة مستقلة لفعالية عمليات إدارة المخاطر وبيئة الرقابة الداخلية في البنك، ويتطلب منها إعداد البيانات الموثوقة ضمن جودة المواعيد وهو رفع بيان موثوق به وذو مضمون عالي القيمة وفي المواعيد المحددة إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشأن مدى فعالية ضوابط الرقابة الداخلية والتخفيف من حدة المخاطر المرتفعة الحالية المستقبلية وقيامها بتعزيز الثقافة الرقابية داخل البنك.

ترصد لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة ومن خلال دائرة إدارة المخاطر، موجز بيانات المخاطر المرتبطة بالبنك

وفقاً للحدود القصوى لتحمل المخاطر، موثقة كمياً ونوعياً في السياسة الخاصة بالحدود القصوى لتحمل المخاطر، وتحدد الحدود القصوى الرقابية والإشرافية على دائرة إدارة المخاطر. يتم مراجعة المكونات التفصيلية لبيان الحدود القصوى لتحمل المخاطر سنوياً من قبل لجنة إدارة المخاطر. وحيثما يتم رصد اختلافات في بيانات الأداء الفعلي عن التوقعات، يجري استعراض الإجراءات التي تتخذها الإدارة لضمان اطمئنان اللجنة بهذا الخصوص. تتلقى اللجنة تقارير منتظمة وشاملة بشأن موجز بيانات المخاطر للبنك، وأيضاً بيان بتقييم جميع عوامل المخاطر، والأمور الرئيسية التي تؤثر على كل محفظة أعمال ومنهجيات قياس المخاطر واتجاهات المخاطر المستقبلية. وتكفل لجنة إدارة المخاطر وجود سياسات وإجراءات ملائمة لدائرة إدارة المخاطر بطريقة مهنية وفعالة، مع استعراض مدى استقلالية ونزاهة دائرة إدارة المخاطر في البنك وتأثيرها الفعال في تقييم الأعمال والمخاطر الاستراتيجية ضمن إجراءات وسياسات دائرة إدارة المخاطر المتبعة.

يكون مدير دائرة إدارة المخاطر مسؤولاً مباشرة أمام رئيس لجنة إدارة المخاطر. وتكون دائرة إدارة المخاطر مسؤولة بصورة مستقلة عن تقييم وإدارة المخاطر الائتمانية ومخاطر السوق والسيولة وجميع أنواع المخاطر التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، تكون وظيفة إدارة مخاطر تقنية المعلومات مسؤولة بشكل مباشر أمام رئيس دائرة إدارة المخاطر (والتي تعمل بصفة مستقلة عن دائرة تقنية المعلومات). وبينما تكون إدارة المخاطر الأولية من قبل مدراء الإدارات، فإن دائرة إدارة المخاطر تطبق تقييم منظم ومستقل على مخاطر الائتمان والسيولة والسوق وجميع أنواع المخاطر التشغيلية بشكل استباقي وتعمل مع مدراء الإدارات في تحديد وتوثيق والقياس الكمي، وتتبع ورصد مؤشرات المخاطر الرئيسية وتوفير الحلول كلما بدأت مؤشرات المخاطر الرئيسية KRI أن تميل إلى مستويات غير مقبولة. وأيضاً فإنها تعمل على تسهيل تنفيذ مبادرات المخاطر وتتبع مخاطر المحافظ الاستثمارية فضلاً عن القروض الفردية والاستثمار، والمشاريع الجديدة وعروض المنتجات. كما تعمل على التأكد أن المخاطر تصنف في مجموعات من مخاطر منخفضة ومتوسطة وعالية، وأن المخاطر الكبيرة هي أبرز القيم المتطرفة ضمن الحدود التي توفرها السياسة الخاصة بالحدود القصوى لتحمل المخاطر، وتلك التي تكون لها آثاراً محتملة على الخسائر التشغيلية حيث يتم تحديدها وتقييمها وتخفيضها.

تطبيقاً لنظام المسائلة عن المخاطر، فقد تم تأسيس لجان لرصد مجالات محددة للمخاطر. فهناك لجنة الأصول والخصوم والاستثمارات التي ترصد مخاطر السيولة والمخاطر الاستثمارية وتوقعات قيمة الأصول، والتي يحضر فيها مدير دائرة إدارة المخاطر بصفته عضو مشارك مستقل. في حين لجنة الائتمان ولجنة المخصصات تتعامل مع دراسات التسهيلات الائتمانية والقروض الصناعية والأمور المتعلقة بحالات التعثر والمخصصات. كما تقوم دائرة إدارة المخاطر على تنسيق خطة استمرار العمل والتعافي من الكوارث في حالات الأزمات والكوارث من خارج موقع البنك الأصلي.

اختبارات الضغط: إن أحد الواجبات الأساسية لإدارة المخاطر هي التأكد من أن البنك لا يهمل جاهزيته في حالات حدوث أسوأ سيناريوهات المخاطر بينما يستعد في تطبيق خطط تنمية الأعمال. تساعد اختبارات الضغط البنك على فهم طبيعة ردود فعل محافظ البنك في حال أصبحت ظروف تشغيل الأعمال صعبة بدرجة كبيرة. تعمل دائرة إدارة المخاطر على تطوير سيناريوهات مستقبلية محددة وتحليل مدى صمود السيولة والربحية في ظل تلك السيناريوهات، وما إذا كانت مستويات رأس المال ستظل كافية في مواجهة الصدمات الكبيرة وما يمكن أن يفعله مدراء الإدارات في الفترات ما قبل حدوث تلك السيناريوهات للتخفيف من حدة تأثير المخاطر. تلتقط اختبارات الضغط مجموعة واسعة من المتغيرات ذات الصلة بالبيئة الحالية. وتنسق دائرة إدارة المخاطر عملية اختبارات الضغط باستخدام التحليل التصاعدي على الخسائر المتوقعة وغير المتوقعة. تقدم نتائج اختبارات الضغط إلى اللجنة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر والمجلس الإدارة والسلطات الرقابية - بنك الكويت المركزي - لغرض تقييم درجة صمود البنك في حالات ضغط المخاطر الائتمانية ومخاطر السوق والظروف الاقتصادية. تأخذ سيناريوهات الضغط في الاعتبار طائفة واسعة من العوامل، بما في ذلك: إمكانيات البنك في تحقيق الإيرادات، مخصصات خسائر القروض واحتمالات تعثر



القروض والخسائر الافتراضية الدفترية للبنك؛ واحتمالات انخفاض القيمة السوقية للأصول الاستثمارية وأثاره على معدلات كفاية رأس المال.

كذلك فإن نتائج اختبارات الضغط تعمل كمؤشرات مرجعية لتوجيه العمل في سياسة خطط البنك لرأس المال واتخاذ القرارات حول ما إذا كان يتطلب الأمر تغييراً استراتيجياً أو اعتماد رأس مال إضافي للبنك. في الوقت الحاضر، رسملة البنك عالية للغاية ومخاطر دعم رأس المال تعتبر منخفضة.

البيئة المالية والتنظيمية: عام 2020، كان عاماً غير عادياً بالنسبة للعالم أجمع. فقد تأثر الاقتصاد الكويتي بهبوط أسعار النفط من ناحية، وبحالات الحظر الجزئي والكلي، من ناحية أخرى. ولقد أدى انخفاض الطلب العالمي إلى هبوط أسعار النفط مما تسبب في تراجع ملحوظ في حسابات الكويت الجارية والمالية الذي انعكس على الوضع الاقتصادي. كما تأثر قطاع الخدمات، على وجه الخصوص، بالتدابير الاحترازية للتباعد الاجتماعي المتخذة منذ شهر مارس بسبب الجائحة، في حين تأثرت القطاعات الإنتاجية التي تشكل الدعامة الأساسية للبنك على نحو أقل ساعدتها في ذلك سياسات بنك الكويت المركزي التي اعتمدها في هذا المجال. ورغم مؤشرات التوتر والقلق في بداية الجائحة والتي تم أخذها بعين الاعتبار عند إجراء اختبارات الضغط مما أثار بعض المخاوف، إلا أن الافتراضات بحدوث أسوأ السيناريوهات المحتملة لم تتحقق مع بداية ظهور علامات التعافي.

اتخذ بنك الكويت المركزي مجموعة من التدابير لمواجهة التحديات المتعلقة بالجائحة. حيث خفض سعر الخصم مرتين في شهر مارس لتخفيف الأوضاع المالية. كما خفض سعر الفائدة بنسبة تراكمية قدرها 1.25 نقطة مئوية، فهبط إلى 1.5%. كما خفف البنك المركزي عدداً من الحدود القصوى التحوطية مثل نسبة تغطية السيولة ونسبة صافي التمويل المستقر من 100% إلى 80%، مما أدى إلى تقليص نسبة السيولة الرقابية من 18% إلى 15%، إلى جانب تخفيف حدود سلم الاستحقاق.

كذلك، عمل بنك الكويت المركزي على تعزيز قدرة البنوك على منح القروض من خلال زيادة الحد الأقصى للإقراض، والإفراج عن احتياطي الحفاظ على رأس المال، وتخفيض وزن المخاطر الائتمانية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من 75% إلى 25%. كما تقرر السماح للعملاء المتضررين نتيجة جائحة كوفيد-19 بتأجيل سداد ما يستحق عليهم من مبالغ لمدة تصل إلى ستة أشهر تم تمديدتها لاحقاً دون فرض أي غرامات من أجل تخفيف الضغط على سيولة المقترضين. وبشكل ما، ومع بدء تنفيذ البرنامج، لم تتأثر المحفظة الائتمانية سلباً، وقد تظهر بعض الآثار خلال عام 2021. من جانب آخر، تأثرت محفظة الاستثمارات سلباً خلال بدايات تفشي الجائحة، إلا أنها استعادت عافيتها مع انتعاش الأسواق. ووفقاً لقواعد المعايير الدولية للإبلاغ المالي، ومع إدراج خسائر تقييم الاستثمار مباشرة في حساب الأرباح والخسائر، فقد تأثرت الأرباح والخسائر، لكنها تعافت في وقت لاحق مع تحسن تقييمات السوق.

وقد اتخذ البنك إجراءات مبكرة لضمان استمرارية وتعافي نشاطه. حيث تم مباشرة العمل في تنفيذ التدابير الصارمة لاحترازات الصحة. وأصبح روتين العمل من المنزل هو القاعدة المتبعة مع توفير الدعم بالاتصالات باستخدام تكنولوجيا VPN وانتقلت الاجتماعات إلى المنصات الافتراضية. وبينما كانت التجربة تعليمية للجميع، إلا أن قسم إدارة المخاطر كان موقعه في قلب الحدث والسبب في ذلك أن حجم العمل في استخراج البيانات الرقابية وتحليلها والإبلاغ عنها قد تضاعف مما يتطلب قدراً كبيراً من التنسيق بين الإدارات. هذا، بالإضافة إلى الالتزام بإجراء اختبارات الضغط خاصة في ظروف الجائحة مع أهمية الحصول على الملاحظات من الإدارات التي تتعامل مع العملاء. كذلك، تم وضع إجراءات خاصة لمكافحة الجائحة حسب التعليمات الإرشادية الدولية وأيضاً تلك الصادرة عن اتحاد المصارف الكويتية، والتي نفذت بشكل تام. كما أجريت بنجاح تدريبات على استمرارية تصريف الأعمال واستعادة القدرة على النشاط بعد الكوارث.

تصنيفات المخاطر وفقا لوكالات التصنيف الخارجية:  
في 2020، أكدت وكالة "فتش" للتصنيف العالمي تصنيف بنك الكويت الصناعي كما هو مبين أدناه:

| تصنيفات وكالة فيتش<br>العملة الأجنبية |                                            |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|
| A+                                    | تأكيد التصنيف طويل الأجل                   |
| F1                                    | تأكيد التصنيف قصير الأجل                   |
| bb+                                   | تصنيف الجدوى                               |
| 1                                     | تأكيد الإسناد                              |
| A+                                    | تأكيد الحد الأدنى من الإسناد               |
|                                       | المخاطر السيادية                           |
| AA                                    | العملات الأجنبية – طويل الأجل              |
| AA                                    | العملة المحلية – طويل الأجل                |
|                                       | النظرة المستقبلية                          |
| مستقر                                 | العملات الأجنبية على المدى الطويل          |
| مستقر                                 | العملات الأجنبية السيادية على المدى الطويل |
| مستقر                                 | العملة المحلية السيادية على المدى الطويل   |

تعكس تعليقات فيتش أن الجدارة الائتمانية طويلة الأجل لبنك الكويت الصناعي والتصنيفات المساندة بأنها إمكانيات مرتفعة للغاية بسبب الدعم المقدم من حكومة الكويت في حالات الحاجة. ويستند ذلك على الملكية المباشرة للحكومة بنسبة 49% والملكية غير المباشرة بنسبة 12% لبنك الكويت الصناعي، فضلا عن التمويل الحكومي طويل الأجل لأنشطة البنك التنموية. كما روعي في التصنيفات التاريخ الطويل للدعم القوي للحكومة الكويتية للمصارف الكويتية.

من ناحيتها، أكدت وكالة "كابيتال أنتلجنس" للتصنيف الائتماني تصنيفها لبنك الكويت الصناعي عند مستوى AA- لعام 2020 مع نظرة مستقبلية 'مستقرة'. ونستعرض موجز التقييم على النحو التالي:

|       |                                           |
|-------|-------------------------------------------|
| A+    | تأكيد التصنيف طويل الأجل بالعملة الأجنبية |
| A1    | تأكيد التصنيف قصير الأجل بالعملة الأجنبية |
| bbb+  | الملاءة المالية                           |
| 3     | الأسناد                                   |
| مستقر | النظرة المستقبلية – عملات أجنبية          |
| مستقر | النظرة المستقبلية – الملاءة المالية       |



### الإفصاحات المجمعة حسب بازل 3 - الركن الثالث

#### نظرة عامة على بازل 3 والركن الثالث:

طبق بنك الكويت الصناعي منذ شهر ديسمبر 2005، إطار لجنة بازل للرقابة المصرفية كجزء من استراتيجيتها لإدارة المخاطر ورأس المال.

ويتكون الاتفاق من ثلاث أركان:

**الركن الأول :** يقدم إطار عمل لقياس متطلبات رأس المال بالنسبة لمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية.

**الركن الثاني :** يتعلق بعملية المراجعة الرقابية، ويركز على أهمية عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال التي يتم إجراؤها من قبل البنوك.

**الركن الثالث :** يهدف إلى تعزيز متطلبات كفاية رأس المال المذكورة أعلاه ضمن الركن الأول والركن الثاني عن طريق مطالبة البنك بتقديم إطار شامل للإفصاح يسهل عملية المقارنة.

تنص المبادئ التوجيهية لبازل 3 باتباع أساليب مختلفة لاحتساب متطلبات رأس المال:

. الأول هو الأسلوب المقياسي حيث تستخدم أوزان المخاطر لتقييم الاحتياجات مقابل الانكشاف الائتماني وهي ثابتة عبر هذا القطاع.

. الثاني هو أسلوب التقييمات الداخلية IRB الذي يعتمد على نماذج البنك الداخلية في اشتقاق أوزان المخاطر.

. الثالث هو الأسلوب المتقدم والذي يتناسب مع هياكل كبيرة وأكثر تعقيداً.

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، تعتمد حسابات البنك لكفاية رأس المال وفقاً للركن الأول على الأسلوب المقياسي الموحد. لكن لأغراض اختبارات الضغط، يستخدم البنك أسلوب منهجية النمذجة الداخلية المصمم خصيصاً للإنكشافات الائتمانية الكبيرة، والتي تشكل النشاط التجاري الرئيسي للبنك بموجب نظام البنك الأساسي فإنه لا يجوز للبنك تحمل أي إنكشافات قروض تجزئة أو العقارات. وتجري في نفس الوقت اختبارات الضغط وفقاً للمقاييس المعيارية والسيناريوهات المقدمة من قبل بنك الكويت المركزي. وقد استندت تقارير اختبارات الضغط على أساس أساليب قياس داخلية وتنظيمية.

تطبق إجراءات اختبارات الضغط مرتين في السنة، بموجب سياسة بازل -الركن الثالث، ووفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. يتم إعداد تقرير متكامل (على أساس البيانات النوعية والكمية) استناداً إلى نتائج نهاية السنة كما في شهر ديسمبر، وتقرير كمي فقط استناداً إلى نتائج نصف السنة والبيانات التقديرية كما في شهر يونيو.

#### إدارة رأس المال:

كفاية رأس المال هي الدرجة التي تكون فيها موارد البنك من رأس المال في الميزانية العمومية للبنك كافية لتغطية متطلبات رأس المال للأعمال في الوقت الحاضر والمستقبل القريب. ويعتبر إذن المجموعة كي تعمل كمصرف مرهوناً بالحفاظ على موارد كافية من رأس المال. وإدارة مخاطر رأس المال هي عملية استعراض ومراجعة متطلبات رأس المال لتمكين البنك من:

- . تلبية الحد الأدنى من المتطلبات التنظيمية في الكويت حيث يركز نشاط البنك التجاري، عليه يتمركز عمله
- . دعم تصنيفاته الائتمانية والحفاظ على تكلفة الأموال
- . دعم نمو الأعمال التجارية، والقدرة على الصمود والتغلب على الصدمات

يضمن البنك كفاية رأسماله عن طريق الاستمرار في تقييم مصادر ومتطلبات رأس المال ومتطلبات في ضوء التوقعات المالية الحالية. وهذا يأخذ في الاعتبار المخاطر المادية للتوقعات فضلا عن الاستراتيجيات المستخدمة في إدارة تلك المخاطر. تأخذ إدارة رأس المال كلا من رأس المال الاقتصادي ورأس المال التنظيمي على حد سواء. يحسب رأس المال التنظيمي على أساس مخاطر الركن الأول من إطار بازل. يشمل رأس المال حسب الركن الأول مخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية. وتشمل قواعد بازل 3 طرق الإحتساب وأوزان المخاطر. ويمكن أيضا تطبيق الركن الثاني لرأس المال مقابل أنواع المخاطر الثلاثة المذكورة أعلاه، ولكنه يغطي أنواع أخرى من المخاطر بصورة أساسية. وحيث أن البنك ذو طبيعته خاصة بتنمية القطاع الصناعي، ويعمل على أساس نظام عمل مركز ومحدود، فهناك وزنا كبيرا لمخاطر التركيز.

يستخدم البنك إطار رأس المال وإجراءات الضغط داخليا للمساعدة في تحديد احتياجاته من رأس المال في ظل سيناريوهات الضغط. ويضمن البنك احتفاظه بمصدات buffers كافية أعلى من الحدود الدنيا التنظيمية في جميع الأوقات. ويتم تقييم هذه المصدات من قبل دائرة إدارة المخاطر وتقدم بها تقارير دورية إلى لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر كجزء من سياسة إدارة رأس المال وعملية إدارة حوكمة المخاطر، وعملية مراجعة الحدود القصوى لتحمل المخاطر وعملية اختبارات الضغط.

تنتج عملية اختبار الضغط في البنك توقعات تقديرية بالاحتياجات المتوقعة من رؤوس الأموال والمصادر ضمن مجموعة من سيناريوهات الضغط للبنك. وهذا يتيح للبنك التأكد من أنه يمكنه الوفاء بالحدود الدنيا من المتطلبات الرأسمالية التنظيمية في بيئة الضغط؛ وتقييم مدى كفاية المصدات فوق رأس المال التنظيمي للوفاء باحتياجات رأس المال الاقتصادي إذا اقترب من نقاط الحد الأقصى. وتشكل عملية اختبار الضغط عنصرا رئيسيا في عملية التقييم الداخلي لكفاية رؤوس الأموال (ICAAP).

بشأن حساب كفاية رأس المال التنظيمي حسب الركن الأول، فقد اعتمد البنك الأسلوب المقياسي الموحد من بازل 3، تبعا لتوصية بنك الكويت المركزي في تحديد رأس المال المطلوب لكل مكون من مكونات مخاطر الائتمان والسوق والمخاطر التشغيلية. كما أن البنك هو بنك تنموي متخصص يقدم أيضا التسهيلات المصرفية التجارية لعملائه، ويتمتع بدعم طويل الأجل من حكومة دولة الكويت.

هذا، جنبا إلى جنب مع الاحتياطات الضخمة المفصح عنها، يجعل رأس المال المتوفر للبنك أعلى بكثير من الحد الأدنى لمتطلبات بازل 3، حتى بعد أخذ متطلبات ICAAP الإضافية في الاعتبار حسب الإطار الجديد للركن الثاني والمصدات في تحديد رأس المال الاقتصادي. ومع التوسع المقرر لمحفظة الأصول وفقا لخطة الثلاث سنوات الاستراتيجية للبنك، فإنه من المتوقع ان تظل نسبة كفاية رأس المال فوق الحد الأدنى من المتطلبات التنظيمية وتقديرات رأس المال الاقتصادي في المستقبل القريب؛ وهذه الرسملة القوية توفر وقاية cushion ضد انخفاض فرص التنوع بسبب التشريعات الحكومية لنظام البنك في خدمة وتطوير القطاع الصناعي في الكويت. بلغت كفاية رأس المال الإجمالي استناداً إلى بازل 3، نسبة 44.61 % كما في 31 ديسمبر 2020.



## هيكل وكفاية رأس المال:

بالإضافة إلى رأس المال المدفوع بقيمة 20 مليون دينار كويتي والاحتياطيات الضخمة الاختيارية المصرح بها، فإن الهيكل الرئيسي لأموال البنك طويلة الأجل هي عبارة عن قرض طويل الأجل قابل للتجديد بمبلغ 300 مليون دينار كويتي ("د.ك.") (990 مليون دولار أمريكي تقريباً)، مقدم من حكومة دولة الكويت بموجب المرسوم الأميري الصادر في سنة 1973، والذي تستخدمه إدارة المشاريع في البنك في تمويل المشاريع متوسطة وطويلة الأجل للمقترضين من القطاع الصناعي بشروط ميسرة.

## الكيانات الفرعية:

الكيان الاعتباري الرئيسي هو بنك الكويت الصناعي. يمتلك البنك شركتين تابعتين مملوكتين بالكامل لبنك الكويت الصناعي، هما: شركة مشاريع الكويت الصناعية (كييكو)، وهي شركة مساهمة كويتية مغلقة، وشركة صناعي المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جورج تاون، جزيرة جراند كايمان، جزر الهند الغربية البريطانية (معا "المجموعة").

شركة كيبكو هي أداة المجموعة للاستثمارات المحلية وإدارة الأصول التي استحوذ عليها البنك نتيجة عدم سداد القروض المحلية؛ وتشكل نسبة 6% تقريباً من مجموع أصول المجموعة. شركة صناعي لا تشكل عنصراً مادياً من البيان المالي للمجموعة. بيانات كفاية رأس المال المقدمة إلى بنك الكويت المركزي تشمل بيانات مجمعة للشركات التابعة.

## هيكل رأس المال - 31 ديسمبر 2020 (ألف دينار كويتي)

| رأس المال - الشريحة 1 |         |                                         |
|-----------------------|---------|-----------------------------------------|
| 243,041               |         | رأس مال                                 |
| 20,000                |         | الاحتياطيات                             |
|                       | 38,231  | الاحتياطيات القانونية                   |
|                       | 142,521 | الاحتياطيات الاختيارية                  |
|                       | -       | احتياطيات القيمة الاسمية                |
|                       | 42,289  | الدخل المحتفظ به                        |
| 223,041               |         | رأس مال إضافي شريحة 1                   |
| رأس المال الشريحة 2   |         |                                         |
| 6,730                 |         | المخصصات العامة المسموح بها             |
| 6,730                 |         | إجمالي رأس المال المؤهل بعد الاستقطاعات |
| 249,771               |         |                                         |

| إفصاح هيكل رأس المال كما في 2020/12/31 (ألف دينار كويتي) |                                      |                   |                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------|
| فئات الأصول                                              | صافي الائتمان                        | الموزونة بالمخاطر | تكلفة رأس المال |
|                                                          |                                      |                   |                 |
| 1                                                        | البنود النقدية                       | 189               | -               |
| 2                                                        | مطالبات على جهات سيادية              | 78,589            | -               |
| 3                                                        | مطالبات على منظمات دولية             | -                 | -               |
| 4                                                        | مطالبات على منشآت القطاع العام (PSE) | -                 | -               |
| 5                                                        | مطالبات على بنوك التنمية (MDB)       | -                 | -               |
| 6                                                        | مطالبات على بنوك                     | 193,888           | 38,793          |
| 7                                                        | مطالبات على مؤسسات تجارية            | 353,275           | 353,275         |
| 8                                                        | مطالبات على أصول مضمونة              | -                 | -               |
| 9                                                        | مطالبات ائتمانية                     | -                 | -               |
| 10                                                       | قروض جزئية تنظيمية                   | -                 | -               |
| 11                                                       | انكشافات متأخرة الأداء               | 30                | 30              |
| 12                                                       | إنكشافات أخرى                        | 146,277           | 146,277         |
| إجمالي الإنكشافات                                        |                                      | 772,248           | 538,375         |
| ناقص: فائض المخصصات العامة                               |                                      |                   | (31,509)        |
| إجمالي الإنكشافات المرجحة بمخاطر الائتمان                |                                      |                   | 506,866         |
| الحد الأدنى لرأس المال المطلوب لمخاطر الائتمان           |                                      |                   | 65,893          |

|                                                                                       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| رأس المال المطلوب لمخاطر السوق                                                        |         |
| إجمالي الإنكشافات الموزونة لمخاطر السوق                                               | 6,201   |
| الحد الأدنى لرأس المال المطلوب لمخاطر السوق                                           | 806     |
| رأس المال المطلوب للمخاطر التشغيلية                                                   |         |
| إجمالي الإنكشافات الموزونة للمخاطر التشغيلية                                          | 46,832  |
| الحد الأدنى لرأس المال المطلوب للمخاطر التشغيلية                                      | 6,088   |
| إجمالي الإنكشافات الموزونة للمخاطر                                                    | 559,899 |
| إجمالي الحد الأدنى لرأس المال المطلوب لمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية | 72,787  |
| رأس المال المؤهل - الشريحة 1                                                          | 243,042 |
| رأس المال المؤهل - الشريحة 2                                                          | 6,730   |
| إجمالي رأس المال المؤهل                                                               | 249,771 |
| رأس المال المؤهل غير المستخدم                                                         | 176,984 |
| معيار كفاية رأس المال                                                                 |         |
| معيار كفاية رأس المال وفقا لبازل 3 / بنك الكويت المركزي                               | 44.61%  |
| معيار كفاية رأس المال وفقا لرأس المال الشريحة 1 فقط                                   | 43.41%  |
| معيار كفاية رأس المال - الشريحة 1                                                     | 43.41%  |



## نسبة الرافعة المالية :

أدخل إطار بازل 3 نسبة رافعة مالية تعتبر بسيطة وشفافة وغير قائمة على المخاطر لتطبيقها كتدبير تكميلي موثوق به على متطلبات رأس المال القائمة على المخاطر. تهدف نسبة الرافعة المالية إلى (1) تقييد تراكم الإستدانة في القطاع المصرفي لتجنب عمليات زعزعة وخفض الاستقرار والتي يمكن أن تضر بالنظام المالي الأوسع نطاقاً وكذلك بالاقتصاد؛ و (2) تعزيز المتطلبات القائمة على باستخدام تدبير "مساند" سهل وبسيط وغير قائم على المخاطر. تعتمد لجنة بازل الرأي القائل بأن إطاراً لنسبة بسيطة للرافعة المالية يعتبر هاماً ومكملاً لإطار رأس المال القائم على أساس المخاطر؛ ونسبة الرافعة المالية ذات المصدقية هي التي تضمن التقاط واسع وكاف لكلا من مصادر بنود الميزانية وبنود خارج الميزانية لوضع البنك.

تعرف نسبة الرافعة المالية وفقاً لبازل 3 أنها إجراء رأس المال (البسط، شريحة رأس المال الأولى Tier 1 capital) مقسوماً على إجمالي الإنكشافات، مع إظهار هذه النسبة في صورة نسبة مئوية: نسبة الرافعة المالية (%) = حجم رأس المال / إجمالي الإنكشافات. إن النسبة الرقابية الأدنى في الكويت هي 3%. نسبة الرافعة المالية لبنك الكويت الصناعي كما في 31 ديسمبر 2020 - مجمعة

| البند                                                    | أطار نسبة الرافعة المالية<br>(الف دينار) |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>انكشافات داخل الميزانية</b>                           |                                          |
| 1 بنود داخل الميزانية                                    | 688,380                                  |
| 2 الأصول المخصصة عند حساب رأس المال شريحة 1              | -                                        |
| 3 إجمالي الإنكشافات داخل الميزانية                       | 688,380                                  |
| <b>انكشافات المشتقات المالية</b>                         |                                          |
| 4 إجمالي إنكشافات المشتقات المالية (شامل العامل الإضافي) | 455                                      |
| 5 (التعديلات)                                            | 450                                      |
| 6 إجمالي انكشافات المشتقات المالية                       | 5                                        |
| <b>انكشافات تمويل الأوراق المالية</b>                    |                                          |
| 7 أصول تمويل الأوراق المالية                             | -                                        |
| 8 إجمالي انكشافات تمويل الأوراق المالية                  | -                                        |
| <b>البنود خارج الميزانية</b>                             |                                          |
| 9 الالتزامات                                             | 140,287                                  |
| 10 (تعديلات للتحويل إلى القيمة المعادلة للإئتمان)        | (112,230)                                |
| 11 إجمالي الالتزامات                                     | 28,057                                   |
| 12 التزامات محتملة                                       | 73,527                                   |
| 13 (تعديلات للتحويل إلى القيمة المعادلة للإئتمان)        | (38,910)                                 |
| 14 إجمالي الالتزامات المحتملة                            | 34,617                                   |
| 15 إجمالي البنود خارج الميزانية                          | 62,679                                   |
| <b>رأس المال وإجمالي الإنكشافات</b>                      |                                          |
| 16 رأس المال الشريحة 1                                   | 243,041                                  |
| 17 إجمالي الإنكشافات                                     | 751,059                                  |
| <b>نسبة الرفع المالية</b>                                |                                          |
| 18 نسبة الرفع المالية بازل 3                             | 32.36%                                   |



## إدارة مخاطر الائتمان:

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية الناتجة في حال عجز أي من عملاء البنك أو الأطراف المقابلة في السوق من الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه البنك. يعتبر منح الائتمان أحد مصادر الدخل الرئيسية والأكثر أهمية للبنك، وأكثرها عرضة للمخاطر، وكذلك يخصص البنك قدراً كبيراً من موارده وطاقته للإشراف عليها. تنشأ المخاطر الائتمانية التي تواجه البنك أساساً من القروض الصناعية والتسهيلات المصرفية. كما ينكشف البنك أيضاً على مخاطر ائتمانية أخرى ناشئة عن عمليات الخزنة، بما في ذلك سندات الدين، وأرصدة التسويات مع أطراف مقابلة في السوق وأصول متوفرة للبيع.

دور دائرة إدارة المخاطر هو تقديم التوجيهات على مستوى البنك وتقييم المخاطر باستقلالية ورقابة المخاطر الائتمانية. ولقد وضع البنك سياسات الائتمان على مستوى الإدارات. يعتمد مجلس الإدارة إطار عمل رقابة مخاطر الائتمان الذي يضع الهيكل الخاص بإدارة مخاطر الائتمان، جنباً إلى جنب مع سياسات إدارة المخاطر على مستوى الإدارات. وتشكل القروض والسلفيات للعملاء المصدر الرئيسي للمخاطر الائتمانية للمجموعة على الرغم من أن البنك قد ينكشف أيضاً لأشكال أخرى من مخاطر الائتمان، على سبيل المثال، القروض المقدمة للبنوك والتزامات القروض وسندات الدين. وقد صممت سياسات وإجراءات البنك لإدارة المخاطر بهدف رصد وتحليل المخاطر، بغرض تحديد درجة ملائمة قابلية البنك لتحمل المخاطر appropriate risk appetite، والحدود والضوابط، ومراقبة المخاطر والتعثرات وقياس مدى كفاية تقييمات المتابعة وتصنيف المخاطر. تعمل دائرة إدارة المخاطر بشكل مستقل بمراجعة وتصنيف جميع توصيات القروض كل على حدة المقدمة من إدارتي منح الائتمان المتعلقة بالتمويل المالي والتجاري للمشاريع، ورأس المال العامل، وتمويل التجارة. كما تقوم دائرة إدارة المخاطر بالقياس الكمي للمراجعات ورصد الجودة النوعية وحركة المحفظة الائتمانية على مستوى البنك.

تقوم دائرة إدارة المخاطر بصفة خاصة بمراجعة مخاطر التركيز. وتكمن مخاطر التركيز الائتمانية عند انتماء عدد من العملاء إلى نفس المجموعة، أو يشاركون في أنشطة مماثلة ولديهم خصائص اقتصادية مماثلة بما قد يؤثر في قدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية خاصة في حالات التغيرات الاقتصادية وظروف الأعمال التجارية. نتيجة لذلك، يعتمد البنك المراجعة المستمرة لحالات التركيز في عدد من المجالات بما في ذلك، على سبيل المثال، التراكبات الجغرافية وفترات الاستحقاق والقطاع الصناعية وحالات السيطرة والملكية. ويتحقق التنوع من خلال وضع مبادئ توجيهية بالحدود القصوى للانكشاف للأطراف المقابلة على أن لا تتجاوز 15 في المائة من رأس المال. ومع ذلك، ونظراً للنظام الأساسي للبنك الذي يحدد نطاق عمل البنك ضمن القطاعات الصناعية، فإن خطر التركيز يميل إلى الارتفاع.

وضع البنك نظاماً لتصنيف المخاطر الائتمانية داخلياً لجميع حالات الانكشاف من 1 إلى 10. وتوصي الدائرة بالتصنيفات الائتمانية للعملاء الجدد وتقوم بالمراجعة الدورية لجميع تصنيفات المقترضين في البنك باستخدام معايير محددة للتصنيف داخلياً. وتراقب دائرة إدارة المخاطر متوسط التصنيفات المرجحة لمحفظة الائتمان، وكذلك لكل فئة من فئات المخاطر داخل المحفظة.

وبغرض الحد من مخاطر الائتمان، يتم تأمين الإنكشافات عادة بالضمانات المقبولة. وتعكس محفظة القروض والسلفيات الحالية حرص البنك على الإقراض داخل الكويت وبالأخص للوحدات الصناعية في الكويت - وهي البلد التي يتفهم البنك ديناميته بصورة جيدة وحيث توفر للبنك فهماً أفضل للمخاطر الكامنة فيها. إن البنك لديه تركيزاً ائتمانياً للقطاع الصناعي بسبب نظامه الأساسي ويدير البنك المخاطر ذات الصلة عن طريق تجنب التركيز في الجانب المدين في قطاع صناعي معين وفي حالات الإنكشافات عبر الحدود، حسب المناطق الجغرافية.

يولي البنك اهتماماً خاصاً بالحسابات المتأخرة عن طريق اللجان التي أنشئت خصيصاً لهذا الغرض. ويجري مناقشة التدابير الخاصة بمتابعة هذه الحالات والإجراءات العلاجية المتخذة؛ وإذا لزم الأمر، يتم تحديد المخصصات الملائمة لمقابلها.



وقد وضع البنك على مستوى الإدارات، فضلاً عن مستوى البنك كاملاً، عمليات ائتمانية منضبطة، تهدف إلى ضمان دقة تقييم المخاطر واعتمادها ورصدها ومراقبتها بشكل صحيح وسليم. وتعتبر الأداة الأساسية في إدارة مخاطر الائتمان هي مجموعة السياسات والإجراءات الائتمانية التي يجري مراجعتها وتحديثها دورياً. ويتبع البنك نظام صارم للموافقات يشترط إجراء تقييم دقيق وشامل للجدارة الائتمانية لكل مدين، كما تقوم دائرة إدارة المخاطر بتقييم جميع التوصيات بطلبات الائتمان والاستثمار وطلبات التمديد والتجديد للحالات الائتمانية القائمة.

تقرر الحدود الائتمانية لجميع العملاء بعد إجراء تقييم دقيق لطلبات الائتمان، وتبعاً للإجراءات، فيتطلب الأمر الحصول على موافقة مجلس الإدارة في تقرير حدود الائتمان اعلى من مستويات معينة؛ ويتم التعبير عن قابلية الإدارة العامة لتحمل المخاطر بالحدود الائتمانية المخصصة حسب الدولة والقطاع الاقتصادي والمقترض ونوع المنتج. كذلك، يلزم استخدام صلاحيات منح الائتمان داخل البنك بشأن أي تجاوزات للحدود الائتمانية المقررة.

يتم رصد التراكزات حسب الحجم والقطاع الاقتصادي والأعمال التجارية والقطاعات الصناعة وتعتبر هذه التراكزات محدودة. وبهذا الخصوص، يحدد بنك الكويت المركزي التركز نسبة 15 في المائة من قاعدة رأس المال بمفهومه الشامل للبنك حسب تعريف إطار بازل 3/البنك المركزي؛ وجميع التراكزات في المحفظة حسب القطاع يتم مراقبتها عن كثب تحسباً لظروف مالية أو اقتصادية معاكسة.

تقوم دائرة إدارة المخاطر برصد ومراقبة التجاوزات على مستوى البنك وعلى مستوى المحفظة وذلك بالتواصل المستمر مع إدارات الأعمال التجارية، بحيث يمكن اتخاذ إجراءات مناسبة بشأن المخالفات في الوقت المناسب والسيطرة على تجاوزات تواريخ الاستحقاق بقدر الإمكان.

## معلومات عن الإنكشافات الائتمانية

الأصول متأخرة السداد / المتعثرة والمخصصات المرصودة مقابلها  
يطبق بنك الكويت الصناعي تعريفات بنك الكويت المركزي بشأن القروض غير المنتظمة والتعليمات بشأن مخصصات الحالات المتعثرة. تصنيف الإنكشافات الائتمانية وكيفية احتساب المخصصات موضحة فيما يلي:

### أ- التسهيلات الائتمانية (للعلماء المقيمين وغير المقيمين):

#### 1. يصنف القرض بأنه "غير منتظم" في الحالات التالية:

- يظهر الرصيد المدين في الحساب الجاري باستمرار وجود ما يزيد عن 10% فائض عن الحد المعتمد للسحب على المكشوف
- الحساب الجاري مدين دون حد معتمد للسحب على المكشوف
- انتهت صلاحية التسهيلات الائتمانية ولم يتم سداد رصيدها القائم وقرر البنك عدم تجديد التسهيلات على أساس الوضع الائتماني
- دفعات سداد القرض متعثرة
- تأخر سداد الفوائد المستحقة

#### 2. تصنيف القروض غير المنتظمة:

- دون المستوى : في حال وجود أي من المخالفات المبينة أعلاه لمدة تزيد عن 90 يوماً وأقل من

- 180 يوما ؛ أو في حال تقدير البنك وجود تدهور ملحوظ في الوضع المالي للعميل.  
- الديون المشكوك في تحصيلها: وجود أي من المخالفات المبينة أعلاه لفترة تزيد عن 180 يوما وأقل من 365 يوما، أو في حال تقدير البنك وجود تدهور ملحوظ في الوضع المالي للعميل.  
- الديون المعدومة: في حال وجود أي من المخالفات المبينة أعلاه لفترة تتجاوز مدة 365 يوما ، أو في تقدير البنك وجود تدهور ملحوظ في الوضع المالي للعميل.

#### المخصصات المطلوبة:

- تحدد المخصصات حسب ما هو مبين أدناه:  
ديون دون المستوى: 20%  
ديون مشكوك في تحصيلها: 50%  
الديون المعدومة: 100%

تحدد 1% مخصصات عامة مقابل جميع حالات الانكشاف التي لا تخضع للمخصصات المحددة بعد خصم بعض الضمانات المسموح بها وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزي. ولقد قام البنك بنجاح بتطبيق المعايير الدولية للإبلاغ المالي رقم 9 بشأن أسلوب التحديد المبكر للمخصصات.

يبين الجدول أدناه كيفية معالجة حالات القروض متأخرة السداد ضمن المحفظة الائتمانية.

| افصاحات القروض متأخرة السداد كما في 31 ديسمبر 2020 |                                       |                              |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| فئة فترات وجوب السداد                              | المبالغ المستحقة<br>(ألف دينار كويتي) | % من إجمالي المبالغ المتعثرة |
| $30 \geq 0$                                        | 12,228                                | 35.14%                       |
| $90 \geq 31$                                       | 21,146                                | 60.76%                       |
| $180 \geq 91$                                      | -                                     | 0.00%                        |
| $364 \geq 181$                                     | 590                                   | 1.70%                        |
| 1 سنة $\geq 3$ سنوات                               | 838                                   | 2.41%                        |
| أكثر من سنة                                        | -                                     | 0.00%                        |
| إجمالي المستحق المتأخر                             | 34,802                                | 100%                         |

كما بلغت نسبة القروض عديمة الأداء (NPL) إلى الإنكشافات الائتمانية نسبة 0.32% كما في 31.12.2020

#### 3. مخصصات خسائر القروض وفقا للمعيار الدولي للإبلاغ المالي (IFRS9):

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، يعتمد حساب مخصصات الخسائر الائتمانية على أساس المعيار الدولي للإبلاغ المالي رقم (9)، ومعايير بنك الكويت المركزي المعمول بها، كما هو موضح أعلاه، ويطبق أيهما أعلى. يلتزم البنك بطريقة حساب المعيار الدولي للإبلاغ المالي رقم (9) وذلك بالاحتفاظ بمخصصات على القروض المنتجة في المرحلة 1 التي لا تكون فيها القروض متعثرة. ومع ذلك، توجد ثلاثة مستويات/ معايير للتدريج المرحلي في هذه العملية. حيث يعتمد التصنيف في كل مرحلة على عوامل متعددة، أهمها: التصنيف الائتماني وفئة احتمالات التعثر



عن السداد وسجل التخلف عن السداد، وغير ذلك من المعلومات التي تشير إلى ارتفاع ملحوظ في المخاطر الائتمانية. الهدف هو التوصل إلى افتراض إحصائي تقديري لقيمة المخصصات على خسائر القروض. يستخدم البنك النظام المطبق داخلياً للتصنيف الائتماني ونظام التصنيف لتقييم المخاطر الائتمانية وحساب احتمالات التعثر عن السداد؛ ثم تستخدم هذه الطريقة مع المعدل الافتراضي للخسارة (1 ناقص معدل الاسترداد) ومعدل الانكشاف عند التعثر.

تغطي المرحلة 1 من المعيار الدولي للإبلاغ المالي رقم (9) كلا من القروض المنتجة والقروض المنتظمة؛ وتغطي المرحلة 2 القروض ذات مستويات المخاطر المرتفعة، حيث تتعثر فيها الشركة عما لا يقل عن 30 يوماً حسب تعليمات بنك الكويت المركزي؛ وتغطي المرحلة 3 حالات المخاطر الائتمانية المرتفعة لمدة 90 يوماً على الأقل حسب تعليمات بنك الكويت المركزي.

ترفع قوائم بالعملاء الذين يتم تصنيفهم حسب التدرج المرحلي للمعيار الدولي للإبلاغ المالي رقم (9) إلى لجنة المخصصات التابعة للبنك، كما يتم إبلاغ بنك الكويت المركزي ببيانات المعيار الدولي للإبلاغ المالي رقم (9). وبما أن البنك قد رصد مخصصات إضافية وفقاً للنهج المتعارف عليه في بنك الكويت المركزي، وبما أن الأعلى من بين الطريقتين هو ما يتم تطبيقه، فإن البنك مستمر في رصد المخصصات إتباعاً لطريقة حساب بنك الكويت المركزي على النحو المبين أعلاه.

#### ب - القروض السيادية :

البنك لديه إنكشافات سيادية محدودة وتحتسب الرسوم الرأسمالية على هذا الإنكشاف وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي من وقت إلى آخر.

#### ج - معلومات عن الإنكشافات الائتمانية كما في 31.12.2020 (ألف دينار كويتي)

| #   | فئة الأصول<br>(المحفظة العادية) | إنكشافات مخاطر<br>الائتمان الممولة | إنكشافات مخاطر<br>الائتمان غير الممولة | مجموع إنكشافات<br>مخاطر الائتمان |
|-----|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|
| 1.  | بنود نقدية                      | 189                                | -                                      | 189                              |
| 2.  | مطالبات على قروض سيادية         | 78,584                             | 5                                      | 78,589                           |
| 3.  | مطالبات على منظمات دولية        |                                    |                                        |                                  |
| 4.  | مطالبات على منشأة قطاع عام PSE  |                                    |                                        |                                  |
| 5.  | مطالبات على بنوك التنمية MDB    |                                    |                                        |                                  |
| 6.  | مطالبات على بنوك                | 193,888                            | -                                      | 193,888                          |
| 7.  | مطالبات على مؤسسات تجارية       | 307,808                            | 48,180                                 | 355,988                          |
| 8.  | مطالبات على أصول مضمونة         |                                    |                                        |                                  |
| 9.  | مطالبات على مشتقات ائتمانية     |                                    |                                        |                                  |
| 10. | قروض جزئية متوافقة رقابياً      |                                    |                                        |                                  |
| 11. | الإنكشافات المستحقة المتأخرة    | 30                                 | -                                      | 30                               |
| 12. | إنكشافات أخرى                   | 131,783                            | 14,494                                 | 146,277                          |
|     | <b>الإجمالي</b>                 | <b>712,282</b>                     | <b>62,679</b>                          | <b>774,961</b>                   |

| التوزيع الجغرافي للاكتشافات كما في 2020/12/31 (ألف دينار كويتي) |  |                               |      |             |      |                              |      |             |      |                         |             |
|-----------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|------|-------------|------|------------------------------|------|-------------|------|-------------------------|-------------|
| التوزيع الجغرافي                                                |  | قروض وسلفيات – تسهيلات تجارية |      |             |      | قروض وسلفيات – القرض الصناعي |      |             |      | إجمالي القروض والسلفيات |             |
|                                                                 |  | ديسمبر 2019                   |      | ديسمبر 2020 |      | ديسمبر 2019                  |      | ديسمبر 2020 |      | ديسمبر 2019             | ديسمبر 2020 |
| الكويت                                                          |  | 261,109                       | 100% | 247,154     | 100% | 159,789                      | 100% | 150,670     | 100% | 420,898                 | 100%        |
| دول أخرى                                                        |  | -                             | -%   | -           | -%   | -                            | -%   | -           | -%   | -                       | -%          |
| الإجمالي الكلي                                                  |  | 261,109                       | 100% | 247,154     | 100% | 159,789                      | 100% | 150,670     | 100% | 420,898                 | 100%        |

| محفظة الاستحقاقات المتبقية للقروض والسلفيات كما في 2020/12/31 (ألف دينار كويتي) |  |                                     |             |                     |             |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------------|
|                                                                                 |  | القروض والسلفيات بشروط تجارية القرض |             | الصناعي بشروط ميسرة |             | المحفظة الإجمالية |
|                                                                                 |  | ديسمبر 2019                         | ديسمبر 2020 | ديسمبر 2019         | ديسمبر 2020 | ديسمبر 2019       |
| لغاية شهر واحد                                                                  |  | 34,166                              | 25,487      | 29,470              | 28,854      | 34,114            |
| 1 – 3 أشهر                                                                      |  | 75,738                              | 86,342      | 4,943               | 5,119       | 80,680            |
| 3 – 12 شهر                                                                      |  | 48,742                              | 48,596      | 22,321              | 20,434      | 71,063            |
| سنة فأكثر                                                                       |  | 20,685                              | 24,952      | 112,447             | 144,343     | 133,133           |
| المجموع                                                                         |  | 179,331                             | 185,377     | 169,181             | 198,750     | 318,990           |

| محفظة القروض والسلفيات – حسب القطاع كما في 2020/12/31 (ألف دينار كويتي) |  |                    |               |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|---------------|--------------------|
| البيان                                                                  |  | 2020               |               | 2019               |
|                                                                         |  | النسبة من الإجمالي | الرصيد القائم | النسبة من الإجمالي |
| الكيموويات                                                              |  | 3.76%              | 14,959        | 4.86%              |
| الغذاء والمشروبات                                                       |  | 5.31%              | 21,138        | 5.33%              |
| منتجات معدنية وهندسة                                                    |  | 39.33%             | 156,460       | 37.04%             |
| انشاءات ومواد بناء                                                      |  | 20.95%             | 83,334        | 19.16%             |
| أثاث                                                                    |  | 1.31%              | 5,199         | 1.77%              |
| ملبوسات                                                                 |  | 0.15%              | 608           | 0.13%              |
| ورق وطباعة                                                              |  | 2.44%              | 9,705         | 2.42%              |
| حكومة                                                                   |  | -%                 | -             | -%                 |
| زيت وغاز                                                                |  | 25.82%             | 102,723       | 28.42%             |
| زراعة وأسماك                                                            |  | -%                 | -             | -%                 |
| أخرى (غير مالي)                                                         |  | -%                 | -             | -%                 |
| مجموع القطاعات غير المالية                                              |  | 99.07%             | 394,126       | 99.14%             |
| القطاعات المالية                                                        |  | 0.93%              | 3,698         | 0.86%              |
| إجمالي القطاعات                                                         |  |                    | 791,950       | 838,182            |

| القروض المتعثرة – حسب التوزيع الجغرافي كما في 2020/12/31 (ألف دينار كويتي) |  |                    |       |                              |
|----------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|-------|------------------------------|
|                                                                            |  | قروض متأخرة السداد |       | مخصصات مقابل القروض المتعثرة |
|                                                                            |  | 2019               | 2020  | 2019                         |
| الكويت                                                                     |  | 1,024              | 1,164 | 586                          |
| دول مجلس التعاون الخليجي أخرى                                              |  | -                  | -     | -                            |
| الإجمالي الكلي                                                             |  | 1,024              | 1,164 | 586                          |
| القروض المتعثرة كنسبة مئوية % من محفظة القروض القائمة                      |  | 0.32%              | 0.35% |                              |
| نسبة التغطية                                                               |  |                    |       | 50.37%                       |





## الحد من المخاطر الائتمانية:

التسويات: في الحالات التي لا يتم فيها تسوية مطالبات البنك ضد العملاء، فإن البنك يمارس حق المقاصة ويتخذ إجراءات المطالبة على أساس صافي المبلغ. وأثناء سير الإجراءات القانونية، يحتفظ البنك بحقه في المطالبة على أساس المبلغ الصافي الأصلي، وتجاهل أية دفعات جزئية لتجنب حدوث مشاكل قانونية غير مقصودة.

تقييم وإدارة الضمانات: في الحالات التي يلزم فيها أخذ ضمانات، فإن البنك يقبل أنواع الضمانات الاعتيادية مثل النقد، والرهن على الموجودات المنقولة، والرهن على الأصول الثابتة، والضمانات الشخصية/ التجارية/ المصرفية. إلخ. وفي حالة الرهن، يصر البنك على إدراجه في وثيقة التأمين ذات الصلة باعتباره المستفيد الأول في حال الضرر. وفي حالات وجود كفيل، فإن البنك يتخذ الإجراءات المماثلة في التأكد من صحة الجدارة الائتمانية للضامن من خلال الحصول على معلوماته المالية الكاملة، حيث أن البنك ينظر للضامن على أنه العميل الأساسي. وفيما يتعلق بالضمانات المصرفية، يجب تقديم حد ائتماني رسمي من المصرف المعني كشرط مسبق.

ونظراً لطبيعته البنك باعتباره مؤسسة متخصصة للتمويل الصناعي، فإن البنك يتمتع بالمهارات والموارد الكافية داخليا تمكنه من تقييم المشاريع والمصانع وغيرها من الأنواع الأخرى من الأصول الثابتة المرهونة للبنك.

مخاطر التركيز الائتمانية: يحدد النظام الأساسي للبنك قاعدة عملائه في الصناعات الإنتاجية على وجه التحديد ممن منحت التراخيص الصناعية. ونتيجة لذلك، يتعرض البنك لمخاطر التركيز الائتمانية لمحدودية القطاع، ومع ذلك تتكون محفظة البنك من عملاء يمثلون مجموعة واسعة من الأنشطة المختلفة تمتد كقطاع الصناعي.

| الإكتشافات الائتمانية بعد تطبيق عامل خفض المخاطر وتحويل الائتمان كما في 31.12.2020 (ألف دينار كويتي) |                            |                       |                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| مخاطر الائتمان                                                                                       | صافي الإكتشافات الائتمانية | الإكتشافات الائتمانية | فئة الأصول (المحفظة العادية)       |
|                                                                                                      | بعد CRM                    | قبل CRM               |                                    |
| -                                                                                                    | 189                        | 189                   | بنود نقدية                         |
| -                                                                                                    | 78,589                     | 78,589                | مطالبات على قروض سيادية            |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | مطالبات على منظمات دولية           |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | مطالبات على منشآت القطاع العام PSE |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | مطالبات على بنوك التنمية MDB       |
| 38,793                                                                                               | 193,888                    | 193,888               | مطالبات على بنوك                   |
| 353,275                                                                                              | 353,275                    | 355,988               | مطالبات على مؤسسات تجارية          |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | مطالبات على أصول مضمونة            |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | قروض جزئية تنظيمية                 |
| -                                                                                                    | -                          | -                     | قروض تجارية رقابية                 |
| 30                                                                                                   | 30                         | 30                    | إكتشافات واجبة الأداء              |
| 146,277                                                                                              | 146,277                    | 146,277               | إكتشافات أخرى                      |
| <b>538,375</b>                                                                                       | <b>772,248</b>             | <b>774,961</b>        | <b>الإجمالي</b>                    |

| المعيار الدولي للتقارير المالية 9 - الخسائر الائتمانية المتوقعة - بحسب المرحلة<br>كما في 2020.31.12 ألف دينار كويتي |                     |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| المرحلة                                                                                                             | إنكشافات عند التعثر | الخسائر الائتمانية المتوقعة |
| المرحلة - 1                                                                                                         | 398,411             | 2,383                       |
| المرحلة - 2                                                                                                         | 112,387             | 4,320                       |
| المرحلة - 3                                                                                                         | 33,447              | 16,547                      |
| الإجمالي                                                                                                            | 544,245             | 23,250                      |

#### إدارة مخاطر السوق :

مخاطر السوق هي المخاطر المرتبطة بأرباح البنك أو رأس ماله، أو قدرته على تلبية أهداف أعماله التجارية والتي قد تتأثر سلباً بسبب التغيرات في مستوى أو تقلبات أسعار السوق أو الأسعار مثل أسعار الفائدة، أسعار القروض وأسعار السلع الأساسية وأسعار الأسهم وأسعار صرف العملات الأجنبية. هذه المخاطر متصلة في الصكوك المالية المرتبطة بعمليات و/أو أنشطة البنك بما في ذلك القروض الممنوحة تبعاً للأسعار التجارية والودائع والأوراق المالية والتجارية وحساب الأصول والمشتقات. وتكمن غالبية الإنكشافات على مخاطر السوق في عمليات الخزانة والاستثمار ومخاطر السوق من خلال حقوق الملكية المحلية لشركة كيبكو التابعة للبنك والتي هي أسهم سلبية للمؤسسة القابضة. حددت أهداف إدارة المخاطر السوق بالتالي:

- الفهم والسيطرة على مخاطر السوق بواسطة اتباع نظام صارم لقياس وتطبيق الحدود ومراقبتها
- ضمان الدقة في إجراءات الصفقات/ التسويات
- تسهيل نمو الأعمال التجارية ضمن إطار رقابي وشفاف لإدارة المخاطر
- قياس والإبلاغ عن مخاطر السوق غير المتداول

تعتبر مخاطر السوق المرتبطة بالبنك محدودة نسبياً، باستثناء إدارة دفتر العملات الأجنبية لحسابها الخاص ولعملائه من القطاع الصناعي المحلية، وفي الحالات النادرة التي يستخدم فيها المشتقات لأغراض التحوط، حيث أن البنك يتجنب إلى حد كبير الانكشاف على مخاطر السوق. وقد وضعت الحدود المناسبة لذلك ويجري باستمرار رصد أنشطة الخزانة والاستثمار بهذا الخصوص.

ينصب اهتمام بنك الكويت الصناعي على القروض الصناعية والخدمات المصرفية للشركات. لدى البنك استثمار طويل الأجل في شركته التابعة المملوكة له بالكامل (كيبكو) التي تستثمر في السوق المحلية ولديها محفظة أسهم كويتية غير متداولة. وهناك أيضاً مكون دولي في دفتر أسهم البنك يستثمر في المشاريع المبتدئة من خلال مدراء استثمار عالميين معروفين. هذه الاستثمارات هي ذات طبيعة طويلة الأجل وانكشافاتها محدودة في مخاطر هبوط الاستثمارات في الأسهم المباشرة. ويتم تنويع هذه الاستثمارات وهناك حدود قصوى على الاستثمارات الفردية. والبنك لا يشارك في عمليات الأسهم أو السندات التجارية والتجارة في المشتقات والخيارات والسلع أو في من الأنشطة ذات مخاطر السوق الأخرى التي تشارك فيها عادة معظم المصارف التجارية والاستثمارية العادية.

يتم رصد ومراقبة مخاطر السوق مع الأخذ في الاعتبار تحليل ظروف السوق ومعدلات السيولة في السوق، واستراتيجية الأعمال التجارية وخبرة تداولات السوق. ويضع البنك حدوداً حسب حجم الاستثمار والدولة والإنكشافات على



الأطراف المقابلة فضلا عن المراكز المفتوحة للمتعاملين والبنك ككل. تساعد هذه الحدود على خفض المبالغ المطلقة لمخاطر السوق. بالإضافة إلى ذلك، وضع البنك حدود وقف الخسارة لبعض الأنشطة التي تنطوي على مخاطر السوق.

مخاطر السوق الخاصة بانكشافات محفظة التداول وصرف العملات الأجنبية:

البنك لا يملك حاليا محفظة تداول في الأسهم ذات قيمة تذكر في عمليات صرف العملات الأجنبية أو أسواق المال. وليس لديه أي انكشافات في عمليات التداول في المشتقات أو في السلع؛ ومع ذلك، فقد تم اعتبار جميع المراكز المستخدمة للتحوط لمركز البنك، اعتبرت ضمن الانكشاف على المشتقات.

مخاطر السوق

| متطلبات رأس المال وفقاً لأسلوب القياس الموحد (الف دينار كويتي) |                             |                                |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| فئة المخاطر                                                    | الانكشافات الموزونة للمخاطر | الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال |
| مخاطر أسعار الفائدة                                            | -                           | -                              |
| مخاطر مراكز الاسهم                                             | -                           | -                              |
| مخاطر سعر الصرف بالعملات الأجنبية                              | 6,201                       | 806                            |

مراكز حقوق الملكية كما في دفاتر البنك

نظراً للطبيعة المتخصصة للبنك، وبموجب نظامه الأساسي، يستثمر البنك في أسهم الشركات لأغراض استراتيجية ولأسباب تتعلق بعلاقات الأعمال التجارية، فضلاً عن تحقيق أرباح رأسمالية. كما يقوم البنك والترقيات بإدارة محفظة الأسهم التي لها أبعاد محلية وعالمية، وتدخل في استثمارات في مشاريع جديدة بهدف تحقيق مكاسب رأسمالية في أسواق الأسهم الخاصة عالمياً. وتدار محفظة الأسهم للاستثمارات داخل الكويت بواسطة شركة مشاريع الكويت الصناعية (كييكو) وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لبنك الكويت الصناعي ويتم تجميع بياناتها المالية مع بيانات بنك الكويت الصناعي.

الاستثمارات الاستراتيجية هي تلك التي تتلاءم مع أهداف البنك للتنمية الصناعية على المدى الطويل، ومن المتوقع أن يستفيد البنك من حيث وجود شبكة علاقات الأعمال التجارية ذات الصلة. والاستثمارات الاستراتيجية في الأسهم تهدف إلى ضمان النمو والتنمية للشركات القائمة والاستثمار في مشاريع جديدة، وكذلك فيما يتعلق بممارسة الرقابة على الشركات التي تعرضت للتعثر الحاد ومنخفضة الأداء مما تطلب الاستحواذ عليها. وتدير شركة الكويت للاستثمارات الصناعية الاستثمار في الأسهم كودائع قبل الاكتتاب، أو الدخول مباشرة في عمليات تبادل للأسهم للشركات المدرجة في البورصة. وحيث أن هذه استثمارات طويلة الأجل، فإن هذه المحفظة الاستثمارية تعتبر سلبية وتخضع التقييمات إلى تحركات السوق، وبسبب تأثيرات اتجاهات السوق الإقليمية والعالمية، فلا يزال مؤشر بورصة الكويت يشهد تقلبات شديدة.

تشكل الاستثمارات المتعثرة جزءاً ضئيلاً من محفظة الأسهم. ويتم الاحتفاظ بها لممارسة السيطرة العلاجية على الشركات التي تعرضت إلى تدهور أوضاعها وضعف أداءها، وتدخل تحت إدارة كييكو لإنكشافات محلية فقط.

يتم التفريق بين مكونات المحفظة المكونة لغرض الهدف المتمثل في تحقيق مكاسب رأس المال وتلك المكونة للأغراض الاستراتيجية المذكورة أعلاه. ومن المسلم به أن الاستثمارات في الأسهم تحمل مخاطر الهبوط فضلاً عن توقعات بتحقيق عائدات عالية. تصنف إدارة المخاطر جميع الاستثمارات التي تقوم بها إدارة الاستثمارات المباشرة والترقيات باستخدام أسلوب تصنيف الأسهم المطور داخلياً في إدارة المخاطر.

### إدارة مخاطر سعر الفائدة :

بوجه عام، الهدف هو إدارة مدى حساسية سعر الفائدة بحيث لا تؤثر تحركات / تقلبات أسعار الفائدة سلباً على صافي إيرادات البنك من الفائدة. يتم قياس مخاطر أسعار الفائدة على أنها التقلبات المحتملة في صافي الدخل من إيرادات الفائدة الناجمة عن التغيرات في أسعار السوق للفائدة. ويستخدم البنك تحليل الفجوات لأسعار الفائدة in-terest rate gap analysis لقياس حساسية الإيرادات من سعر الفائدة الناجمة عن عدم مواءمات mismatches إعادة التسعير بين مراكز الأصول والمطلوبات القابلة للتأثر بالسعر وبين البنود خارج الميزانية.

حصل البنك على قرض لمدة 20 عاماً من حكومة دولة الكويت (اعتباراً من سنة 1973 مع دوران القرض) بسعر جزئياً بمعدل ثابت بنسبة 0.5 في المائة سنوياً على مدى إجمالي القروض والالتزامات الصناعية التي تعهد بها البنك. وفي عام 2007، تم تهديد القرض في شكل قرض إضافي بمبلغ 100 مليون دينار كويتي من حكومة دولة الكويت. هذا المورد منخفض التكلفة يعتبر عنصراً هاماً جداً في حساب قاعدة التكلفة الإجمالية للبنك. ويشارك البنك في عمليات إقراض مدعومة بمعدل ثابت للقطاع الصناعي. وإلى هذا الحد، يتعامل مع مصادر وتطبيقات التكلفة الثابتة خارج إطار حسابات مخاطر سعر الفائدة.

إلى حد كبير، تعتبر جميع القروض المتبقية بالدينار الكويتي عائمة ومسعرة حسب سعر الخصم لدى بنك الكويت المركزي، زائد الهامش ويتم إعادة تسعيرها عند تغيير سعر الخصم. حوالي 90% من موجودات البنك مقومة بالدينار الكويتي. ومن بين العملات الأخرى، يعتبر الدولار الأمريكي أهمها؛ وفيما يتعلق بجميع العملات الأخرى، فإن الانكشاف، رغم عدم ماديته، إلا أنه ومع ذلك يتطابق عموماً مع كل وعاء من أوعية الاستحقاق.

من وقت لآخر، يتم إجراء اختبارات الضغط لقياس تأثير ذلك على الدخل تحت ظروف الضغط، كحساسية التأثير إلى الانخفاض بنسبة 1% في سعر الخصم لدى بنك الكويت المركزي.

### المخاطر الائتمانية للطرف المقابل

حيث أن البنك يتعامل مع بنوك ومؤسسات مالية أخرى في العقود والمعادلات الآجلة للعملات الأجنبية / swap المستخدمة للتحوط لإنكشافات البنك، فإن البنك يحتسب التكلفة الرأسمالية على الإنكشافات بالقيمة الاسمية والسوقية لهذه المشتقات باستخدام طريقة الانكشاف الحالي (CEM) وفقاً للمبادئ الإرشادية الصادرة عن بنك الكويت المركزي في هذا الصدد. وبلغت التكلفة الإجمالية الرأسمالية عن هذه الإنكشافات صفر دينار.



| بنك الكويت الصناعي                                               |                                  |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| الإفصاح عن مخاطر الائتمان للأطراف المقابلة كما في 31 ديسمبر 2020 |                                  |
| الوصف                                                            | إجمالي القيمة الموزونة (ألف د.ك) |
| القيمة المحلية لسعر صرف العملات للعقود الآجلة                    | 455                              |
| القيمة السوقية                                                   | -                                |

#### مخاطر أسعار الفائدة في دفاتر البنك

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة في دفاتر البنك نتيجة عدم التطابق بين الأصول والخصوم في أوعية الاستحقاق المختلفة؛ ومع ذلك، تحفظ تلك ضمن الحدود المقررة لكل وعاء استحقاق. وهناك مخاطر الانخفاض في قيمة عمليات التحوط بسبب افتقار سوق الدينار الكويتي إلى العمق، مع وجود عدد محدود من اللاعبين في سوق الدينار الكويتي بين المصارف، حيث أن العمليات بين المصارف تظل عشوائية وخارج الاستحقاقات قصيرة الأجل. والأدوات المتاحة فقط حسب بنك الكويت المركزي هي سندات التدخل، وسندات التدخل المباشر للشهر الواحد، وسندات الخزانة هي من الأدوات الوحيدة المتاحة للتحكم في الفائض من السيولة. نتيجة لذلك، يمكن لتدخلات بنك الكويت المركزي أن يكون لها تأثير كبير على سعر الكيبور KIBOR؛ ومن شأن عدم وجود أدوات تحوط بسعر فائدة في سوق الدينار الكويتي أن تكون مصدر قلق؛ إلا أن الانكشاف الإجمالي للبنك أمام مخاطر أسعار الفائدة يتم السيطرة عليه بفضل العوامل التالية: (أ) نشاط وفعالية إدارة محفظة استثمارات الخزانة؛ (ب) تسعير القروض التجارية على أساس سعر عائم؛ و (ج) تمويل قروض المشاريع بواسطة القرض الحكومي وبذلك هي مستقلة عن السوق.

| حساسية سعر الفائدة - 31 ديسمبر 2020 - عملة محلية - ألف دينار كويتي |             |           |                    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------------|
| الأصول المدرة للفوائد                                              | لغاية 1 سنة | 5-1 سنوات | فوق 5 سنوات        |
| 275,424                                                            | 118,802     | 14,894    |                    |
| 3,924                                                              | -           | 239,678   |                    |
| 271,499                                                            | 118,802     | (224,783) | Gap                |
| 271,499                                                            | 390,302     | 165,518   | نسبة Gap التراكمية |
| الحساسية إلى 1% تغيير على السعر                                    |             |           | 1,655              |

| حساسية سعر الفائدة - 31 ديسمبر 2020 - عملة أجنبية - ألف دولار أمريكي |             |           |                    |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------------|
| الأصول المدرة للفوائد                                                | لغاية 1 سنة | 5-1 سنوات | فوق 5 سنوات        |
| 9,621                                                                | -           | -         |                    |
| 91,625                                                               | -           | -         |                    |
| (82,003)                                                             | -           | -         | Gap                |
| (82,003)                                                             | (82,003)    | (82,003)  | نسبة Gap التراكمية |
| الحساسية إلى 1% تغيير على السعر                                      |             |           | (820)              |
| إجمالي الحساسية (بالدينار الكويتي) إلى 1% تغيير على السعر            |             |           | 835                |



## إدارة مخاطر السيولة:

مخاطر السيولة هي عبارة عن المخاطر التي تتعرض لها الأرباح أو رأس المال المترتبة على عدم قدرة أي بنك على الوفاء بالتزاماته أو تعهداته تجاه العميل أو الدائن أو المستثمر وقت استحقاقها دون أن يتكبد هذا البنك خسائر غير مقبولة. ينشأ هذا النوع من المخاطر عادة نتيجة للإخفاق في رصدها أو في معالجة التغيرات في ظروف السوق والتي تؤثر على القدرة على تصفية الأصول (أي تحويلها إلى نقد) بسرعة وبأقل خسارة في قيمتها.

يهدف بنك الكويت الصناعي بشكل رئيسي إلى ضمان توفير سيولة كافية للبنك للوفاء بالتزاماته في الظروف العادية وفي الأوقات الصعبة، على حد سواء، دون الحاجة إلى اللجوء إلى بيع الأصول على نحو طارئ وبدون تخطيط أو أن يضطر إلى اقتراض أموال بتكلفة عالية في ظل أي ظروف طارئة.

ولقد اعتمد مجلس الإدارة "سياسة السيولة لبنك الكويت الصناعي" وضمان فعاليتها في إدارة المتطلبات التمويلية للبنك وإدارة السيولة. وتشرف لجنة الأصول والخصوم بالبنك ("ألكو") على تطبيق سياسة السيولة حيث يقوم قسم إدارة المخاطر بالبنك بدور نشط في هذا المجال، حيث إن رئيس إدارة المخاطر بالبنك هو عضو في "لجنة ألكو"، كما يقوم قسم إدارة المخاطر بمراقبة المخاطر، في حين تتولى الإدارة العليا للبنك بإدارة مخاطر السيولة بكفاءة وفعالية في سياق خطة إدارة أعمال البنك وتبعا لاستراتيجية البنك التمويلية طويلة الأجل، مع مراعاة الظروف الاقتصادية والمالية السائدة والمتطلبات النقدية. وتحقيقاً لهذه الغاية، قرر مجلس الإدارة اعتماد الحدود القصوى ومستويات تحمل مخاطر السيولة وتتولى إدارة المخاطر مسؤولية رصدها ورفع تقارير منتظمة بشأنها إلى لجنة مجلس الإدارة للمخاطر. ومن خلال إدارة الخزانة، يدير البنك مخاطر السيولة بشكل مستمر وفقاً للسياسات والحدود المطبقة لإدارة مخاطر السيولة، بما في ذلك رصد وإدارة العديد من معايير ومصفوفات السيولة، ومحفظة الأصول السائلة عالية الجودة، والاحتياطات، بالإضافة إلى الرصد المستمر للتدفقات النقدية المتوقعة والفعالية جنباً إلى جنب مع إدارة العلاقات المؤسسية للمصادر التمويلية. بالإضافة إلى ذلك، يطبق البنك معدلات تغطية السيولة وصافي نسبة التمويل المستقر (LCR, NSFR) وسيناريوهات السيولة في الظروف العادية وظروف الضغط، جنباً إلى جنب مع تتبع تقلبات السوق، كمعايير أساسية في تحديد مستويات تحمل مخاطر السيولة، والتي تعتبر المكون الرئيسي لبيانات تحمل المخاطر. وتقيس هذه الأدوات مدى قدرة البنك على الوفاء بكافة التزامات الدفع الناشئة عن العمليات التجارية الجارية تبعاً لسيناريوهات مختلفة.

كما تتولى إدارة الخزانة بالبنك مسؤولية الحفاظ على قنوات اتصال فعالة فيما يتعلق بعمليات وأعمال البنك بغرض تنبيه المصادر التمويلية إلى توقع متطلبات تمويلية قريبة الحدوث بما في ذلك سحب وودائع والالتزامات خارج بنود الميزانية. وتقدم إدارات الأعمال التجارية إلى إدارة الخزانة بالبنك توقعاتها واتجاهاتها الفعلية من خلال لجنة الأصول والخصوم.

تقوم وظيفة إدارة المخاطر بالبنك بمراجعة سياسات وإجراءات مخاطر السيولة بشكل دوري وتقييم مدى كفاية هذه السياسات وعمليات إدارة السيولة بشكل عام؛ وتعمل على مراقبة ورصد مدى الالتزام بمختلف المعدلات والحدود القصوى للسيولة المطبقة داخلياً أو رقابياً بصفة منتظمة؛ كما ترصد فجوات الأصول والخصوم ومدى الالتزام بالحدود القصوى. وهناك ميزة قوية في الهيكل التمويلي يتمثل في القرض الحكومي طويل الأجل المتوفر على أساس السحب للتمويل الإنمائي طويل الأجل الممنوح من البنك، والذي يجنب الحاجة إلى استخدام الالتزامات قصيرة الأجل لتمويل



الأصول طويلة الأجل، وبالتالي يمكن من تغطية المخاطر. ويحتفظ البنك بفائض السيولة في شكل أوراق نقدية وسندات مالية سائلة عالية الجودة وغير مرهونة تعمل مجتمعة كوسيلة رئيسية للبنك لتخفيف مخاطر السيولة.

## اختبارات الضغط

تعمل سياسات والحدود القصوى لإدارة السيولة المعمول بها في البنك على الحفاظ على السيولة عند مستويات مريحة بما يكفي لدعم العمليات وتلبية طلبات الدفع حتى في ظل ظروف السوق الصعبة؛ حيث يتم دمج اختبارات الضغط في عمليات إدارة مخاطر السيولة في البنك وتقييم قدرة البنك على توليد سيولة كافية في ظل ظروف الضغط، وهو أحد المدخلات الرئيسية عند تحديد مستهدفات وحدود السيولة.

## غير ذلك من المعلومات النوعية

تشير نسبة تغطية السيولة (LCR) إلى إحدى أدوات بازل 3 لقياس مدى كفاية الأصول السائلة عالية الجودة (HQLA) المتاحة للوفاء بصافي الالتزامات المالية قصيرة الأجل خلال فترة ثلاثين يوماً في ظل سيناريو الضغط الحاد. وهذا النوع من الأصول قابل للتحويل فوراً وبسهولة إلى سيولة نقدية بأقل قدر من الخسارة أو بدون خسارة في القيمة.

وكان بنك الكويت المركزي قد أصدر في ديسمبر 2014 التعليمات الإرشادية النهائية بشأن "معايير الإفصاح عن نسبة تغطية السيولة"، والتي تتطلب من البنوك الكشف عن معدل تغطية السيولة اعتباراً من الربع الأول من عام 2016. ويتم الإفصاح باستخدام نموذج بنك الكويت المركزي المخصص ويتم احتساب معدل تغطية السيولة باستخدام متوسط المراكز اليومية خلال الفترة ربع السنوية التي يغطيها النموذج. ويتم إعداد تقرير البنك لمعدل تغطية السيولة وفقاً لمتطلبات الإفصاح العام/إفصاح السوق والتعليمات الإرشادية بشأن معايير الإفصاح عن معدل تغطية السيولة الصادرة عن بنك الكويت المركزي في ديسمبر 2014.

وفيما يتعلق بصافي نسبة التمويل المستقرة NSFR، فقد صممت بهدف التشجيع على التمويل المستقر على المدى المتوسط والطويل للأصول والأنشطة خارج بنود الميزانية على مدى فترة زمنية مدتها سنة واحدة. ولقد قام بنك الكويت المركزي بتخفيض الحد الأدنى لمستويات معدل تغطية السيولة وصافي نسبة التمويل المستقرة من 100% إلى 80% لكل منهما، اعتباراً من شهر مارس 2020.

ولقد بلغ معدل تغطية السيولة قصيرة الأجل في بنك الكويت الصناعي ونسبة التمويل المستقرة على المدى الطويل أعلى بكثير من 100% كما في 31 ديسمبر 2020، حيث بلغت 325.94% و 143.91% على التوالي. وبذلك، فإن البنك يتمتع بوضع جيد يسمح له بإدارة أي ضغوط تمويلية قصيرة الأجل في حال حدوثها.

## نسبة تغطية السيولة (LCR):

بناءً على تعليمات البنك المركزي الكويتي فإن الإفصاحات المتعلقة بنسبة تغطية السيولة كما في 2020/12/31 تشمل:

| البيان                             | رقم مسلسل | البيان                                                                                                        | القيمة قبل تطبيق معدلات التدفق (المتوسط) ** | القيمة بعد تطبيق معدلات التدفق (المتوسط) ** |
|------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| إجمالي الأصول السائلة عالية الجودة | 1         | إجمالي الأصول السائلة عالية الجودة (قبل التعديلات)                                                            |                                             | 77,567                                      |
| التدفقات النقدية الخارجة           | 2         | ودائع التجزئة والمشروعات الصغيرة                                                                              | 20,459                                      | 4,389                                       |
|                                    | 3         | الودائع المستقرة                                                                                              |                                             |                                             |
|                                    | 4         | الودائع الأقل استقراراً                                                                                       | 14,593                                      | 3,143                                       |
|                                    | 5         | الودائع وحسابات الاستثمار والأصول الأخرى المضمونة من غير عملاء التجزئة باستثناء ودائع عملاء المشروعات الصغيرة | 70,918                                      | 52,794                                      |
|                                    | 6         | الودائع التشغيلية                                                                                             |                                             |                                             |
|                                    | 7         | الودائع غير التشغيلية (الالتزامات الأخرى غير المضمونة)                                                        | 70,918                                      | 52,794                                      |
|                                    | 8         | الالتزامات المضمونة                                                                                           |                                             |                                             |
|                                    | 9         | التدفقات النقدية الخارجية الأخرى وتتضمن:                                                                      | 118,759                                     | 33,545                                      |
|                                    | 10        | الناشئة عن عقود التحول وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية                                                         |                                             |                                             |
|                                    | 11        | الناشئة عن الصكوك المدعومة بالأصول وأدوات التمويل المهيكلية الأخرى                                            |                                             |                                             |
|                                    | 12        | خطوط الائتمان والسيولة الملزمة الأخرى                                                                         | 118,759                                     | 33,545                                      |
|                                    | 13        | التزامات التمويل المستقبلية المحتملة الأخرى                                                                   | 77,685                                      | 3,884                                       |
|                                    | 14        | التدفقات النقدية التعاقدية الأخرى - خارجة                                                                     | 1                                           | 1                                           |
|                                    | 15        | إجمالي التدفقات النقدية الخارجة                                                                               |                                             | 94,615                                      |
| التدفقات النقدية الداخلة           | 16        | معاملات التمويل المضمونة                                                                                      |                                             |                                             |
|                                    | 17        | التدفقات النقدية الداخلية الناتجة عن عمليات التمويل المنتظمة (وفقاً للأطراف المقابلة)                         | 443,516                                     | 221,758                                     |
|                                    | 18        | التدفقات النقدية الناتجة الأخرى                                                                               | 513                                         | 513                                         |
|                                    | 19        | إجمالي التدفقات النقدية الداخلة                                                                               | 444,029                                     | 222,271                                     |
| معيار تغطية السيولة                | 20        | إجمالي الأصول السائلة عالية الجودة (بعد التسويات)                                                             |                                             | 77,567                                      |
|                                    | 21        | صافي التدفقات النقدية الخارجية                                                                                |                                             | 23,654                                      |
|                                    | 22        | معيار تغطية السيولة                                                                                           |                                             | 328.55%                                     |

الإفصاح عن معيار صافي التمويل المستقر (NSFR):

بناء على تعليمات البنك المركزي الكويتي فإن الإفصاحات المتعلقة بمعيار صافي التمويل المستقر (NSFR) كما في 2020/12/31 هي:

| جدول 4: معيار صافي التمويل المستقر للفترة المنتهية في 2020.31.12 |                                                                                                                                                                                     |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| القيمة قبل تطبيق تعديلات التمويل المستقر                         |                                                                                                                                                                                     |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| الرقم                                                            | البند                                                                                                                                                                               | فترة استحقاق غير محددة | فترة استحقاق متبقية أقل من ستة أشهر | فترة استحقاق متبقية بين ستة أشهر وأقل من سنة واحدة | فترة استحقاق متبقية سنة واحدة أو أكثر | إجمالي القيمة المرجحة |
| <b>التمويل المستقر المتاح:</b>                                   |                                                                                                                                                                                     |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 1                                                                | رأس المال:                                                                                                                                                                          |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 2                                                                | رأس المال الرقابي:                                                                                                                                                                  | 249,771                |                                     |                                                    |                                       | 249,771               |
| 3                                                                | أدوات رأس المال أخرى*                                                                                                                                                               | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 4                                                                | ودائع من عملاء التجزئة وعملاء المشروعات الصغيرة                                                                                                                                     |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 5                                                                | الودائع المستقرة                                                                                                                                                                    | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 6                                                                | الأقل استقراراً:                                                                                                                                                                    | 12,586                 | 1,156                               | 50                                                 | -                                     | 1,085                 |
| 7                                                                | ودائع من غير عملاء التجزئة:                                                                                                                                                         |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 8                                                                | الودائع التشغيلية                                                                                                                                                                   | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 9                                                                | الودائع الأخرى من غير عملاء التجزئة                                                                                                                                                 | 7,059                  | 40,423                              | 32,120                                             | 331,939                               | 353,827               |
| 10                                                               | الالتزامات الأخرى                                                                                                                                                                   |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 11                                                               | صافي المشتقات على جانب الالتزامات                                                                                                                                                   | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 12                                                               | الالتزامات الأخرى التي لم يتم إدراجها في الفئات السابقة                                                                                                                             | 67,562                 | 7,594                               | -                                                  | -                                     | -                     |
| 13                                                               | إجمالي التمويل المستقر المتاح                                                                                                                                                       | 336,979                | 49,172                              | 32,170                                             | 331,939                               | 604,684               |
| <b>التمويل المستقر المطلوب:</b>                                  |                                                                                                                                                                                     |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 14                                                               | مجموع الأصول السائلة عالية الجودة                                                                                                                                                   | 78,488                 | -                                   | -                                                  | -                                     | 3,788                 |
| 15                                                               | الودائع لدى مؤسسات مالية أخرى لأسباب تشغيلية                                                                                                                                        | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 16                                                               | القروض المنتظمة والأوراق المالية:                                                                                                                                                   |                        |                                     |                                                    |                                       |                       |
| 17                                                               | لقروض المنتظمة المقدمة للمؤسسات المالية والمضمونة بأصول سائلة عالية الجودة من المستوى الأول                                                                                         | 9,922                  | 161,000                             | -                                                  | -                                     | 16,100                |
| 18                                                               | القروض المنتظمة المقدمة للمؤسسات المالية والمضمونة بأصول سائلة عالية الجودة غير الأصول من المستوى الأول والقروض المنتظمة غير المضمونة المقدمة للمؤسسات المالية                      | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |
| 19                                                               | القروض المنتظمة المقدمة للمؤسسات غير المالية، والقروض المقدمة لعملاء التجزئة وعملاء المشروعات الصغيرة، والقروض المقدمة للجهات الحكومية والبنوك المركزية ومؤسسات القطاع العام، منها: | 54                     | 103,122                             | 47,048                                             | 171,451                               | 246,586               |
| 20                                                               | التي تخضع لوزن مخاطر 35 % أو أقل وفقاً لمعيار كفاية رأس المال بازل 3-                                                                                                               | -                      | -                                   | -                                                  | -                                     | -                     |

|    |                                                                                                                                                                   |         |         |        |         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|
| 21 | القروض السكنية المنتظمة، منها:                                                                                                                                    | -       | -       | -      | -       |
| 22 | التي تخضع لوزن مخاطر 35 % أو أقل وفقا لمعيار كفاية رأس المال بازل 3-                                                                                              | -       | -       | -      | -       |
| 23 | الأوراق المالية غير المرهونة والأسهم التي يتم تداولها داخل نطاق السوق الرسمي، في حالة عدم تعثر الكيانات المصدرة لهذه الأدوات                                      | -       | -       | -      | -       |
| 24 | الأصول الأخرى:                                                                                                                                                    | -       | -       | -      | -       |
| 25 | السلع المادية المتداولة، بما يشمل الذهب                                                                                                                           | -       | -       | -      | -       |
| 26 | الأصول المقدمة كهامش ضمان القيمة المبدئي (Initial Margin) لعقود المشتقات والنقد أو الأصول الأخرى المقدمة للمساهمة في صندوق التعثر (Default Fund) لطرف مقابل مركزي | -       | -       | -      | -       |
| 27 | صافي المشتقات على جانب الأصول                                                                                                                                     | -       | -       | -      | -       |
| 28 | 20% من المشتقات على جانب الالتزامات قبل طرح هامش ضمان القيمة                                                                                                      | -       | -       | -      | -       |
| 29 | لأصول الأخرى التي لم يتم إدراجها في الفئات السابقة                                                                                                                | 167,465 | 163,481 | -      | 6,841   |
| 30 | البنود خارج الميزانية                                                                                                                                             | 3,672   | -       | -      | 73,438  |
| 31 | إجمالي التمويل المستقر المطلوب                                                                                                                                    | 437,611 | 334,932 | 47,048 | 344,500 |
| 32 | معيار صافي التمويل المستقر (%)                                                                                                                                    | 138.18% |         |        |         |

## إدارة المخاطر التشغيلية:

المخاطر التشغيلية هي مخاطر الخسائر المباشرة أو غير المباشرة الناجمة عن العوامل البشرية، الأحداث الخارجية، فشل العمليات والنظم الداخلية، إذ تعتبر المخاطر التشغيلية متأصلة في عمليات البنك. تشمل المصادر الرئيسية للمخاطر التشغيلية: مصداقية العمليات التشغيلية، أمن تكنولوجيا المعلومات، الاستعانة بمصادر خارجية للعمليات التشغيلية، الاعتماد على الموردين الرئيسيين، تنفيذ التغييرات الاستراتيجية، الدمج وعمليات الاستحواذ، والاحتيايل، الأخطاء البشرية، جودة خدمة العملاء، الامتثال الرقابي، التوظيف والتدريب، والآثار الاجتماعية، والبيئية. يلتزم البنك بتحديد وقياس وإدارة المخاطر التشغيلية، من خلال منظومة متكاملة على مستوى البنك أو على مستوى السياسات والإجراءات الإدارية والضوابط الرقابية والأدوات الرقابية. وأحد العناصر الهامة هو تحديد مؤشرات المخاطر الرئيسية الخاصة بالعمليات التشغيلية ومراقبتها على مستوى إدارات العمل، وعلى وجه الخصوص، فقد عملت دائرة إدارة المخاطر عن كثب مع وحدات العمل في تطبيق وتحسين أساليب العمل في إدارة المخاطر التشغيلية بما في ذلك نماذج التقييم الذاتي، والدراسات الاستقصائية بهدف التركيز على نقاط المخاطر الحرجة بغرض تعزيز الرقابة والتقليل من الخسائر التشغيلية. يهدف إطار البنك في إدارة المخاطر التشغيلية إلى :

- فهم والإبلاغ الرقابي للمخاطر التشغيلية التي يتحملها البنك.
- رصد والإبلاغ عن مؤشرات المخاطر الرئيسية وأخطاء التشغيل.
- فهم وخفض حالات تكرار المخاطر التشغيلية وأثارها على أساس التكلفة مقابل المنفعة.
- إدارة الإنكشافات المتبقية عن طويق التغطية التأمينية.





تطبق آلية للتقييم الذاتي لمراقبة المخاطر التشغيلية مع التركيز على مؤشرات المخاطر الرئيسية الخاصة بمجال العمليات التشغيلية. تؤدي دائرة إدارة المخاطر ودائرة إدارة التدقيق الداخلي دوراً حيوياً في إجراء المراجعة والحفاظ على سلامة البيئة الرقابية؛ بالإضافة إلى ذلك، غطى البنك بعض المخاطر التشغيلية التي لا يمكن مراقبتها داخلياً. إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات

يطبق البنك الإجراءات اللازمة لحماية سرية وسلامة المعلومات والبيانات المخزنة، بما في ذلك:

- . تطبيق نظم الجدار الناري firewall لحماية الشبكة من التدخل الخارجي
- . تطبيقات التحكم على الدخول إلى تطبيقات النظم
- . الامتثال لمبدأ الرقابة المزدوجة في الإجراءات التشغيلية
- . تطبيق إجراءات وعمليات مختلفة في ضوابط الرقابة الداخلية
- . تطبيق عمليات النسخ المتماثل للبيانات عبر الإنترنت على خوادم مستقلة
- . خطط الطوارئ في الموقع
- . خطط طوارئ خارج الموقع لأغراض استمرارية تشغيل الأعمال business continuity plans وبرامج الإنعاش في حالات الكوارث disaster recovery programs
- ويعمل البنك على تعزيز ورفع قدرات البنية التحتية لنظام تكنولوجيا المعلومات لديه بما في ذلك المعاملات وحلول إدارة تخزين البيانات وإدارة المخاطر بغرض تأسيس قاعدة تسمح بفرص النمو مستقبلاً.

## أمن المعلومات

يتطلب استخدام أحدث التقنيات في مجال الخدمات المصرفية لتحسين الكفاءة وتقديم الخدمات للعملاء. وقد أدى ذلك إلى زيادة مخاطر أمن المعلومات في منطقة الخليج، ومن ضمنها الهجمات الإلكترونية باستخدام البرامج الضارة والفدية والتهديدات الداخلية على العمليات المصرفية، التي قد تؤدي إلى خسائر مالية. فقد أنشأ البنك وحدة خاصة لأمن المعلومات للحد من هذه المخاطر، والتي تقدم تقاريرها إلى رئيس إدارة المخاطر. تقوم الوحدة بمراقبة وتقييم المخاطر المتعلقة بالتكنولوجيا والمعلومات الخاصة بالبنك والتأكد من وجود ضوابط والالتزام بمعايير الصناعة والتوجيهات الصادرة عن بنك الكويت المركزي للتخفيف من هذه المخاطر المتعلقة بأمن المعلومات. مخصصات رأس المال مقابل المخاطر التشغيلية

بهدف الالتزام بمعيار كفاية رأس المال وفقاً لبازل 3، فإن البنك في الوقت الحالي يطبق أسلوب القياس الموحد في حساب المصروفات الرأس مالية للمخاطر التشغيلية، وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. ويحتفظ البنك بقاعدة بيانات لإدارة خسائره التشغيلية، حيث بلغت إجمالي متطلبات رأس المال للمخاطر التشغيلية للسنة المنتهية في 2020/12/31، مبلغ 6.088 مليون دينار كويتي.

| بنك الكويت الصناعي                                                                                                        |                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| الإفصاح عن المخاطر التشغيلية (منهجية الأسلوب القياسي) كما في 31 ديسمبر 2020                                               |                                          |
| الوصف                                                                                                                     | إجمالي القيمة الموزونة (ألف دينار كويتي) |
| إجمالي الأصول المرجحة بمخاطر التشغيل                                                                                      | 46,832                                   |
| إجمالي متطلبات رأس المال                                                                                                  | 6,088                                    |
| المنهجية: بناء على متوسط دخل البنك الإجمالي للثلاث سنوات الماضية، المنهجية تم اقتراحها من قبل بنك الكويت المركزي - بازل 3 |                                          |

## سياسات البنك بشأن مكافحة عمليات غسل الأموال

يخضع البنك للقواعد والأنظمة الصادرة عن جهة الرقابة الإشرافية، أي بنك الكويت المركزي في تعريف أعماله المصرفية؛ وبهذا الخصوص، يلتزم البنك بتعليمات بنك الكويت المركزي رقم (2/رب/92/أ/432/2019) والقانون رقم 106 لعام 2013، والتعديلات عليها بشأن مكافحة عمليات غسل الأموال.

يطبق البنك سياسات وإجراءات داخلية مكتوبة معتمدة من مجلس الإدارة، صممت لمنع ورصد ومكافحة عمليات غسل الأموال، حيث تشمل نظم البنك في مكافحة عمليات غسل الأموال الإجراءات والسياسات، تدريب وتوعية الموظفين، التوثيق، المستندات والتقارير والنظم الرقابية. في عام 2013، وتبعاً للتعليمات الجديدة الصادرة عن بنك الكويت المركزي، فقد تم تحديث السياسات والإجراءات الخاصة بمكافحة عمليات غسل الأموال لتشمل هذه التغييرات.

حرصاً من البنك على الالتزام بالمتطلبات الرقابية الخاصة بالعملاء وقت فتح الحساب للعميل، فإن البنك يطبق إجراءات "أعرف عميلك (KYC)، لأغراض التحقق من هوية عملاء البنك منذ بداية التعامل من خلال الوثائق والمستندات الرسمية؛ ويتم حفظ سجلات العملاء لمدة 5 سنوات من بعد انتهاء العلاقة المصرفية. بالنسبة للمعاملات المشبوهة، فيجري تعقبها ورصدها؛ كما تعقد برامج التدريب والتوعية لموظفي البنك من وقت لآخر. وقد طبق البنك أحدث النظم الآلية في مكافحة عمليات غسل الأموال لرصد وتحليل المعاملات المشبوهة. كذلك، فقد اتخذ البنك المبادرة في الالتزام بإجراءات FATCA.

وبحسب تعليمات بنك الكويت المركزي الأخيرة، فهي تقضي بتصنيف جميع عملاء البنك تبعاً لمخاطر عمليات غسل الأموال ومخاطر عمليات تمويل الإرهاب. فقد، تم تطبيق نظام داخلي لتقييم مخاطر عمليات غسل الأموال للشركات والمؤسسات التجارية وإدراجها ضمن السياسات المعتمدة من مجلس الإدارة.

## معلومات حول سياسة البنك للرواتب والمزايا

نظرة عامة على الملامح الرئيسية وأهداف سياسة البنك للرواتب والمزايا  
صممت سياسة البنك للرواتب والمزايا بهدف اجتذاب واستبقاء المهنيين المؤهلين ممن يتمتعون بالمهارات والمعارف والدراية الاحترافية، وذلك وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي حسبما ذكر في التعليمات الخاصة بحوكمة الشركات. وتتضمن السياسة جميع الجوانب الضرورية ومكونات المكافأة المالية مع الأخذ في الاعتبار أهداف تعزيز أداء البنك والإدارة الفعالة للمخاطر؛ إلى جانب تضمينها كافة متطلبات بنك الكويت المركزي كما ورد ذكره في تعليمات حوكمة الشركات.

واستناداً على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، فإن مجلس الإدارة من شأنه اعتماد وتعديل مضمون وهيكل سياسة البنك للمكافآت، كما يقوم بمراجعة تنفيذها لضمان تحقيقها للأهداف التي وضعت من أجلها.  
مكونات المكافآت : يتم تجميع كافة مكونات المكافآت لضمان تقديم حزمة مناسبة ومتوازنة تعكس خصائص وحدة الأعمال ودرجة الموظف في البنك والوظيفة فضلاً عن ممارسات السوق بشأن مستوى الأجور السائدة. وتشمل مكونات المكافآت المدفوعة للموظف ما يلي:

1. الراتب الثابت

2. الحوافز السنوية لجميع الموظفين على أساس الأداء

3. الحوافز طويلة الأجل لكبار الموظفين على أساس المخاطر والعائد

4. مزايا أخرى

5. نهاية الخدمة



يتقرر الراتب الثابت على أساس الدور الذي يؤديه الموظف، بما في ذلك المسؤوليات الوظيفية ومدى تعقيداتها والدرجة الوظيفية ومستوى الأداء وأحوال السوق المحلية والقوانين المعمول بها.

صممت الحوافز السنوية لجميع الموظفين على أساس الأداء الحوافز طويلة الأجل لكبار الموظفين على أساس المخاطر والعائد STI/ LET باعتبارها حوافز تحتسب على أساس الأداء، بهدف تحفيز ومكافأة الموظفين على مساهماتهم في تحقيق غايات وأهداف البنك وفقاً للاستراتيجية والخطط السنوية لبنك الكويت الصناعي. تصرف الحوافز القائمة على قياس الأداء في صورة مكافأة نقدية سنوية إلى جميع الموظفين (STI) ومكافأة نقدية مؤجلة إلى كبار الموظفين (LTI). تم ربط برامج الحوافز بمزيج متوازن من مؤشرات الأداء على مستوى البنك، مستوى الإدارة/الوحدة وعلى مستوى الموظف. والهدف الأساسي من الحوافز السنوية لجميع الموظفين على أساس الأداء هو المقاربة مع معدلات أداء البنك ومساهمات الأداء الفردية؛ بينما صممت الحوافز طويلة الأجل لكبار الموظفين على أساس المخاطر والعائد بهدف تشجيع الأداء المستدام المنضبط على أساس المخاطر للبنك على نحو طويل الأمد، ودخل برنامج الحوافز طويلة الأجل لكبار الموظفين على أساس المخاطر والعائد حيز التنفيذ اعتباراً من عام 2015 فصاعداً.

قام البنك بإدخال برنامج تقييم الأداء وقياس أداء الموظفين رسمياً على جميع المستويات؛ حيث يتم وضع خطة الأداء في بداية السنة بالتعاون بين الموظف ومسؤوله المباشر وتوثيق أهداف خطة الأداء (KPIs) حسب مؤشرات الأداء الرئيسية، وتحديد الكفاءات المطلوبة وخطة تطوير التنمية الشخصية للموظفين. وتعد مقابلة تقييم الأداء السنوي حيث يقوم المدير والموظف المعني بمراجعة وتقييم وتوثيق الأداء مقابل الأهداف الموثقة. ومن ثم، تتخذ القرارات لتعديل الراتب الثابت للموظف وحوافز الأداء استناداً إلى نتائج الأداء السنوية.

فضلاً عن ذلك، يمنح البنك مزايا أخرى مثل الإجازات السنوية والطبية وغيرها من الإجازات، والتأمين الطبي وتذاكر السفر السنوية والبدايات، وذلك في ضوء أحكام عقود العمل الفردية وممارسات السوق المحلية تبعاً للقوانين المعمول بها. أما مكافأة نهاية الخدمة، فتدفع وفقاً لأحكام عقد العمل والقوانين السارية.

يشرف الرئيس التنفيذي للبنك على تطبيق نظام المكافآت للموظفين وفقاً للسياسة المعتمدة، بما في ذلك هيكل وإجراءات السياسات ذات الصلة. وتجري لجنة الترشيحات والمكافآت المراجعة الدورية للتأكد من كفاية وفعالية سياسة المكافآت لضمان مواءمتها مع أهداف البنك. كما تساعد اللجنة المذكورة المجلس على إجراء مراجعة سنوية مستقلة للبنك لضمان الامتثال مع سياسة البنك للمكافآت.

إن للجنة الترشيحات والمكافآت دور في مساعدة مجلس الإدارة بالوفاء بمسؤولياته الإشرافية في تحديد الأشخاص المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة؛ وبهذا الشأن، تقدم اللجنة توصياتها إلى المجلس بشأن المرشحين لعضوية اللجان المختلفة؛ كما أن اللجنة مسؤولة عن صياغة ومراجعة وتحديث سياسة البنك للمكافآت، ومساعدة المجلس في تقييم مدى فعالية وإنصاف هذه السياسة وضمان مواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية للبنك. كما تقوم اللجنة بإجراء مراجعة منتظمة لبنود سياسة المكافآت ورفع توصياتها بشأن أية تحديثات إلى المجلس؛ تضطلع أيضاً بالتقييم المنتظم لمدى كفاية وفعالية سياسة المكافآت لضمان اتساقها مع أهداف البنك. وكذلك تقدم توصيات إلى المجلس بشأن مستوى ومكونات راتب المدير التنفيذي ومسؤولياته المباشرة للموظفين التنفيذيين في البنك. وتعمل لجنة الترشيحات والمكافآت عن كثب مع لجنة إدارة المخاطر في البنك ومع رئيس دائرة إدارة المخاطر بغية تقييم الحوافز التي يقترحها نظام المكافآت.

ولقد قام البنك باستشارة السادة/ أرنست آند يونج خلال عام 2014 بهدف هيكلة سياسة المكافآت وتم تنفيذها منذ السنة المالية 2015، ويطبق البنك ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت، التي أقرت في عام 2014. ومنذ السنة المالية 2015، يطبق البنك نظام إدارة الأداء المعدل على جميع العاملين.

تقييم المخاطر: يتمحور المجال الرئيسي لعمل البنك في طبيعة الجمع بين النشاط التنموي والعمل المصرفي التجاري ويكمله في ذلك التعامل في المحفظة الاستثمارية. كما أن البنك يدير أيضاً ثلاثة محافظ مموله حكومياً مرتبطة بمشروعات الصناعات التمويلية والصناعات الصغيرة والحرف اليدوية والتمويل الزراعي.

تستند سياسة البنك المكافآت والترشيدات على تقييم إدارة المخاطر لتحقيق التوازن بين النتائج طويلة و متوسطة الأمد، و قد تم توثيق ذلك بشكل سليم في النظام الجديد لتقييم الأداء، و ذلك من خلال تطبيق نظام "SMART" أي للقياس بناء على أسس (محددة، قابلة للقياس، قابلة للتحقيق، ذات صلة و قائمة على العنصر الزمني)، و ذلك باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs الكمية المفصلة في المراقبة المستمرة للأداء مع التوجيه و الإرشاد و إجراء المراجعات الدورية و من ثم تقييم الأداء النهائي استناداً إلى النتائج المالية فضلاً عن الأهداف المحددة على أساس نوعية. و تقع مسؤولية تقييم أداء أعضاء الإدارة العليا على عاتق لجنة الترشيحات و المكافآت بناءً على عوامل القياس التوزيعي و الجمعي لنسبة العائد على الاستثمار، و تدابير المخاطر المحددة بما في ذلك عناصر التقييم الداخلي CAM-EL-BCOM وأخيراً على العناصر المتعلقة بالنشاط التجاري.

وقد أنتخذ البنك التدابير لضمان عدم وجود أية مخاطر مادية و عدم وجود محاولات لأي عضو من أعضاء الإدارة العليا لتحقيق مكاسب قصيرة الأجل مثل التداول في الأسواق المالية أو الدخول في أي مجالات ذات الانكشافات على مخاطر عالية في مقابل إمكانية الحصول على أي نوع من المكاسب أو الانغماس في أي مجازفات مفرطة في تحمل. و قد تم تقييم جميع تعاملات البنك و المحفظة الإجمالية للبنك من قبل دائرة إدارة المخاطر بشكل مستقل و رفع تقرير بذلك إلى لجنة إدارة المخاطر.

يحدد تقييم الأداء و المكافأة للدوائر الرقابية مثل التدقيق الداخلي و إدارة المخاطر بواسطة لجنة التدقيق و لجنة إدارة المخاطر تبعاً. تسجل معايير الأداء للدوائر الرقابية من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة أو مؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة لهذه الدوائر و لا ترتبط أي من مؤشرات الأداء الرئيسية بمستهدفات ربحية أعمال البنك مثل الإيرادات أو الأرباح أو الأهداف ذات الصلة. ووفقاً لمبادئ حوكمة الشركات، فإن الدوائر الرقابية لا تعتبر مسؤولة أمام الرئيس التنفيذي، و الجهاز التنفيذي للبنك و لكن هي مسؤولة مباشرة أمام مجلس الإدارة و يتم تقدير أفعالها تبعاً لذلك. و فيما يتعلق بتحديد العلاقة بين الأداء و مستويات المكافآت، فقد أنشأ البنك روابط و أوزان كافية لتقييم الأداء الفردي و أداء وحدات الأعمال و الأداء التجاري و وفقاً للمستويات الإدارية المختلفة لموظفي البنك و بمساعدة من الخبراء الاستشاريين الخارجيين. و في المقابل، فإن الأداء التجاري يستند على معايير تقييم مثل العائد على الاستثمار و أداء محافظ الأصول و الإجراءات المحددة للمخاطر.

العناصر المتغيرة من المكافآت المقدمة لكبار الموظفين تحتوي على مكونات قصيرة الأجل و طويلة الأجل. و يبدأ إدراج المكون طويل الأجل بعد مرور 3 سنوات من تاريخ المنح. و هذا المبلغ قابل للزيادة أو النقصان وفقاً لمتوسط الأداء في الثلاث سنوات من حيث معدلات EPS و إجراءات المخاطر. و يتعامل البنك فقط على أساس المكافأة النقدية الممنوحة على العناصر المتغيرة من الراتب و لا يخصص خيارات أو حصص الأسهم. كذلك، يعتمد أداء موظفي الإدارة العليا على قياس نسبة العائد على الاستثمار و محددة بوزن 40%، و 30% لوزن أداء محفظة الأصول و 30% وزن تصنيف المخاطر، تبعاً للهيكل الذي وضعه الاستشاريون السادة/ مكتب أرنست أند يونج. و يحق لجميع موظفي البنك الحصول على حوافز متغيرة على أساس الأداء، فقط أعضاء و موظفي الإدارة العليا الذين لا يتجاوز عددهم 20، هم المؤهلون لحوافز متغيرة طويل الأجل. و لم تكن أي مؤشرات لمكافآت من هذا النوع تم منحها لأي موظف.

يضم التعريف المحدد بالإدارة العليا كبار الموظفين، مثل: الرئيس التنفيذي و فريقه من 3 نواب للرئيس التنفيذي مسؤولين مباشرة أمام الرئيس التنفيذي؛ و هم: نائب الرئيس التنفيذي - خدمات تمويل التنمية، نائب الرئيس التنفيذي - خدمات دعم العملاء، و نائب الرئيس التنفيذي - الخدمات المصرفية التجارية و الاستثمار. أما الوظائف التي تعتبر "المعرضة للمخاطر المادية material risk-takers فتشمل رؤساء إدارات الأعمال المدرة للدخل، و هي: تمويل المشاريع و المتابعة، و تمويل الشركات، و الاستثمارات المباشرة، و الخزنة، و تمويل المشروعات الصغيرة و المشروعات الزراعية. أما المهام الرقابية، فتشمل: رئيس إدارة المخاطر، و رئيس التدقيق الداخلي و المراقب المالي، و رئيس وحدة مكافحة عمليات غسل الأموال و مسؤول وحدة الالتزام الرقابي.

بيان المكافآت المدفوعة في 2020 (بالدينار الكويتي)

الفئة رقم 1: تشمل 3 موظفين

ثابت

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
| 11,055         | 20,307              | 432,040                |

متغيرة

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
|                | 279,162             |                        |

الفئة رقم 2: تشمل 5 موظفين

ثابت

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
| 18,975         | 19,803              | 258,817                |

متغيرة

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
|                | 82,297              |                        |

الفئة رقم 3: تشمل 5 موظفين

ثابت

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
| 3,795          | 12,872              | 249,346                |

متغيرة

| أخرى-غير مقيدة | مؤجلة على اساس نقدي | بدون قيد على أساس نقدي |
|----------------|---------------------|------------------------|
|                | 63,656              |                        |



# 2020

## البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

## المحتويات

|    |                                                    |
|----|----------------------------------------------------|
| 83 | تقرير مراقب الحسابات المستقل                       |
| 86 | بيان المركز المالي المجمع                          |
| 87 | بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع |
| 88 | بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع               |
| 89 | بيان التدفقات النقدية المجمع                       |
| 90 | إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة               |



كي بي إم جي صافي المطوع وشركاه  
برج الحمراء، الدور 25  
شارع عبدالعزيز الصقر  
ص.ب. 24، الصفاة 13001  
تلفون: +965 2228 7000  
فاكس: +965 2228 7444

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة المساهمين  
بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لبنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة) ("البنك")، والشركات التابعة (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2020، والبيانات المجمعة للأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وإيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الأخرى.

برأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، في كافة النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020، وعن أدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة في دولة الكويت.

### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بمزيد من التفصيل في بند "مسؤوليات مراقبي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" في تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("الميثاق") كما قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. باعتبارنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا.

### معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها في تاريخ تقرير مراقب الحسابات هي تقرير مجلس الإدارة الوارد في التقرير السنوي للمجموعة، ولكن لا تتضمن البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا يقدم أي تأكيدات حول النتائج المتعلقة بها بأي شكل.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أخطاء مادية بشأنها.

إذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بالمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير بشأنها. ليس لدينا ما نشير إليه في تقريرنا بهذا الشأن.







#### مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لتلك البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة في دولة الكويت ومسؤولة عن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت نتيجة للفسح أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس الاستمرارية، والإفصاح إن أمكن عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية بالإضافة إلى استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو إذا كانت لا تمتلك بديلاً واقعياً آخر باستثناء القيام بذلك.

المسؤولين عن الحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى مستوى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تكشف دائماً الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر، بصورة فردية أو مجمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنية وحافظنا على أسلوب الشك المهني خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر بالإضافة إلى الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تزيد عن تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتمدد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
  - فهم أدوات الرقابة الداخلية المتعلقة بالتدقيق لوضع إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول مدى فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
  - التوصل إلى مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي قد يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حال توصلنا إلى وجود عدم تأكيد مادي، يجب علينا أن نلفت الانتباه إلى ذلك في تقرير مراقب الحسابات حول الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو يجب علينا تعديل رأينا في حالة عدم ملاءمة الإفصاحات. تستند نتائجنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
  - تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإفصاحات، وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.
  - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. إن مسؤوليتنا هي إبداء التوجيهات والإشراف على عملية التدقيق وتنفيذها للبنك وتحمل المسؤولية كاملة عن رأي التدقيق.
- إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المقرر لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية تم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

## التقرير على المتطلبات النظامية والقانونية الأخرى

في رأينا أيضاً أن البنك يحتفظ بدفاتر محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة البنك فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر، وأننا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي تتطلبها التعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن كفاية رأس المال والتعليمات بشأن معدل الرفع المالي والتي ينص عليها تعميماً بنك الكويت المركزي رقم 2/ر ب، ر ب 1/336/2014 المؤرخ 24 يونيو 2014 ورقم 2/ر ب 1/342/2014 المؤرخ 21 أكتوبر 2014 على التوالي، ولقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية وعقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك (والتعديلات اللاحقة لهما)، وأنه قد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية. حسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا لم تقع مخالفات للتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن كفاية رأس المال والتعليمات بشأن معدل الرفع المالي والتي ينص عليها تعميماً بنك الكويت المركزي رقم 2/ر ب، ر ب 1/336/2014 المؤرخ 24 يونيو 2014 ورقم 2/ر ب 1/342/2014 المؤرخ 21 أكتوبر 2014 على التوالي، ولقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية أو لعقد التأسيس أو للنظام الأساسي للبنك والتعديلات اللاحقة لهما خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط البنك أو مركزه المالي المجمع.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات لأحكام القانون رقم 32 لسنة 1968 والتعديلات اللاحقة له في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية والتعليمات المتعلقة به خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط البنك أو مركزه المالي المجمع.



د. رشيد محمد القناعي

مراقب حسابات - ترخيص رقم 130 فئة "أ"  
من كي بي إم جي صافي المطوع وشركاه  
عضو في كي بي إم جي العالمية

الكويت في 21 يونيو 2021

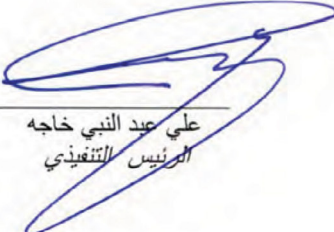


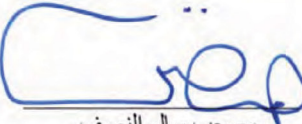
بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت

بيان المركز المالي المجموع  
كما في 31 ديسمبر 2020

| 2019            | 2020            | إيضاح |                                                      |
|-----------------|-----------------|-------|------------------------------------------------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |       |                                                      |
|                 |                 |       | <b>الموجودات</b>                                     |
| 18,164          | 23,702          | 4     | النقد والنقد المعادل                                 |
| 99,607          | 75,684          | 5     | أذونات ومندات الخزانة                                |
| 124,966         | 163,003         |       | ودائع لدى البنوك ومؤسسات مالية أخرى                  |
| 99,116          | 114,389         | 6     | استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| 15,000          | 10,000          | 6     | استثمار مدرج بالتكلفة المطفأة                        |
| 309,896         | 283,938         | 7     | قروض وسلفيات للعملاء                                 |
| 6,591           | 6,386           | 8     | استثمارات في شركات زميلة                             |
| 6,495           | 5,737           |       | موجودات أخرى                                         |
| 5,306           | 5,540           | 9     | ممتلكات ومعدات                                       |
| 685,141         | 688,379         |       | <b>إجمالي الموجودات</b>                              |
|                 |                 |       | <b>المطلوبات</b>                                     |
| 40,631          | 44,153          |       | ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى                     |
| 41,929          | 48,935          |       | ودائع من العملاء                                     |
| 14,270          | 15,311          |       | مطلوبات أخرى                                         |
| 45,598          | 31,938          | 10    | قروض لأجل                                            |
| 300,000         | 300,000         | 10 ب  | قرض من حكومة دولة الكويت                             |
| 442,428         | 440,337         |       | <b>إجمالي المطلوبات</b>                              |
|                 |                 |       | <b>حقوق الملكية</b>                                  |
| 20,000          | 20,000          | 11    | رأس المال                                            |
| 37,170          | 38,232          | 11    | احتياطي إجباري                                       |
| 141,459         | 142,521         | 11    | احتياطي اختياري                                      |
| 44,084          | 47,289          |       | أرباح مرحلة                                          |
| 242,713         | 248,042         |       | <b>إجمالي حقوق الملكية</b>                           |
| 685,141         | 688,379         |       | <b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>                |

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

  
علي عبد النبي خاجة  
الرئيس التنفيذي

  
مصعب سالم النصف  
رئيس مجلس الإدارة

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

| 2019<br>ألف دينار كويتي | 2020<br>ألف دينار كويتي | إيضاح                                                                           |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 22,730                  | 18,800                  | إيرادات الفوائد                                                                 |
| (5,144)                 | (4,071)                 | مصروف الفوائد                                                                   |
| 17,586                  | 14,729                  | صافي إيرادات الفوائد                                                            |
| 3,836                   | 3,924                   | إيرادات أتعاب و عمولات                                                          |
| 984                     | (2,047)                 | (خسارة) / ربح تحويل عملات أجنبية                                                |
| 737                     | 832                     | إيرادات توزيعات أرباح                                                           |
| 9,321                   | 11,724                  | ربح محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                |
| 3,622                   | 4,867                   | 6 ربح غير محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر          |
| 34                      | (190)                   | 8 حصة من نتائج أعمال شركات زميلة                                                |
| 191                     | -                       | ربح من بيع شركة تابعة                                                           |
| 3,729                   | 612                     | 7 استرداد قروض مشطوبة                                                           |
| 865                     | 752                     | إيرادات أخرى                                                                    |
| 40,905                  | 35,203                  | إجمالي الإيرادات                                                                |
| (8,360)                 | (8,195)                 | 12 تكاليف موظفين                                                                |
| (611)                   | (553)                   | 9 استهلاك                                                                       |
| (2,514)                 | (2,057)                 | 13 مصاريف أخرى                                                                  |
| (19,901)                | (13,231)                | 7 مخصص خسائر الائتمان                                                           |
| (520)                   | (548)                   | مخصصات أخرى                                                                     |
| (31,906)                | (24,584)                | إجمالي المصاريف                                                                 |
| 8,999                   | 10,619                  | ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة والזكاة |
| (100)                   | (108)                   | حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي                                                  |
| (120)                   | (298)                   | 14 مكافأة أعضاء مجلس الإدارة                                                    |
| (22)                    | (108)                   | الزكاة                                                                          |
| 8,757                   | 10,105                  | صافي ربح السنة                                                                  |
| -                       | -                       | الدخل الشامل الآخر للسنة                                                        |
| 8,757                   | 10,105                  | إجمالي الدخل الشامل للسنة                                                       |
| 4.585                   | 5.053                   | 15 ربحية السهم الأساسية والمخففة (دينار كويتي)                                  |

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مغلقة)  
دولة الكويت

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

| الإجمالي        | أرباح<br>مرحلة  | احتياطي<br>اختياري | احتياطي<br>إجباري | أسهم خريفة      | رأس المال       |
|-----------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي    | ألف دينار كويتي   | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |
| 236,524         | 42,856          | 140,560            | 36,271            | (3,163)         | 20,000          |
| 8,757           | 8,757           | -                  | -                 | -               | -               |
| -               | (1,798)         | 899                | 899               | -               | -               |
| 3,163           | -               | -                  | -                 | 3,163           | -               |
| (5,731)         | (5,731)         | -                  | -                 | -               | -               |
| 242,713         | 44,084          | 141,459            | 37,170            | -               | 20,000          |
| 242,713         | 44,084          | 141,459            | 37,170            | -               | 20,000          |
| 10,105          | 10,105          | -                  | -                 | -               | -               |
| -               | (2,124)         | 1,062              | 1,062             | -               | -               |
| (4,776)         | (4,776)         | -                  | -                 | -               | -               |
| 248,042         | 47,289          | 142,521            | 38,232            | -               | 20,000          |

الرصيد في 1 يناير 2020  
صافي الربح وإجمالي الدخل الشامل للسنة  
المحول للاحتياطيات (إيضاح 11)  
توزيعات أرباح لسنة 2019 (إيضاح 11)  
الرصيد في 31 ديسمبر 2020

الرصيد في 1 يناير 2019  
صافي الربح وإجمالي الدخل الشامل للسنة  
المحول للاحتياطيات (إيضاح 11)  
التغير في سهم الخزينة (إيضاح 11)  
توزيعات أرباح لسنة 2018 (إيضاح 11)  
الرصيد في 31 ديسمبر 2019

الرصيد في 1 يناير 2020  
صافي الربح وإجمالي الدخل الشامل للسنة  
المحول للاحتياطيات (إيضاح 11)  
توزيعات أرباح لسنة 2019 (إيضاح 11)  
الرصيد في 31 ديسمبر 2020

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

بيان التدفقات النقدية المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

| 2019<br>الف دينار كويتي | 2020<br>الف دينار كويتي | إيضاح |                                                                                                 |
|-------------------------|-------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                         |       | <b>تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية</b>                                                        |
| 8,999                   | 10,619                  |       | صافي ربح السنة قبل الزكاة، حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة تسويات لـ: |
| (9,321)                 | (11,724)                |       | ربح محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                                |
| (34)                    | 190                     | 8     | حصة من نتائج أعمال شركات زميلة                                                                  |
| 611                     | 553                     | 9     | استهلاك                                                                                         |
| (984)                   | 2,047                   |       | خسارة / (ربح) تحويل عملات أجنبية                                                                |
| (3,622)                 | (4,867)                 | 6     | ربح غير محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                            |
| 19,901                  | 13,231                  | 7     | مخصص خسائر الائتمان                                                                             |
| 520                     | 548                     |       | مخصصات أخرى                                                                                     |
| 16,070                  | 10,597                  |       |                                                                                                 |
|                         |                         |       | <b>التغيرات في:</b>                                                                             |
| 58,492                  | 23,923                  |       | - أذونات وسندات الخزانة                                                                         |
| (42,341)                | (38,037)                |       | - ودائع لدى البنوك ومؤسسات مالية أخرى                                                           |
| 2,798                   | 12,727                  |       | - قروض وسلفيات للعملاء                                                                          |
| 2,580                   | 337                     |       | - موجودات أخرى                                                                                  |
| 16,327                  | 3,522                   |       | - ودائع من البنوك ومؤسسات مالية أخرى                                                            |
| (30,343)                | 7,006                   |       | - ودائع من العملاء                                                                              |
| (6,163)                 | (13)                    |       | - مطلوبات أخرى                                                                                  |
| 17,420                  | 20,062                  |       | <b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>                                       |
|                         |                         |       | <b>تدفقات نقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>                                                      |
| (98)                    | (787)                   | 9     | شراء ممتلكات ومعدات                                                                             |
| (19,551)                | (15,986)                |       | شراء استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                                       |
| 16,896                  | 17,303                  |       | المحصول من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                             |
| -                       | 5,000                   |       | المحصول من بيع استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة                                                 |
| 133                     | 15                      | 8     | توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة                                                             |
| (2,620)                 | 5,545                   |       | صافي التدفقات النقدية الناتجة من/ (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية                            |
|                         |                         |       | <b>تدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية</b>                                                        |
| -                       | (15,293)                | 10    | سداد قروض لأجل                                                                                  |
| 3,163                   | -                       |       | المحصول من بيع أسهم خزينة                                                                       |
| (5,731)                 | (4,776)                 | 11    | توزيعات أرباح مدفوعة                                                                            |
| (2,568)                 | (20,069)                |       | <b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>                                     |
| 12,232                  | 5,538                   |       | <b>صافي التغير في النقد والنقد المعادل</b>                                                      |
| 5,932                   | 18,164                  |       | النقد والنقد المعادل في 1 يناير                                                                 |
| 18,164                  | 23,702                  | 4     | النقد والنقد المعادل في 31 ديسمبر                                                               |

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

## 1. التأسيس والنشاط

إن بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة) ("البنك") هو شركة مساهمة مقفلة تأسست في دولة الكويت عام 1973 بموجب سجل تجاري رقم 20139. البنك مسجل كبنك لدى بنك الكويت المركزي للقيام بالأعمال المصرفية للمشاريع الصناعية والقيام بالاستثمارات التي تتعلق بنشاطاته كما يلي:

- الإسهام في إنماء الاقتصاد الكويتي وتنويع هيكله الإنتاجي عن طريق تشجيع إنشاء الصناعات الجديدة وتدعيم الصناعات القائمة ولها تحقيقاً لهذا الغرض القيام بالعمليات المذكورة صراحة في النظام الأساسي، وتعديلاته؛ و
  - ويجوز للبنك أن تكون له مصلحة أو أن يشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة بأعماله أو التي قد تعونه على تحقيق غرضه في الكويت أو في الخارج وله أن يشتري هذه الهيئات أو أن يلحقها به.
- إن البيانات المالية المجمعة للبنك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 تتضمن المعلومات المالية للبنك وشركاته التابعة المذكورة أدناه، (يشار إليهم مجتمعين "المجموعة" وبشكل منفرد "شركات المجموعة").

| نسبة الملكية                                                          | 2020  | 2019  | الأنشطة الرئيسية           | بلد التأسيس  | اسم الشركة التابعة                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 100%                                                                  | 100%  | 100%  | استثمارات                  | جزر الكايمان | صناعي انتربرايزس ليمتد                                                           |
| 99.6%                                                                 | 99.6% | 99.6% | استثمارات                  | دولة الكويت  | الشركة الكويتية للمشروعات الصناعية ش.م.ك. (مقفلة)                                |
| <b>الشركات المحتفظ بها من خلال الشركة الكويتية للمشروعات الصناعية</b> |       |       |                            |              |                                                                                  |
| 96%                                                                   | 96%   | 96%   | إنتاج المواد البتروكيماوية | دولة الكويت  | الشركة الرائدة للبتروكيماويات ش.م.ك. (مقفلة)                                     |
| 96%                                                                   | 96%   | 96%   | إنتاج المواد البتروكيماوية | دولة الكويت  | شركة المنتجات البتروكيماوية الوسيطة ش.م.ك. (مقفلة)                               |
| 100%                                                                  | 100%  | 100%  | التأجير                    | دولة الكويت  | شركة الدروازة لإنشاء وتجهيز وإدارة وتأجير المخازن وصيانتها والإشراف عليها ش.ش.و. |

إن مقر البنك الرسمي يقع في دولة الكويت وعنوانه المسجل هو مجمع البنوك – المنطقة التجارية التاسعة – شارع مبارك الكبير – درويزة العبد الرزاق – ص.ب 3146 الصفاة 13032 – الكويت. كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ إجمالي عدد موظفي المجموعة 181 موظفًا (2019: 179 موظفًا).

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس الإدارة في 1 مارس 2021. إن الجمعية العمومية السنوية لمساهمي البنك لها الحق في تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

## 2. أساس الإعداد

### أ) بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً لأنظمة حكومة دولة الكويت لمؤسسات الخدمات المالية التي تخضع لإشراف بنك الكويت المركزي. وتتطلب هذه التعليمات احتساب مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية وفقاً للمعيار



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

الدولي للتقارير المالية 9 التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوبة وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، أيهما أكبر؛ والتأثير الناتج على الإفصاحات ذات الصلة؛ وتطبيق متطلبات كافة المعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (بشار إليها معاً بـ "المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة في دولة الكويت").

#### (ب) الأساس المحاسبي

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية فيما عدا قياس الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي يتم إدراجها بالقيمة العادلة.

#### (ج) عملة التعامل والعرض

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي وهي أيضاً عملة التعامل للبنك. تم تقريب كافة المبالغ إلى أقرب ألف مالم يتم الإشارة إلى خلاف ذلك.

#### (د) استخدام التقديرات والأحكام

عند إعداد هذه البيانات المالية المجمعة، قامت الإدارة باتخاذ أحكاماً وتقديرات وافتراسات، قد تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات قد يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل مادي في القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في فترات مستقبلية.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية بصفة مستمرة. ويتم إدراج التغيرات في التقديرات المحاسبية بأثر مستقبلي.

#### تصنيف الموجودات المالية

تحدد المجموعة تصنيف الموجودات المالية بناءً على تقييم نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالموجودات وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي تمثل دفعات لأصل المبلغ والفائدة فقط.

#### انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة

تحدد المجموعة مقدار الانخفاض في القيمة بالفرق بين المبلغ القابل للاسترداد والقيمة الدفترية للاستثمار في شركات زميلة إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة. يتطلب تقدير المبلغ القابل للاسترداد من المجموعة عمل تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة واختيار المدخلات المناسبة (تمثل معدلات النمو طويلة الأجل والنهائية ومعدل الخصم المستخدم في خصم التدفقات النقدية المستقبلية) لاستنتاج المبلغ القابل للاسترداد.

#### الانخفاض في قيمة الأدوات المالية

تقدر المجموعة خسائر الائتمان المتوقعة لجميع الأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. إن الأحكام الهامة المطلوبة في تطبيق المتطلبات المحاسبية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، مثل:

- تحديد معايير الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان؛
- اختيار النماذج والافتراضات المناسبة لقياس خسائر الائتمان المتوقعة؛
- تحديد العدد والوزن النسبي للسيناريوهات المستقبلية لكل نوع منتج/ سوق وخسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بها؛ و
- تحديد مجموعات من الموجودات المالية المماثلة لأغراض قياس خسائر الائتمان المتوقعة.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

لدى المجموعة سياسة تنص على المراجعة المنتظمة للنماذج في سياق الخبرة بالخسائر الفعلية وتعديلها عند الضرورة.

تقييم الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر - الصناديق  
تحدد المجموعة تقييم الاستثمار في الصناديق التي يتم إدراجها ضمن الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بناءً على صافي قيم موجودات الاستثمارات الأساسية، بعد تعديلها لكي تعكس عدم توافر معدل الخصم لقابلية التسويق. تأخذ الإدارة في الاعتبار عملة وطبيعة الموجودات الأساسية والمدة والموقع الجغرافي والظروف الاقتصادية المتوقعة في تحديد الخصم لعدم وجود قابلية للتسويق لهذه الاستثمارات في الصناديق.

(هـ) التغيرات في السياسات المحاسبية

مبين أدناه عدد من التعديلات على المعايير والتفسيرات التي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020، ولكن ليس لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3: تعريف مصطلح "الأعمال؛
- تطبيق الإصلاح المعياري لمعدلات الربح (المرحلة 1 من إصلاح معدل الإيبور)
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 ومعيار المحاسبة الدولي 8: تعريف مصطلح مادي؛
- تعديلات على الإشارات إلى إطار مفاهيم المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في 29 مارس 2018؛ و
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16: امتيازات التأجير المتعلقة بفيروس كوفيد-19

(و) المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة ولكن لم تسري بعد

يوجد عدد من المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير التي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ بعد 1 يناير 2020، مع السماح بالتطبيق المبكر؛ إلا أن المجموعة لم تقم بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة التالية عند إعداد هذه البيانات المالية المجمعة.

- الإشارات إلى إطار مفاهيم المعايير الدولية للتقارير المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3؛
- الممتلكات والمنشآت والمعدات: العائدات قبل الاستخدام المقصود - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية - الرسوم ضمن اختبار "نسبة 10%" في حالة إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية
- الإصلاح المعياري لمعدلات الربح (المرحلة 2)، و
- المعيار الدولي للتقارير المالية 17 عقود التأمين.

ليس من المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة تأثيراً مادياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة في فترة التحقق المبدي.

3. السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بثبات لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية المجمعة، باستثناء التغييرات المبينة أعلاه.

(أ) أسس التجميع

إن الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يسيطر عليها البنك. يسيطر البنك على الشركة عندما يتعرض لعوائد متغيرة أو يكون لديه حقوقاً فيها جراء مشاركته مع الشركة، وتتوافر لديه القدرة على التأثير في عوائدها من خلال سلطته على الشركة. إن البيانات المالية للشركات التابعة مدرجة ضمن البيانات المالية المجمعة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف تلك السيطرة.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

يقوم البنك بإعادة تقييم ما إذا كان أو لم يكن يسيطر على المستثمر فيه إذا أشارت الحقائق والظروف بأنه هناك تغييرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المبينة.

عندما يمتلك البنك أقل من أغلبية حقوق التصويت للشركة المستثمر فيها، يكون للبنك سلطة على المستثمر فيه عندما تكون حقوق التصويت تكفي لإعطائه القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها من جانب واحد. يقوم البنك بأخذ جميع الحقائق والظروف التالية ذات الصلة عند إجراء تقييم فيما إذا كانت حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها كافية لإعطاء السلطة، بما في ذلك:

- حجم حقوق تصويت البنك من حقوق التصويت النسبي لحجم الحيازات ومدى تشتتها بين أصحاب الأصوات الأخرى.
- حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها البنك، وأصحاب الأصوات الأخرى أو الأطراف الأخرى.
- الحقوق الناشئة عن ترتيبات تعاقدية أخرى.
- أية حقائق وظروف إضافية قد تشير إلى أن البنك لديه أو ليس لديه القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت عند اتخاذ القرار، بما في ذلك أنماط التصويت في الاجتماعات السابقة للمساهمين.

عند التجميع، يتم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات المتبادلة بين الشركات، بما فيها الأرباح المتبادلة والخسائر والأرباح غير المحققة بالكامل. يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتماثلة وللأحداث الأخرى التي تتم في ظروف متشابهة.

يتم إظهار الحصص غير المسيطرة من صافي موجودات الشركات التابعة المجمعة في بند مستقل من حقوق ملكية المجموعة. إن الحصص غير المسيطرة تتكون من مبلغ تلك الحصص في تاريخ بدء دمج الأعمال ونصيب الحصص غير المسيطرة في التغير في حقوق الملكية منذ تاريخ دمج الأعمال.

تقاس الحصص غير المسيطرة إما بالقيمة العادلة، أو بحصتها النسبية من الموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المشترية، وذلك على أساس كل عملية على حدة.

تتم المحاسبة عن التغير في حصة الملكية لشركة تابعة، مع عدم التغير في السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية. يتم تعديل المبالغ الدفترية لحصص ملكية المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغيرات للحصص المتعلقة بها في الشركات التابعة. أية فروقات بين المبلغ المعدل للحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المحصل يتم الاعتراف بها مباشرة في حقوق الملكية والمتعلقة بملك البنك. يتم توزيع الخسائر على الحصص غير المسيطرة حتى لو كانت النتائج رصيد عجز.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها:

- تستبعد موجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة.
- تستبعد القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة.
- تستبعد فروق تحويل العملات الأجنبية المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية.
- تدرج القيمة العادلة للمقابل المستلم.
- تدرج القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به.
- تدرج أي فائض أو عجز في الأرباح أو الخسائر.
- تعيد تصنيف حصة البنك من البنود المسجلة سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر أو الأرباح المحتفظ بها، متى كان ذلك مناسباً.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

## (ب) الأدوات المالية

### فئات تصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف جميع موجوداتها المالية وفقاً لنموذج العمل لإدارة الموجودات والشروط التعاقدية للأصل، والتي يتم قياسها إما:

- بالموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة
- بالموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (FVOCI)
- بالموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (FVTPL)

### (1) موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة

يقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشروط التالية وعدم تصنيفه كمدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- (أ) أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن "نموذج أعمال" الغرض منه الاحتفاظ بالموجودات لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية؛
- (ب) أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في مدفوعات للمبالغ الأساسية والفائدة فحسب للمبلغ الأساسي القائم.

إن تفاصيل هذه الشروط موضحة أدناه. إضافة إلى ذلك، يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وفقاً للتكلفة المطفأة بواسطة طريقة معدل الفائدة الفعلية. ويتم تخفيض التكلفة المطفأة مقابل خسائر انخفاض القيمة. ويتم تحقق الدخل من القروض والسلفيات للعملاء وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن عدم التحقق في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع.

### (1) تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الأغراض من الأعمال. ولا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة وإنما يتم تقييمه على مستوى أعلى من المحافظ المجمع ويستند إلى العوامل الملحوظة مثل:

- كيفية تقييم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال وكيفية رفع التقارير حول أدائها إلى موظفي الإدارة العليا للمنشأة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالأخص طريقة إدارة تلك المخاطر؛
- كيفية مكافأة مديري الأعمال (مثل ما إذا كانت المكافأة تستند إلى القيمة العادلة للموجودات المدارة أو على أساس التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها). كما أن معدل التكرار المتوقع للمبيعات وقيمتها وتوقيتها تعتبر أيضاً من الجوانب الهامة في التقييم الذي يتم إجراؤه من قبل الإدارة.

يستند تقييم نموذج الأعمال إلى السيناريوهات المتوقعة بصورة معقولة دون وضع نموذج "السيناريو الأسوأ" أو "السيناريو حالات الضغط" في الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبني بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة من تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، ولكنه سيردج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحقة أو المسترأة مؤخراً في الفترات اللاحقة.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

(ب) اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فحسب

كخطوة ثانية في إجراء التصنيف، تقوم المجموعة بتقييم الشروط التعاقدية للأصل المالي تحديد ما إذا كان يستوفي اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والأرباح فحسب.

لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "المبلغ الأساسي" بالقيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبني وقد يتغير على مدار عمر الأصل المالي (كأن يتم سداد مدفوعات للمبلغ الأساسية أو إطفاء للقسط/الخصم).

وتكون العناصر الأكثر جوهرية للفائدة ضمن أي ترتيب للإقراض متمثلة في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان. ولإجراء التقييم المرتبط باختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والربح، تستعين المجموعة بالأحكام ويراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المدرج بها الأصل المالي وفترة تحقق معدل الفائدة عن هذا الأصل.

على النقيض، لا تؤدي الشروط التعاقدية التي تنص على ما هو أكثر من مستوى الحد الأدنى من الانكشافات للمخاطر أو التقلب في التدفقات النقدية التعاقدية غير المرتبطة بترتيب إقراض أساسي إلى تدفقات نقدية تعاقدية تتمثل في مدفوعات المبلغ الأساسي والربح فحسب على المبلغ القائم. وفي مثل هذه الحالات، ينبغي قياس الأصل المالي وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم تصنيف النقد والنقد المعادل وأذونات وسندات الخزنة والودائع لدى البنوك ومؤسسات مالية أخرى والقروض والسلفيات إلى العملاء والاستثمارات المدرجة بالتكلفة المطفأة والموجودات الأخرى كموجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.

(2) موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

(i) أدوات الدين المالية التي تقاس وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تطبق المجموعة فئة التصنيف لأدوات الدين المالية التي تقاس وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- أن يتم الاحتفاظ بالأداة ضمن نموذج أعمال يكون الغرض منه تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛
- أن تستوفي الشروط التعاقدية للأصل المالي اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والربح فحسب.

يتم قياس أدوات الدين المالية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. ويتم تسجيل إيرادات الفوائد وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع. وعند إلغاء التحقق، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتركمة المسجلة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع.

لا يوجد لدى المجموعة أي أدوات دين مدرجة في فئة القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما في تاريخ بيان المركز المالي.

(ii) أدوات حقوق الملكية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبني، قد تختار المجموعة تصنيف بعض الاستثمارات في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية: العرض ولا يتم الاحتفاظ بها لغرض المتاجرة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.





بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

إن الاستثمارات في الأسهم التي تقاس وفقا للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر سيتم قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. ويتم تحقق التغيرات في القيمة العادلة بما في ذلك بند تحويل العملات الأجنبية ضمن الدخل الشامل الآخر وعرضها ضمن التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة كجزء من حقوق الملكية. ويتم تحويل الأرباح والخسائر المتراكمة المسجلة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المرحلة عند الاستبعاد، ولا يتم تحققها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع. وبالنسبة لإيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في الأسهم التي تقاس وفقا للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فيتم تحققها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع ما لم تمثل بشكل واضح استرداداً لجزء من تكلفة الاستثمار ولا تخضع الاستثمارات في الأسهم التي تقاس وفقا للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم انخفاض القيمة.

لا تمتلك المجموعة أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما في تاريخ بيان المركز المالي.

### (3) موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر

تقوم المجموعة بتسجيل وقياس الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر في البيانات المالي المجمعة وفقاً للقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك، قد تلجأ المجموعة عند التحقق المبدئي إلى القيام على نحو غير قابل للإلغاء بتصنيف الأصل المالي الذي يستوفي متطلبات قياسه وفقاً للتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كأصل مالي مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إذا كان ذلك من شأنه أن يستبعد أو يحد بصورة ملحوظة من أي عدم تطابق محاسبي قد يطرأ.

يتم تسجيل التغيرات في القيمة العادلة وإيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع طبقاً لشروط العقد أو عند ثبوت الحق في استلام المدفوعات.

يتضمن هذا التصنيف بعض الأسهم والصناديق التي تم حيازتها بصورة رئيسية لغرض البيع أو إعادة الشراء على المدى القريب.

### الضمانات المالية

في إطار سياق الأعمال الطبيعي، تمنح المجموعة ضمانات مالية تتكون من خطابات اعتماد وكفالات وخطابات قبول. يتم مبدئياً الاعتراف بالضمانات المالية كالتزام محتمل بالقيمة العادلة يتم تعديله بتكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة بإصدار الضمان. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قياس التزام المجموعة بموجب كل ضمان وفقاً للمبلغ المسجل مبدئياً ناقصاً الإطفاء المتركم المدرج في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع أو أفضل تقدير للنقائص المطلوبة لسداد أي التزام مالي ناتج عن الضمان أيهما أعلى، ويتم قياس التزام المجموعة مقابل خسائر الائتمان المتوقعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوبة من قبل بنك الكويت المركزي أيهما أعلى.

التزامات القروض غير المسحوبة وخطابات الاعتماد هي التزامات يتعين بموجبها على البنك، خلال مدة الالتزام، تقديم قرض بشروط محددة سلفاً للعميل. على غرار عقود الضمانات المالية، تم تكوين مخصص إذا كان العقد مثقلاً بالالتزام، وخسائر الائتمان المتوقعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوبة من قبل بنك الكويت المركزي أيهما أعلى.

### إعادة تصنيف الموجودات المالية

لا تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية لاحقاً للتحقق المبدئي إلا في حالة الظروف الاستثنائية التي تقوم فيها المجموعة بحيازة أو بيع أو إنهاء أحد قطاعات الأعمال.

### انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتسجيل خسائر الائتمان المتوقعة للقروض والسلفيات إلى العملاء والتسهيلات الائتمانية غير النقدية في صورة كفالات بنكية وخطابات ضمان وخطابات اعتماد مستندية وقبولات بنكية وتسهيلات ائتمانية نقدية وغير نقدية غير مسحوبة (قابلية وغير قابلة للإلغاء) والاستثمار في أدوات التمويل بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إن الأرصدة لدى بنك الكويت المركزي وحكومة دولة الكويت تعتبر ذات مخاطر ائتمانية منخفضة ويمكن استردادها بالكامل وبالتالي فلم يتم إثبات خسائر الائتمان المتوقعة لهذه الأرصدة. إن الاستثمارات في أسهم لا تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة.

تطبق المجموعة طريقة مكونة من ثلاث مراحل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. وتطراً تغيرات على الموجودات من خلال المراحل الثلاثة استناداً إلى التغير في الجودة الائتمانية منذ التحقق المبدي.

سيتم الاعتراف بانخفاض قيمة القروض والسلفيات إلى العملاء مقابل خسائر الائتمان المتوقعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوبة بموجب تعليمات بنك الكويت المركزي والتعديلات اللاحقة له أيهما أعلى.

#### خسائر الائتمان المتوقعة

وضعت المجموعة سياسة خاصة بإجراء تقييم في نهاية كل فترة بيانات مالية لتحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بصورة ملحوظة منذ التحقق المبدي، وذلك عن طريق مراعاة التغير في مخاطر التعثر الذي قد يحدث على مدى الفترة المتبقية من عمر الأداة المالية.

من أجل احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، تقوم المجموعة بتقدير مخاطر التعثر الذي يحدث على الأداة المالية خلال العمر المتوقع لها. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة بناءً على القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي على مدى العمر المتوقع المتبقي من الأصل المالي، أي الفرق بين: التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة بموجب العقد، والتدفقات النقدية التي تتوقعها المجموعة مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي للأداة المالية.

المرحلة 1: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً  
بالنسبة للانكشافات التي لا ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدي، يتم تسجيل جزء خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية والمرتبطة باحتمالية وقوع أحداث تعثر خلال فترة الاثني عشر شهراً التالية.

المرحلة 2: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة – دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية  
بالنسبة للانكشافات التي ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدي ولكن دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية، يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية.

المرحلة 3: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة – في حالة التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية  
يتم تقييم الموجودات المالية كمنخفضة في القيمة ائتمانياً في حالة وقوع حدث أو أكثر ذي تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل.

يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة للموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية.

عند تقدير عمر خسائر الائتمان المتوقعة لالتزامات التمويل غير المسحوبة، تقوم المجموعة بتقدير الجزء المتوقع من التزام التمويل الذي سيتم سحبه على مدى العمر المتوقع. وتستند خسائر الائتمان المتوقعة بعد ذلك إلى القيمة الحالية للعجز المتوقع في التدفقات النقدية إذا تم سحب القرض. يتم خصم العجز النقدي المتوقع بنسبة تقريبية إلى معدل الفائدة الفعلي المتوقع على التسهيلات.

يقاس التزام المجموعة طبقاً لكل ضمان بالمبلغ المسجل مبدئياً ناقصاً الإطفاء المتراكم المسجل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر أو خسائر الائتمان المتوقعة، أيهما أعلى. ولهذا الغرض، تقدر المجموعة خسائر الائتمان المتوقعة استناداً إلى القيمة الحالية للمدفوعات المتوقعة سدادها إلى حامل الأداة عن خسائر الائتمان التي يتكبدها. ويتم خصم العجز النقدي بمعدل الفائدة المعدل بالمخاطر والمرتبطة بالتعرض للمخاطر.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

بالنسبة لخسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة فهي خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج من كافة أحداث التعثر المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية. وتعتبر خسائر الائتمان المتوقعة على مدار اثني عشر شهراً جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال فترة الاثني عشر شهراً بعد تاريخ بيان المركز المالي. تحتسب كل من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة وخسائر الائتمان المتوقعة على مدار الاثني عشر شهراً إما على أساس فردي أو مجمع حسب طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

#### تحديد مرحلة الانخفاض في القيمة

تراقب المجموعة باستمرار كافة الموجودات التي تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة. ولكي تحدد ما إذا كانت إحدى الأدوات أو إحدى محافظ الأدوات معرضة لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى اثني عشر شهراً أو على مدى عمر الأداة، تعمل المجموعة على تقييم ما إذا كان هناك زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبني والمؤشرات المساندة والتحليلات على أساس التجارب السابقة للمجموعة وتقييم خبراء مخاطر الائتمان بما في ذلك المعلومات الاستطلاعية. تعتبر المجموعة وجود تعرض لمخاطر الائتمان بشكل ملحوظ عندما يحدث تدهور كبير في تصنيف العملاء مقارنة بالتصنيف عند استحداث المعاملة وإعادة الهيكلة بسبب الصعوبات المالية للمقترضين والشروط الأخرى المذكورة أدناه.

تطبق المجموعة طريقة تقييم نوعية ثانوية في تصنيف الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان للموجودات المالية ومن أمثلتها تصنيف العميل/ التسهيل ضمن قائمة تحت المراقبة أو تقديم تنازلات السداد للحسابات. وفي بعض الحالات، قد ترى المجموعة أن الأحداث المبينة أعلاه (وليس على سبيل الحصر) تمثل مؤشرات على الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان مقارنة بالتعرض في السداد.

تشتمل المؤشرات على الانخفاض في القيمة الائتمانية للأصل المالي على البيانات الملحوظة التالية:

- مواجهة المقترض أو جهة الإصدار لصعوبة مالية جوهرية
- مخالفة بنود العقد مثل وقوع أحداث العجز أو التأخر في السداد
- قيام المجموعة بإعادة هيكلة القروض والسلفيات في ضوء شروط لم تأخذها المجموعة في اعتبارها في حالات مخالفة لذلك
- احتمالية تعرض المقترض للإفلاس أو ترتيبات إعادة تنظيم مالي أخرى أو
- غياب سوق نشط للأسهم نظراً لصعوبات مالية.

تتمثل المعايير النوعية المستخدمة في تحديد الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان في مجموعة من الضوابط المطلقة ذات الصلة. وتعتبر كافة الموجودات المالية التي يتأخر السداد لها لأكثر من 90 يوماً ذات زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبني وتنتقل إلى المرحلة 2 حتى لو لم تشر المعايير الأخرى إلى زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان.

تتمثل الموجودات المالية المشتراة أو المستحقة ذات الانخفاض الائتماني في تلك الموجودات المالية المنخفضة ائتمانياً عند التحقق المبني ويتم تصنيفها ضمن المرحلة 3.

إن الأدلة الموضوعية على انخفاض قيمة أداة دين تتضمن التأخر في سداد أصل المبلغ أو الفائدة لأكثر من 90 يوماً أو وقوع أي صعوبات معروفة في التدفقات النقدية بما في ذلك استدامة خطة أعمال الطرف المقابل وتدني درجات التصنيف الائتماني ومخالفة الشروط الأصلية للعقود والقدرة على تحسين الأداء بمجرد وقوع أية صعوبة مالية وتدهور قيمة الضمانات الخ. وتعمل المجموعة على تقييم مدى وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة على أساس فردي لكل أصل جوهري بصورة فردية وعلى أساس مجمع للموجودات الأخرى المقدر كغير جوهري بصورة فردية.

#### قياس خسائر الائتمان المتوقعة

خسائر الائتمان المتوقعة هي التقديرات المرجحة بالاحتمالات لخسائر الائتمان وتقاس بالقيمة الحالية لكافة أوجه العجز النقدي مخصومة بمعدل الفائدة الفعلي للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المجموعة طبقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. تشتمل العناصر الرئيسية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة لاحتمالات التعثر والخسائر الناتجة من التعثر والمخاطر في حالة التعثر.

إن احتمالات التعثر هي تقدير احتمال التعثر في السداد خلال نطاق زمني معين. قد يقع التعثر فقط في وقت معين خلال الفترة المقدرة، في حالة عدم استبعاد الأصل المالي سابقاً واستمرار إدراجه في المحفظة. تستخدم المجموعة طريقة قياس احتمالات التعثر خلال الدورات الزمنية لاحتمالية التعثر في وقت محدد (TTC PD) لتحديد كل تصنيف بغرض احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. يمثل الحد الأدنى لاحتمال التعثر 1% للتسهيلات التمويلية مرتفعة المخاطر الائتمانية، ونسبة 0.75% للتسهيلات التمويلية منخفضة المخاطر الائتمانية الممنوحة إلى الحكومة والبنوك المصنفة كعملاء استثمارية من خلال وكالات تصنيف ائتماني خارجية.

إن قيمة التعرض عند التعثر تتمثل في تقدير المخاطر المحتمل مواجهتها عند وقوع تعثر في المستقبل أخذاً في الاعتبار التغيرات المتوقعة في المخاطر بعد تاريخ البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك سداد أصل المبلغ والفائدة سواء في المواعيد المقررة بموجب العقد أو خلاف ذلك، والانخفاض المتوقع في التسهيلات التي تلتزم بها المجموعة.

إن معدل الخسارة عند التعثر هو تقدير الخسائر الناتجة في حالة وقوع تعثر في السداد في وقت معين. ويتم احتسابها استناداً إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي تتوقع جهة التمويل استلامها بما في ذلك عند تحقق أي ضمان. ويتم عرض هذه الخسائر عادة كنسبة من قيمة التعرض عند التعثر.

إضافة إلى ذلك، فإن الحد الأدنى للخسائر الناتجة من التعثر المطبق على القروض والسلفيات إلى العملاء ذات الأولوية والثانية غير المكفولة بضمان يمثل 50% و 75% على التوالي.

إن الفترة القصوى التي يتم خلالها تحديد خسائر الائتمان تمثل الفترة التعاقدية للأصل المالي ما لم يكن للمجموعة حق قانوني في استعادتها في وقت مبكر.

#### إدراج المعلومات المستقبلية

تقوم المجموعة بإدراج المعلومات المستقبلية في تقديرها لمدى زيادة المخاطر الائتمانية لأداة ما بصورة ملحوظة منذ التحقق المبدئي وقياسها لخسائر الائتمان المتوقعة. قامت المجموعة بإجراء تحليل تاريخي وقامت بتحديد المتغيرات الاقتصادية الأساسية التي تؤثر على مخاطر الائتمان وخسائر الائتمان المتوقعة. يتم تطبيق التعديلات ذات الصلة بالاقتصاد الكلي لاستنباط التغيرات عن السيناريوهات الاقتصادية. ويعكس ذلك التوقعات المعقولة والمؤيدة لشروط الاقتصاديات الكلية المستقبلية التي لا يتم استنباطها في نطاق حسابات خسائر الائتمان المتوقعة. تتضمن عوامل الاقتصاديات الكلية التي يتم مراعاتها، على سبيل المثال لا الحصر، الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات البطالة ومعدلات بنك الكويت المركزي وأسعار النفط ومؤشر السعر الاستهلاكي ومؤشر أسعار الأسهم ويستلزم ذلك تقييم الاتجاه الحالي والمتوقع لدورة الاقتصاد الكلي. يؤدي إدراج المعلومات المستقبلية إلى زيادة درجة الأحكام المطلوبة فيما يتعلق بكيفية تأثير التغيرات في عوامل الاقتصاديات الكلية على خسائر الائتمان المتوقعة. يتم بصورة منتظمة مراجعة المنهجيات والافتراضات بما في ذلك أي توقعات بالظروف الاقتصادية المستقبلية.

#### القروض والسلفيات المعاد التفاوض عليها

في حالات التعثر عن السداد، تسعى المجموعة إلى إعادة هيكلة التسهيلات المقدمة إلى العملاء بخلاف حيازة الضمان. قد يتضمن ذلك مد ترتيبات السداد والاتفاق على شروط تمويل جديدة. وفي حالة إعادة التفاوض أو تعديل التسهيلات الممنوحة إلى العملاء ولكن دون أن يتم إلغاؤها تحققها، يتم قياس أي انخفاض في القيمة بواسطة طريقة معدل الفائدة الفعلي الأصلي كما تم احتسابه قبل تعديل شروط التمويل. وتتولى الإدارة باستمرار مراجعة أرصدة التسهيلات التي أعيد التفاوض بشأنها، إن وجدت، لضمان الالتزام بكافة المعايير واحتمالية سداد الدفعات المستقبلية. كما تقوم الإدارة بتقييم مدى وجود أي ازدياد ملحوظ في مخاطر الائتمان أو وجوب تصنيف التسهيل الائتماني ضمن المرحلة 2.

عرض مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في بيان المركز المالي المجموع  
يتم عرض مخصصات الخسائر المرتبطة بخسائر الائتمان المتوقعة كإقطاع من مجمل القيمة الدفترية للموجودات المالية وذلك بالنسبة للموجودات المالية المدرجة وفقاً للتكلفة المطفأة.





بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

الشطب  
يتم شطب الموجودات المالية إما جزئياً أو كلياً فقط عندما تتوقف المجموعة عن السعي وراء الاسترداد. وفي حالة إذا زاد المبلغ المشطوب عن مخصص الخسائر المتراكمة، يتم معاملة الفرق في البداية كإضافة إلى المخصص والذي يتم تطبيقه مقابل مجمل القيمة الدفترية. وتسجل أي استردادات لاحقة مباشرة ببيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع.

مخصصات خسائر الائتمان طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي  
يتعين على المجموعة احتساب مخصصات لخسائر الائتمان على القروض والسلفيات للعملاء طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي بشأن تصنيف القروض والسلفيات للعملاء واحتساب المخصصات. ويتم تصنيف القروض والسلفيات للعملاء كمتأخرة السداد عندما لا يتم استلام المدفوعات في تاريخ السداد التعاقدى المقرر لها أو عندما تزيد قيمة التسهيلات عن الحدود المقررة المعتمدة مسبقاً. ويتم تصنيف القروض والسلفيات للعملاء كمتأخرة السداد ومنخفضة القيمة عند التأخر في سداد الفائدة أو قسط المبلغ الأساسي لمدة تزيد عن 90 يوماً وعندما تزيد القيمة الدفترية للتسهيل عن قيمته المقدرة الممكن استردادها. ويتم إدارة ومراقبة القروض والسلفيات للعملاء متأخرة السداد وتلك متأخرة السداد ومنخفضة القيمة معاً كتسهيلات غير منتظمة ويتم تصنيفها إلى الفئات الأربع التالية والتي يتم استخدامها بعد ذلك لتحديد المخصصات.

| الفئة            | المعايير                                     | المخصصات المحددة |
|------------------|----------------------------------------------|------------------|
| قائمة المراقبة   | غير منتظمة لفترة تصل إلى 90 يوماً            | -                |
| دون المستوى      | غير منتظمة لفترة تتراوح من 91 إلى 180 يوماً  | 20%              |
| مشكوك في تحصيلها | غير منتظمة لفترة تتراوح من 181 إلى 365 يوماً | 50%              |
| معدومة           | غير منتظمة لفترة تتجاوز 365 يوماً            | 100%             |

قد تقوم المجموعة بتصنيف تسهيل ائتماني ضمن إحدى الفئات المذكورة أعلاه بناءً على رأي الإدارة حول أوضاع العميل المالية و/أو غير المالية.

بالإضافة إلى المخصصات المحددة، يتم احتساب مخصصات عامة بحد أدنى بنسبة 1% للتسهيلات النقدية وبنسبة 0.5% للتسهيلات غير النقدية على كافة القروض والسلفيات للعملاء التي تنطبق عليها هذه التعليمات (بالصافي بعد بعض فئات الضمانات المقيدة) التي لا تخضع لاحتساب مخصص محدد.

#### المقاصة

يتم إجراء تقاص بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إظهار صافي المبالغ في بيان المركز المالي المجمع فقط عندما يكون هناك حق قانوني ملزم بإجراء المقاصة للمبالغ المعترف بها، ووجود نية التسوية لدى المجموعة على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية المطلوبات في آن واحد.

#### ج) النقد والنقد المعادل

يشتمل النقد والنقد المعادل لغرض إعداد بيان التدفقات النقدية المجمع على النقد وأرصدة قصيرة الأجل لدى البنوك والمؤسسات المالية (متضمنة بنك الكويت المركزي) والتي تكون فترة استحقاقها خلال سبعة أيام.

#### د) الاستثمار في شركات زميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة تأثير جوهري، والتي تتمثل في صلاحيتها على المشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية. تتضمن البيانات المالية المجمعة حصة المجموعة من نتائج وموجودات ومطلوبات



الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية من تاريخ البداية الفعلية للتأثير الجوهرى حتى الزوال الفعلي لهذا التأثير الجوهرى، فيما عدا الاستثمارات المصنفة كاستثمارات محتفظ بها لغرض البيع حيث يتم المحاسبة عنها وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 "الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها لغرض البيع والعمليات غير المستمرة".

وفقا لطريقة حقوق الملكية، فإن الاستثمار في الشركات الزميلة تدرج في بيان المركز المالي المجموع بالتكلفة المعدلة بأثر أية تغيرات لاحقة لتاريخ الاقتناء في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الزميلة.

تقوم المجموعة بإدراج حصتها من التغيرات في الدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة ضمن الدخل الشامل الآخر.

تتوقف المجموعة عن تسجيل الخسائر إذا تجاوزت خسائر الشركة الزميلة حصة المجموعة بها (متضمنة أية حصص طويلة الأجل والتي تمثل جزءا من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة) فيما عدا إذا كان على المجموعة التزام تجاه الشركة الزميلة أو قامت بالدفع نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم استبعاد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن المعاملات مع الشركات الزميلة مقابل الاستثمار في الشركة الزميلة في حدود حصة المجموعة.

إن أي زيادة في تكلفة الاقتناء عن حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة المعترف بها للشركة الزميلة كما في تاريخ عملية الاقتناء يتم الاعتراف بها كشهرة. وتظهر الشهرة كجزء من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة حيث يتم تقييمها لتحديد ما إذا كانت انخفضت قيمتها باعتبارها جزءا من الاستثمار. إذا كانت تكلفة الاقتناء أقل من حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة، يتم إدراج الفرق مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع.

عند فقدان التأثير الجوهرى على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بأية استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان التأثير الجوهرى والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به بالإضافة إلى المحصل من البيع، يتم الاعتراف به في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري تحقيق خسارة قيمة إضافية لاستثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة. تحدد المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الزميلة قد انخفضت قيمته. فإذا ما وجد ذلك الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة الممكن استردادها للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية وتدرج هذا المبلغ في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع.

#### هـ) ممتلكات ومعدات

تدرج الممتلكات والمعدات باستثناء الأراضي - ملك حر - بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. تدرج الأراضي بالتكلفة ناقصا خسائر الانخفاض في القيمة.

يتم استهلاك تكلفة المباني والموجودات الأخرى على أساس القسط الثابت بمعدل لإطفاء التكلفة على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها ويتراوح بين 5 سنوات إلى 20 سنة.

#### و) العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات بالعملة الأجنبية بالدينار الكويتي حسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية إلى الدينار الكويتي بتاريخ بيان المركز المالي المجموع حسب سعر صرف العملة الأجنبية السائد بذلك التاريخ وتدرج الأرباح والخسائر الناتجة عن فروق أسعار الصرف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية بالعملات الأجنبية المدرجة بالتكلفة التاريخية أو التكلفة المطفأة حسب سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملة. يتم تحويل المطلوبات والموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية المدرجة بالقيمة العادلة إلى الدينار الكويتي حسب سعر الصرف السائد بتاريخ تحديد القيمة العادلة.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

(ز) إيرادات ومصروفات الفوائد

تتحقق إيرادات ومصروفات الفوائد ضمن "إيرادات الفوائد" و"مصروفات الفوائد" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل المجمع لكافة الأدوات المالية التي تحمل فائدة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. إن طريقة معدل الفائدة الفعلي هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة لأصل مالي أو التزام مالي وتوزيع إيرادات الفوائد أو مصروفات الفوائد على الفترة ذات الصلة.

إن معدل الفائدة الفعلي هو ذلك المعدل الذي يخصم بدقة الدفعات أو التحصيلات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأدوات المالية أو فترة أقصر من ذلك العمر المتوقع، متى كان ذلك مناسباً، إلى صافي القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المالي. يتم تسجيل الأتعاب التي تعتبر جزءاً متكاملًا من العائد الفعلي للأصل المالي باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. عندما يكون هناك انخفاض في قيمة المدينين، تقوم المجموعة بتخفيض القيمة الدفترية لتلك المبالغ إلى قيمتها القابلة للاسترداد والتي تقدر بالتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة والمخصومة باستخدام معدل الفائدة الفعلي المتعلق بالأداة المالية، ويتم الاستمرار في إطفاء الخصم كإيرادات فوائده.

إن إيرادات الفوائد للقروض التي يوجد انخفاض دائم في قيمتها يتم التحقق منها إما في حالة تحصيلها أو على أساس التكلفة المستردة حسبما تقتضيه الظروف.

(ح) إيرادات الأتعاب

تدرج إيرادات الأتعاب عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء عن طريق تحويل الخدمة المتفق عليها إلى العملاء. تقوم المجموعة عند بداية العقد بتحديد ما إذا كانت تستوفي التزام الأداء على مدى فترة زمنية أو عند نقطة معينة خلال تلك الفترة. إن إيرادات الأتعاب المكتسبة من تقديم الخدمات على مدى فترة زمنية تستحق على مدى فترة الخدمة. إن الأتعاب الناتجة من تقديم خدمة المعاملات تتحقق عند اكتمال المعاملة المتعلقة بها. تتحقق أتعاب استشارات وخدمات إدارة المحافظ وخدمات الإدارة الأخرى المتعلقة بصناديق الاستثمار على مدى الفترة التي تقدم فيها الخدمة.

(ط) إيرادات توزيعات الأرباح

تتحقق إيرادات توزيعات الأرباح عندما يثبت الحق في استلام تلك الدفعات.

(ي) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية كل فترة مالية، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات الملموسة وغير الملموسة للتأكد فيما إذا كان هناك دليل على انخفاض في قيمة تلك الموجودات. إذا كان يوجد دليل على هذا الانخفاض، يجب تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات لاكتساب خسائر الانخفاض في القيمة، (إن وجدت). إذا لم يكن من الممكن احتساب القيمة القابلة للاسترداد لأصل منفرد، يجب على المجموعة تقدير القيمة القابلة للاسترداد من وحدة توليد النقد للأصل التابع لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تقدير القيمة المستخدمة للأصل من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية مقابل القيمة الحالية لها بتطبيق معدل الخصم المناسب. يجب أن يعكس معدل الخصم تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل.

إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للأصل المقدرة (أو وحدة إنتاج النقد) أقل من القيمة الدفترية للأصل، فإنه يجب تخفيض القيمة الدفترية (أو وحدة إنتاج النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يجب الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع، إلا إذا كانت القيمة الدفترية الحالية للأصل معاد تقييمها، وفي هذه الحالة يجب معالجة خسارة انخفاض قيمة الأصل كإنخفاض إعادة تقييم.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

عند عكس خسارة الانخفاض في القيمة، تزداد القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة إنتاج النقد) إلى القيمة التقديرية المعدلة القابلة للاسترداد. يجب ألا يزيد المبلغ الدفترية للأصل (أو وحدة إنتاج النقد) بسبب عكس خسارة انخفاض القيمة عن المبلغ الدفترية الذي كان سيحدد لو أنه لم يتم الاعتراف بأية خسارة من انخفاض قيمة الأصل خلال السنوات السابقة. يجب الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع إلا إذا كانت القيمة الدفترية الحالية للأصل معاد تقييمها وفي هذه الحالة يجب معالجة عكس خسائر الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

#### (ك) قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية في تاريخ كل بيان مركز مالي. إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو
- في حال غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر ربحاً للأصل أو الالتزام.

يجب أن يكون دخول المجموعة إلى السوق الرئيسي أو الأكثر ربحاً متاحاً.

يتم قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن المشاركين في السوق سيتصرفون بما فيه مصلحتهم الاقتصادية.

عند قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي، يتم مراعاة قدرة المشارك في السوق على تحقيق المنافع الاقتصادية من خلال أفضل وأمثل استخدام للأصل أو بيعه لمشارك آخر في السوق سوف يقوم باستخدام الأصل بأفضل وأمثل استخدام له.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم الملائمة للظروف والتي تتوفر من أجلها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والتي تزيد من استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة وتقلل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

- المستوى 1 – الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة؛
- المستوى 2 – أساليب تقييم يكون بها أقل مستوى من المدخلات والذي يمثل تأثيراً جوهرياً على قياس القيمة العادلة ملحوظاً بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و
- المستوى 3 – أساليب تقييم لا يكون بها أقل مستوى من المدخلات والذي يمثل تأثيراً جوهرياً على قياس القيمة العادلة ملحوظاً.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، فإن الشركة تحدد ما إذا كانت الانتقالات قد حدثت بين مستويات التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات للموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى تسلسل القيمة العادلة على النحو الموضح أعلاه.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### (ل) مكافأة نهاية الخدمة

يستحق الموظفون مكافأة نهاية خدمة بموجب أحكام قانون العمل الكويتي بناءً على مدد الخدمة المتراكمة وعلى أساس آخر راتب يتقاضاه الموظف والبدلات. تُستحق التكاليف المتوقعة لتلك المنافع على مدار فترة التوظيف.

إن حقوق التقاعد والحقوق الاجتماعية الأخرى الخاصة بالموظفين الكويتيين يتم تغطيتها حسب أنظمة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والتي يتم بموجبها تحصيل اشتراكات شهرية من الشركة والعاملين على أساس مساهمة ثابتة. يتم تحميل حصة المجموعة من المساهمات في هذا النظام وهو نظام تقاعدي ذو مساهمات محددة كمصروفات في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع في السنة التي تنشأ فيها.

#### (م) مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات في بيان المركز المالي المجمع فقط عندما يكون على المجموعة التزام قانوني حالي أو محتمل، نتيجة لحدث سابق يكون من المرجح معه أن يتطلب ذلك تدفقاً صافياً للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام الحالي أو القانوني أو المحتمل، مع إمكانية إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. وعندما يكون التأثير مادياً، يتم تحديد المخصص عن طريق خصم القيمة المتوقعة للتدفقات النقدية بمعدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والخطر المتعلق بالالتزام عندما يكون ملائماً.

#### (ن) موجودات الأمانة

إن الموجودات المدارة من قبل المجموعة لأطراف أخرى أو المحتفظ بها تحت الوصاية أو بصفة أمانة لا يتم اعتبارها ضمن موجودات المجموعة، وبالتالي لم يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة، وإنما يتم الإفصاح عنها ضمن الإيضاحات في البيانات المالية المجمعة.

#### (س) حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

يتم احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من ربح البنك بعد خصم حصته من أرباح شركات مساهمة كويتية تابعة وزميلة والمحول إلى الاحتياطي الإجباري.

#### (ع) الزكاة

يتم احتساب حصة الزكاة بواقع 1% من ربح البنك المجمع بعد خصم حصته في أرباح الشركات الزميلة والتابعة غير المجمعة وهي شركات مساهمة كويتية طبقاً للقانون رقم 46 لسنة 2006 والقرار الوزاري رقم 58 لسنة 2007 ولائحته التنفيذية.

#### (ف) أسهم خزينة

عند إعادة شراء أسهم رأس المال المصدر، فإنه يتم الاعتراف بالمبلغ المسدد مقابل إعادة الشراء والذي يتضمن كافة التكاليف المباشرة والمتعلقة بإعادة الشراء كتخفيض لحقوق الملكية. يتم تصنيف الأسهم المعاد شرائها كأسهم خزينة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع. عند بيع أو إعادة إصدار أسهم الخزينة لاحقاً، يتم الاعتراف بالمبلغ المحصل كزيادة في حقوق المساهمين ويتم عرض الفائض أو العجز الناتج عن المعاملة ضمن احتياطي أسهم خزينة مصنفة تحت حقوق الملكية.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### 4. النقد والنقد المعادل

| 2019            | 2020            |                                                |
|-----------------|-----------------|------------------------------------------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                                                |
| 940             | 2,536           | أرصدة لدى بنك الكويت المركزي                   |
| 2,224           | 4,166           | نقد في الصندوق وفي حسابات جارية                |
| 15,000          | 17,000          | ودائع لدى بنوك ومؤسسات مالية تستحق خلال 7 أيام |
| 18,164          | 23,702          |                                                |

الودائع لدى البنوك ومؤسسات مالية تحمل معدل فائدة يتراوح من 0.2% إلى 2.95% (2019: 0.25% إلى 3.313%).

#### 5. أدونات وسندات الخزنة

| 2019            | 2020            |                          |
|-----------------|-----------------|--------------------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                          |
| 23,357          | 24,434          | سندات بنك الكويت المركزي |
| 76,250          | 51,250          | سندات خزنة               |
| 99,607          | 75,684          |                          |

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، يجب على البنك الاحتفاظ بنسبة 15% بحد أدنى من ودائع العملاء الخاصة المقومة بالدينار الكويتي مثل أدونات وسندات الخزنة. تحمل أدونات وسندات الخزنة معدل فائدة يتراوح من 1.25% إلى 3.125% (2019: 1.25% إلى 4%).

وفقاً لتعميم بنك الكويت المركزي بتاريخ 25 ديسمبر 2018، لم يتم تسجيل أي خسائر انتماء متوقعة مقابل السندات وأدونات الخزنة وأدوات الدين العام لبنك الكويت المركزي ودولة الكويت.





بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### 6. استثمارات

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

| 2019            | 2020            |                |
|-----------------|-----------------|----------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                |
| 17,449          | 13,540          | أسهم مسعرة     |
| 1,283           | 1,253           | أسهم غير مسعرة |
| 80,384          | 99,596          | صناديق         |
| 99,116          | 114,389         |                |

يتضمن إيضاح 20 الإفصاح عن قياس القيمة العادلة ومستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة فيما يتعلق بالاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

فيما يلي (الخسارة) / الربح غير المحقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر للسنة:

| 2019            | 2020            |                |
|-----------------|-----------------|----------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                |
| 1,212           | (3,909)         | أسهم مسعرة     |
| (778)           | (30)            | أسهم غير مسعرة |
| 3,188           | 8,806           | صناديق         |
| 3,622           | 4,867           |                |

#### استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة

لدى المجموعة سندات شركات غير مسعرة وغير مكفولة بضمان بمبلغ 10,000 ألف دينار كويتي (2019: 15,000 ألف دينار كويتي). تحمل السندات معدل فائدة بنسبة 4.125% (2019: 4.125%) وتستحق في ديسمبر 2021.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

7. قروض وسلفيات للعملاء

| 2019            | 2020            |                                     |
|-----------------|-----------------|-------------------------------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                                     |
| 158,274         | 149,602         | قروض صناعية ذات أسعار فائدة تشجيعية |
| 177,656         | 173,601         | قروض وسلفيات ذات أسعار فائدة تجارية |
| 335,930         | 323,203         |                                     |
| (26,034)        | (39,265)        | ناقصاً: مخصصات مقابل خسائر الائتمان |
| 309,896         | 283,938         |                                     |

فيما يلي المخصصات مقابل خسائر الائتمان:

| 2020            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                     |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| القروض التجارية |                 |                 |                 | القروض الصناعية |                 |                 |                     |
| الإجمالي        | الإجمالي        | عامة            | محددة           | الإجمالي        | عامة            | محددة           |                     |
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                     |
| 26,034          | 20,193          | 19,605          | 588             | 5,841           | 5,841           | -               | الرصيد في 1 يناير   |
| 13,231          | 10,827          | 10,391          | 436             | 2,404           | 2,404           | -               | المحمل خلال السنة   |
| 39,265          | 31,020          | 29,996          | 1,024           | 8,245           | 8,245           | -               | الرصيد في 31 ديسمبر |
| 2019            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                     |
| القروض التجارية |                 |                 |                 | القروض الصناعية |                 |                 |                     |
| الإجمالي        | الإجمالي        | عامة            | محددة           | الإجمالي        | عامة            | محددة           |                     |
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |                     |
| 17,515          | 14,697          | 14,577          | 120             | 2,818           | 2,818           | -               | الرصيد في 1 يناير   |
| 19,901          | 9,347           | 5,028           | 4,319           | 10,554          | 3,023           | 7,531           | المحمل خلال السنة   |
| (11,382)        | (3,851)         | -               | (3,851)         | (7,531)         | -               | (7,531)         | مبالغ مشطوبة        |
| 26,034          | 20,193          | 19,605          | 588             | 5,841           | 5,841           | -               | الرصيد في 31 ديسمبر |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، يتم تكوين مخصص عام بحد أدنى بنسبة 1% على التسهيلات الائتمانية النقدية و0.5% على التسهيلات الائتمانية غير النقدية بالصافي بعد فئات الضمانات المحددة التي تسري عليها تعليمات بنك الكويت المركزي ولا تخضع لمخصص محدد. تتعلق المخصصات العامة المذكورة أعلاه بالتسهيلات الائتمانية النقدية وتشمل مبلغ 35,042 ألف دينار كويتي (2019: 22,106 ألف دينار كويتي) زيادة عن الحد الأدنى لمتطلبات المخصص العام من بنك الكويت المركزي وتم تسجيله وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي.

يُدرج رصيد المخصص المتاح المتعلق بالتسهيلات الائتمانية غير النقدية والبالغ قيمتها 1,486 ألف دينار كويتي (2019: 1,598 ألف دينار كويتي)، ضمن المطلوبات الأخرى.

خسائر الائتمان المتوقعة على القروض والسلفيات للعملاء تم تحديدها طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي والبالغة 23,250 ألف دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2020 (31 ديسمبر 2019: 16,003 ألف دينار كويتي).

خلال العام، قام البنك باسترداد ما قيمته 612 ألف دينار كويتي (2019: 3,729 ألف دينار كويتي) تتعلق ببعض القروض والسلفيات التي تم اتخاذ مخصص مقابلها بالكامل وتم شطبها سابقاً.

## 8. استثمارات في شركات زميلة

| القيمة الدفترية    | نسبة الملكية       | الأنشطة الرئيسية   | بلد التأسيس        | 2019                       | 2020               | 2019                                              | 2020               |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|--------------------|
| 2019               | 2020               | 2019               | 2020               | 2019                       | 2020               | 2019                                              | 2020               |
| لـ ألف دينار كويتي | لـ ألف دينار كويتي | لـ ألف دينار كويتي | لـ ألف دينار كويتي | لـ ألف دينار كويتي         | لـ ألف دينار كويتي | لـ ألف دينار كويتي                                | لـ ألف دينار كويتي |
| 3,715              | 3,638              | %30                | %30                | إنتاج وتعبئة مياه الشرب    | دولة الكويت        | شركة تعبئة مياه الروضتين – ش.م.ك.م.               |                    |
| 1,411              | 1,430              | %30                | %30                | المنتجات الصناعية المتخصصة | دولة الكويت        | شركة قاروه لمنتجات الب.ي.آي.تي – ش.م.ك.م.         |                    |
| 1,465              | 1,318              | %20                | %20                | إنتاج الغازات الصناعية     | دولة الكويت        | شركة تكنولوجيا لإنتاج الغازات الصناعية – ش.م.ك.م. |                    |
| 6,591              | 6,386              |                    |                    |                            |                    |                                                   |                    |

كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ إجمالي الموجودات والمطلوبات والدخل والمصاريف للشركات الزميلة، دون تعديل بحصص الملكية التي تملكها المجموعة، 31,228 ألف دينار كويتي و8,344 ألف دينار كويتي ومبلغ 2,501 ألف دينار كويتي ومبلغ 1,457 ألف دينار كويتي على التوالي (2019: 32,044 ألف دينار كويتي ومبلغ 9,180 ألف دينار كويتي ومبلغ 1,520 ألف دينار كويتي ومبلغ 1,277 ألف دينار كويتي على التوالي).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، بلغت حصة المجموعة في نتائج الشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح الموزعة من قبل الشركات الزميلة للمجموعة (190) ألف دينار كويتي و15 ألف دينار كويتي على التوالي (2019: 34 ألف دينار كويتي ومبلغ 133 ألف دينار كويتي على التوالي).

وقد أجرت الإدارة تقييماً لمؤشرات انخفاض القيمة على استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة بالنظر إلى التغيرات السلبية الكبيرة في الاقتصاد أو عوامل السوق أو البيئة القانونية أو مجال العمل أو العوامل السياسية التي تؤثر على أعمال المستثمرين بما في ذلك النظر في التغييرات في الوضع المالي للمستثمرين. ولم تحدد الإدارة أي مؤشرات لانخفاض القيمة تتعلق باستثمار المجموعة في الشركات الزميلة حتى تاريخ بيان المركز المالي.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

9. ممتلكات ومعدات

| التكلفة                  | أرض<br>ألف دينار كويتي | مباني<br>ألف دينار كويتي | أخرى<br>ألف دينار كويتي | الإجمالي<br>ألف دينار كويتي |
|--------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| الرصيد في 1 يناير 2019   | 3,672                  | 9,232                    | 5,401                   | 18,305                      |
| إضافات                   | -                      | -                        | 98                      | 98                          |
| الرصيد في 31 ديسمبر 2019 | 3,672                  | 9,232                    | 5,499                   | 18,403                      |
| إضافات                   | -                      | 357                      | 430                     | 787                         |
| استبعادات                | -                      | -                        | (39)                    | (39)                        |
| الرصيد في 31 ديسمبر 2020 | 3,672                  | 9,589                    | 5,890                   | 19,151                      |
| الاستهلاك المتراكم       | -                      | -                        | -                       | -                           |
| الرصيد في 1 يناير 2019   | -                      | 8,997                    | 3,489                   | 12,486                      |
| المحمل على السنة         | -                      | 22                       | 589                     | 611                         |
| الرصيد في 31 ديسمبر 2019 | -                      | 9,019                    | 4,078                   | 13,097                      |
| المحمل على السنة         | -                      | 26                       | 527                     | 553                         |
| متعلق بالاستبعادات       | -                      | -                        | (39)                    | (39)                        |
| الرصيد في 31 ديسمبر 2020 | -                      | 9,045                    | 4,566                   | 13,611                      |
| القيمة الدفترية          | -                      | -                        | -                       | -                           |
| في 31 ديسمبر 2019        | 3,672                  | 213                      | 1,421                   | 5,306                       |
| في 31 ديسمبر 2020        | 3,672                  | 544                      | 1,324                   | 5,540                       |

10. القروض

أ. قروض لأجل

خلال شهر مايو 2018، حصل البنك على قرض متوسط الأجل بمبلغ 45 مليون يورو من بنك أجنبي. يحمل القرض معدل فائدة ثابت بنسبة 1.05%، ويستحق القرض السداد في شهر مايو 2021. كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ الرصيد القائم 16,776 ألف دينار كويتي (2019: 15,292 ألف دينار كويتي).

وفي شهر أكتوبر 2018، حصل البنك على قرض متوسط الأجل بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي من أحد البنوك الأجنبية، ويحمل القرض سعر فائدة لبيور شهرية بالإضافة إلى هامش بنسبة 1.35%. يعاد تحديد الفائدة بصورة شهرية. وكما في 31 ديسمبر 2020، ويحمل القرض معدل فائدة فعلي لهذا القرض 1.50%، ويستحق القرض السداد في أكتوبر 2021. كما في 31 ديسمبر 2020، كان الرصيد القائم يعادل 15,162 ألف دينار كويتي (2019: 15,153 ألف دينار كويتي).

وخلال العام، قامت المجموعة بسداد تسهيلات قرض لأجل بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 15,293 ألف دينار كويتي) تم الحصول عليها من بنك أجنبي. وبموجب الترتيب التعاقدية، كان من المقرر استحقاق تسهيلات القرض لأجل هذه في أغسطس 2020، وبناء على ذلك، تم سداؤه في تاريخ الاستحقاق المحدد.

ب. قرض من دولة الكويت

تمثل تسهيلات ائتمانية متجددة بمبلغ 300 مليون دينار كويتي تم منحها من قبل دولة الكويت بموجب القانون المعدل رقم 43 لسنة 2007 و القانون رقم 7 لسنة 2001 الصادر في 1 يوليو 2007 على أساس نفس شروط التسهيلات الائتمانية السابقة. إن هذه التسهيلات سارية لمدة 20 سنة وتستحق في 2027.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

يحمل قرض حكومة دولة الكويت أسعار فائدة كالتالي:

- المبالغ التي تساوي الأرصدة القائمة والالتزامات غير المسحوبة للقروض الصناعية تحمل معدل فائدة 0.5٪ سنوياً، ويتم منح القروض من قبل البنك بأسعار فائدة تشجيعية.
- يخضع الجزء غير المستخدم من القرض (الذي لم يتم منحه للتعرضات الصناعية) لسعر فائدة بالسعر السائد بين البنوك الكويتية لفترة 3 شهور.

## 11. حقوق الملكية

(أ) يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل نقداً من 2 مليون سهم قيمة السهم 10 دينار كويتي (2019: 2 مليون سهم قيمة السهم 10 دينار كويتي).

(ب) وفقاً لقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته ولائحته التنفيذية وعقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك، وتعديلاته، تم تحويل 10٪ من ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة والزيادة إلى الاحتياطي الإجمالي. تقتصر التوزيعات من الاحتياطي الإجمالي على سداد توزيعات بنسبة 5٪ من رأس المال المدفوع في السنوات التي تكون فيها الأرباح المرحلة غير كافية لسداد التوزيعات.

(ج) وفقاً للمادة 48 من النظام الأساسي للبنك، وتعديلاته، اقترح مجلس الإدارة تحويل مبلغ 1,062 ألف دينار كويتي إلى الاحتياطي الاختياري عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: 899 ألف دينار كويتي).

(د) خلال العام 2019، احتفظ البنك بعدد 89,686 سهماً من أسهم الخزينة بمبلغ 3,163 دينار كويتي. لاحقاً، تم بيعها بتاريخ 2 مارس 2021 لأحد المؤسسات المالية.

(هـ) بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية بنسبة 25٪ بما يعادل 2.5 دينار كويتي للسهم. إن هذا الاقتراح خاضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة.

(و) انعقدت الجمعية العامة السنوية للمساهمين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 بتاريخ 26 نوفمبر 2020 ووافقت على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. كما وافقت الجمعية العامة على توزيعات أرباح بمبلغ 2.5 دينار كويتي للسهم بمبلغ 4,776 ألف دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

## 12. تكاليف الموظفين

| 2019            | 2020            |
|-----------------|-----------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |
| 4,987           | 5,087           |
| 1,268           | 1,044           |
| 2,105           | 2,064           |
| 8,360           | 8,195           |

رواتب ومزايا أخرى قصيرة الأجل  
مكافأة نهاية الخدمة  
منافع أخرى

## 13. مصاريف أخرى

| 2019            | 2020            |
|-----------------|-----------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |
| 1,201           | 904             |
| 1,084           | 859             |
| 229             | 294             |
| 2,514           | 2,057           |

مصرفات إدارية  
مصرفات التشغيل  
مصرفات أخرى



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### 14. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

اقترح مجلس الإدارة توزيع مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 298 ألف دينار كويتي تمثل مكافأة أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: 120 ألف دينار كويتي). تخضع المكافأة المقترحة لمجلس الإدارة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

#### 15. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تحتسب ربحية السهم الأساسية والمخفضة عن طريق قسمة صافي ربح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. لا توجد أسهم مخفضة محتملة، وبالتالي فإن ربحية السهم الأساسية والمخفضة متماثلة.

| 2019  | 2020   |                                                         |
|-------|--------|---------------------------------------------------------|
| 8,757 | 10,105 | صافي ربح السنة (ألف دينار كويتي)                        |
| 1,910 | 2,000  | المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (ألف سهم) |
| 4.585 | 5.053  | ربحية السهم الأساسية والمخفضة (دينار كويتي)             |

#### 16. إفصاحات الأطراف ذات صلة

تتألف الأطراف ذات الصلة من المساهمين الرئيسيين، وأعضاء مجلس الإدارة، والكيانات الخاضعة لسيطرتهم أو تحت سيطرتهم المشتركة، وشركات زميلة، وموظفي الإدارة العليا، وأفراد أسرهم المقربين. تنشأ الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة من المعاملات التجارية ضمن سياق الأعمال الطبيعي وفقاً للشروط التي وافقت عليها الإدارة.

في 31 ديسمبر 2020، كان لدى البنك 9 أعضاء مجلس إدارة (2019: 10 أعضاء مجلس إدارة) وعدد 18 مسؤول تنفيذي (2019: 15 مسؤول تنفيذي).

نلخص أدناه الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة كما في تاريخ بيان المركز المالي.

| 2019<br>ألف دينار كويتي | 2020<br>ألف دينار كويتي |                               |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|                         |                         | بيان المركز المالي المجموع    |
|                         |                         | أرصدة لدى المساهمين           |
| 940                     | 2,536                   | النقد والنقد المعادل          |
| 99,607                  | 75,684                  | أدوات وسندات خزانة            |
| 825                     | 364                     | موجودات أخرى                  |
| 16,668                  | 24,539                  | ودائع العملاء                 |
| 192                     | 271                     | مطلوبات أخرى                  |
| 300,000                 | 300,000                 | قرض من حكومة دولة الكويت      |
|                         |                         | أرصدة لدى أطراف أخرى ذات صلة  |
| 529                     | 691                     | موجودات أخرى                  |
| 4,575                   | 2,366                   | ودائع العملاء                 |
| 2,575                   | 1,174                   | الالتزامات والمطلوبات الطارئة |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

|       |       |                               |
|-------|-------|-------------------------------|
| 6,759 | 5,678 | أرصدة لدى شركات زميلة         |
| -     | 198   | قروض وسلفيات للعملاء          |
| 2     | 2     | موجودات أخرى                  |
| 499   | 458   | مطلوبات أخرى                  |
|       |       | الالتزامات والمطلوبات الطارئة |

2019  
ألف دينار كويتي

2020  
ألف دينار كويتي

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع

|       |       |                               |
|-------|-------|-------------------------------|
| 3,631 | 2,149 | معاملات مع المساهمين          |
| 3,250 | 2,900 | إيرادات الفوائد               |
|       |       | مصاريف الفوائد                |
| 10    | 7     | معاملات مع أطراف أخرى ذات صلة |
|       |       | مصاريف الفوائد                |

|     |     |                        |
|-----|-----|------------------------|
| 101 | 198 | معاملات مع شركات زميلة |
| 35  | -   | إيرادات الفوائد        |
|     |     | مصاريف أخرى            |

تفصيل مكافآت موظفي الإدارة العليا تتمثل كالتالي:

2019  
ألف دينار كويتي

2020  
ألف دينار كويتي

|     |     |                               |
|-----|-----|-------------------------------|
| 324 | 463 | رواتب ومزايا أخرى قصيرة الأجل |
| 245 | 279 | مزايا متغيرة                  |
| 50  | 30  | مكافأة نهاية الخدمة           |

تتألف الإدارة العليا للمجموعة من الرئيس التنفيذي ونوابه والذين يخضع تعيينهم لموافقة الجهات الرقابية والإشرافية.

17. الالتزامات والمطلوبات الطارئة

تعرض المجموعة ضمن المسار الطبيعي للأعمال لمخاطر التزامات انتمائية متنوعة غير مباشرة، ومع أنها لم تنعكس في بيان المركز المالي المجمع إلى أنها تخضع لمعايير منح الائتمان العادية وإلى الإشراف المالي وإجراءات المراقبة.

إن هذه الالتزامات الانتمائية لا تمثل بالضرورة احتياجات نقدية مستقبلية، نظراً لأن الكثير من هذه الالتزامات سوف تنتهي صلاحيتها أو يتم إنهاء عقودها دون أن يتم تمويلها. إن خسائر الائتمان، إن وجدت، والتي ربما تنتج من تلك الالتزامات لا يتوقع أن تكون جوهريّة.

(أ) الالتزامات والمطلوبات الطارئة

|                         |                         |                  |
|-------------------------|-------------------------|------------------|
| 2019<br>ألف دينار كويتي | 2020<br>ألف دينار كويتي | قبولات           |
| 3,271                   | 1,902                   | اعتمادات مستندية |
| 11,765                  | 5,253                   | خطابات ضمان      |
| 69,681                  | 66,372                  |                  |
| 84,717                  | 73,527                  |                  |

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

إن المبالغ التعاقدية أو الاسمية فيما يتعلق بالأدوات المالية المبينة أعلاه يتم استخدامها لاحتساب المدفوعات وهي مقياس عام لحجم الأعمال. ومع ذلك، فهي ليست مؤشراً للتعرض لمخاطر الائتمان. إن المخاطر الائتمانية الكامنة في مثل هذه العقود، في حال عدم تمكن الطرف الثاني من السداد، تقتصر على الفرق بين القيمة التعاقدية للمعاملة وتكلفة إنجازها مع طرف آخر.

(ب) التزامات محتملة أخرى

كما في 31 ديسمبر 2020، بلغ الالتزام المحتمل المتعلق بإحدى الشركات التابعة لا شيء (2019: 158 ألف دينار كويتي)

(ج) التزامات أخرى

في 31 ديسمبر 2020، كان لدى المجموعة التزامات متعلقة بمساهمة رأسمالية غير مستدعاة متعلقة بالاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسارة بمبلغ 72,472 ألف دينار كويتي (2019: 64,501 ألف دينار كويتي).

## 18. موجودات الأمانة

إن الموجودات المدارة لصالح الغير أو المحتفظ بها على سبيل الأمانة لا يتم اعتبارها ضمن موجودات المجموعة، وبالتالي لم يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة. بتاريخ بيان المركز المالي، بلغ إجمالي مبلغ موجودات الأمانة 326,053 ألف دينار كويتي (2019: 296,600 ألف دينار كويتي). حقق البنك إيرادات أتعاب من إدارة موجودات الأمانة بمبلغ 2,895 ألف دينار كويتي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: 2,596 ألف دينار كويتي).



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

## 19. إدارة المخاطر المالية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية من الأدوات المالية كجزء من عملياتها الاعتيادية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق
- مخاطر التشغيل

### منهجية إدارة المخاطر

يشتمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة لإعداد والإشراف على الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر، وهي المسؤولة عن تطوير سياسات إدارة المخاطر للمجموعة ومراقبتها من خلال دائرة إدارة المخاطر.

تم إعداد سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة بهدف التعرف على المخاطر التي تواجه المجموعة وتحليلها، ووضع حدود وضوابط مخاطر ملائمة، ومراقبة المخاطر ومدى الالتزام بالحدود الموضوعية. يتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة دورية بحيث تعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. إن المجموعة تهدف من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة لديها نحو تعزيز بيئة رقابية منضبطة وبناءة والتي يفهم كافة الموظفون من خلالها أدوارهم ومسئولياتهم.

تشرف لجنة إدارة المخاطر لدى المجموعة على عملية مراقبة الإدارة ومدى الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر لديها، وتراجع مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر بالنسبة للمخاطر التي تواجه المجموعة. تقدم دائرة إدارة المخاطر الدعم إلى لجنة إدارة المخاطر بالمجموعة للقيام بدورها الرقابي. وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بعمل مراجعات منتظمة ومتخصصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر وترفع تقارير بنتائج هذه المراجعات إلى لجنة التدقيق.

### 19.1 مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عجز الطرف المقابل في الأداة المالية عن سداد التزاماته، وبالتالي يتسبب للطرف الآخر في تكبد خسارة مالية. لدى المجموعة سياسة ائتمان وتتم مراقبة التعرض لمخاطر الائتمان بصفة مستمرة من خلال الحد من المعاملات ذات تركيز معين، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة.

### تقييم خسائر الائتمان المتوقعة

توضع حدود للائتمان لجميع العملاء بعد دراسة حذرة لمقدرتهم المالية. كما تتطلب الإجراءات القائمة والمخصصة في كتيب إجراءات منح الائتمان في المجموعة أن تخضع جميع طلبات الائتمان إلى دراسة تفصيلية تقوم بها إدارات مراقبة الائتمان المحلي والدولي قبل تقديمها إلى لجنة الائتمان المختصة. إن جميع القروض مضمونة متى ما كان ذلك ضرورياً بأنواع مقبولة من الضمانات للتخفيف من مخاطر الائتمان المتعلقة بها.

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي بتاريخ 18 ديسمبر 1996 التي تحدد قواعد وأسس تصنيف التسهيلات الائتمانية، قامت المجموعة بتشكيل لجنة داخلية من ذوي الخبرة والاختصاص بالبنك لدراسة وتقييم التسهيلات القائمة لكل عميل بالمجموعة على حدة بغرض الوقوف على أية أمور غير عادية ترتبط بوضع العميل، وما قد يواجهه من مصاعب قد يتعين معها تصنيف التسهيلات الائتمانية الممنوحة له كغير منتظمة، ومن ثم تحديد حجم المخصصات المطلوبة لتلك المديونية. وتدرس أيضاً اللجنة، التي تجتمع بصفة دورية على مدار السنة، أو ضاع العملاء التي تتجاوز أرصدة حساباتهم غير المنتظمة نسبة 25% من إجمالي مديونيتهم، وذلك لتقرير ما إذا كان الأمر يتطلب زيادة المخصصات القائمة من عدمه.

إضافة إلى ذلك، فإن جميع التسهيلات الائتمانية تخضع لإشراف مستمر يتمثل في مراجعة دورية للأداء الائتماني وتصنيف مستويات الحسابات.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

إن أي تسهيلات منخفضة القيمة الائتمانية أو غير منتظمة وتم إعادة هيكلتها يتم اعتبارها أيضاً متعثرة. تضع المجموعة في اعتبارها عدداً من المؤشرات التي قد تشير إلى عدم احتمالية السداد كجزء من التقييم الكمي فيما إذا كان العميل متعثراً. تتضمن هذه المؤشرات ما يلي:

- مخالفة الاتفاقيات
- تأخر المقترض في سداد الالتزامات المستحقة عليه إلى الجهات الدائنة العامة أو الموظفين .
- وفاة المقترض

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي " متعافي " (أي لم يعد متعثراً) وبالتالي يتم إعادة تصنيفه خارج المرحلة 3 عندما لم يعد يستوفي أيأ من معايير التعثر. وفيما يتعلق بالتسهيلات المعاد هيكلتها والتي يتم تصنيفها ضمن المرحلة 3، ينبغي استكمال فترة مهلة السداد (إن وجدت) واستيفاء الدفعات المنتظمة (على أساس الوقت الحالي) لمدة سنة على الأقل أو وفقاً لم يتم تحديده من قبل المجموعة مقابل تصنيف التسهيلات ضمن المرحلة 2 أو المرحلة 1 .

#### الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تتولى المجموعة استمرار مراقبة كافة الموجودات التي تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة. ولكي يتم تحديد ما إذا كانت أداة ما أو محفظة من الأدوات تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر أو تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر تلك الأدوات، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي. إن المعايير الكمية المستخدمة لتحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان تمثل سلسلة من الحدود النسبية والمطلقة.

تعتبر المجموعة أن الأداة المالية ذات التصنيف الخارجي ضمن فئة " الجودة الائتمانية العالية " كما في تاريخ بيان المركز المالي تتضمن مخاطر ائتمانية منخفضة. وبالإضافة إلى المعايير الكمية السابقة، تقوم المجموعة بتطبيق معايير نوعية لتقييم الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية استناداً إلى مراقبة بعض إشارات الإنذار المبكر .

#### قياس خسائر الائتمان المتوقعة

تتمثل خسائر الائتمان المتوقعة في تقديرات الخسائر الائتمانية على أساس ترجيح الاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمالية التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر وقيمة التعرض عند التعثر. تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة أخذاً في الاعتبار المعدلات الائتمانية الداخلية والخارجية للموجودات وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية، وما إلى ذلك.

تقوم المجموعة باحتساب خسائر الائتمان المتوقعة على التسهيلات الائتمانية المصنفة ضمن المرحلة 3 بنسبة 100% من قيمة التعرض عند التعثر بالصافي بعد قيمة الضمانات المؤهلة بعد تطبيق الاستقطاعات المطبقة .

تقوم المجموعة عند تقديرها لخسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية بمراعاة المؤشرات الرئيسية استناداً إلى المدخلات المقترحة من قبل بنك الكويت المركزي:

- الحد الأدنى لتقدير احتمالية التعثر للمحافظ المحددة؛
- الضمان المؤهل مع الاستقطاعات لتحديد معدل الخسارة عند التعثر؛
- الاستحقاق المقدر لقيم التعرض ضمن المرحلة 2؛ و
- عامل التحويل الائتماني من الأجزاء المستخدمة وغير المستخدمة للتسهيلات النقدية وغير النقدية.





بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

إدراج المعلومات المستقبلية

تأخذ المجموعة في اعتبارها المتغيرات الاقتصادية الرئيسية المتوقعة أن يكون لها تأثير على مخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة لغرض إدراج المعلومات المستقبلية ضمن نماذج خسائر الائتمان المتوقعة. وتتضمن المتغيرات الاقتصادية الأساسية، ولكن ليس مقصوراً على، إجمالي الناتج المحلي ومؤشر أسعار الأسهم وأسعار النفط والإنفاق الحكومي. وتعكس تلك المتغيرات بصورة أساسية التقديرات المعقولة والمؤيدة للظروف الاقتصادية الكبرى المستقبلية. إن مراعاة هذه العوامل يؤدي إلى رفع درجة الأحكام المستخدمة في تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة.

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان

إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ بيان المركز المالي يتمثل في القيمة الدفترية لكل من الموجودات المالية الواردة في بيان المركز المالي المجموع كما في تاريخ بيان المركز المالي. إن المعلومات عن مخاطر الائتمان التي تتعلق بالالتزامات والمطلوبات الطارئة تم توضيحها في الإيضاح رقم 17.

بلغ تركيز مخاطر الائتمان الخاص بالقروض والسلفيات للعملاء المتعلقة بقطاع الصناعة نسبة 57.17% (2019: 54%)، وحكومة دولة الكويت بنسبة لا شيء (2019: لا شيء). تم بيان التوزيع الجغرافي وتركيز مخاطر الائتمان في الإيضاح رقم 19.1.1.

يلخص الجدول التالي الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة لعناصر بيان المركز المالي المجموع بما في ذلك المشتقات ودون الأخذ في الاعتبار أية ضمانات والتعزيزات الائتمانية الأخرى. تم عرض الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالإجمالي قبل تأثير أي إجراءات لتخفيف مخاطر الائتمان من خلال استخدام اتفاقيات الضمانات والمقاصة المتعلقة بها.

| الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| 2020                               | 2019            |
| ألف دينار كويتي                    | ألف دينار كويتي |

| التعرض لمخاطر الائتمان للبنود المتعلقة بالموجودات المالية داخل |         |         |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| بيان المركز المالي المجموع:                                    |         |         |
| النقد والنفذ المعادل                                           | 23,513  | 17,946  |
| أدوات وسندات خزانة                                             | 75,684  | 99,607  |
| ودائع لدى البنوك ومؤسسات مالية أخرى                            | 163,003 | 124,966 |
| استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة                               | 10,000  | 15,000  |
| قروض وسلفيات للعملاء                                           | 283,938 | 309,896 |
| موجودات أخرى                                                   | 5,737   | 6,495   |
| الإجمالي                                                       | 561,875 | 573,910 |

| التعرض لمخاطر الائتمان لبنود خارج بيان المركز المالي المجموع: |         |         |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|
| قبولات                                                        | 1,902   | 3,271   |
| اعتمادات مستندية                                              | 5,253   | 11,765  |
| خطابات ضمان                                                   | 66,372  | 69,681  |
| الإجمالي                                                      | 73,527  | 84,717  |
| إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان                                 | 635,402 | 658,627 |

يمكن أن تنشأ مخاطر الائتمان أيضاً نتيجة التركيز الكبير لموجودات المجموعة بالنسبة لأي طرف مقابل فردي، ويتم إدارة هذه المخاطر من خلال تنويع المحفظة. إن أكبر 8 قروض وسلف للعملاء قائمة كنسبة مئوية من إجمالي القروض والسلف للعملاء كما في 31 ديسمبر 2020 بلغت 45.30% (2019: 46.44%).

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### الضمانات وإجراءات تخفيف مخاطر الائتمان الأخرى

لقد طبق بنك الكويت الصناعي سياسات عديدة لتخفيف مخاطر الائتمان، ولهذا الغرض يسعى البنك للحصول على تغطية كافية من الضمانات وحالة الحق في عوائد العقود والاستعانة بأشكال أخرى لحماية الإقراض وتقليل المخاطر الائتمانية. كذلك، تتضمن عقود الإقراض بنود تسمح قانوناً للبنك بإجراء مقاصصة للقروض والودائع، مما يمكن البنك تجميع حسابات العملاء لدى البنك وتحويل الأرصدة الدائنة للعملاء لتغطية القروض المستحقة عليهم أو من خلال تجميد الأرصدة الدائنة لحين تسوية العميل لالتزاماته المستحقة للبنك.

إن التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنك يتم تغطيتها بضمانات تتألف أساساً من رهن المشاريع الصناعية والأسهم والأوراق المالية المدرجة في سوق الأوراق المالية والأوراق التجارية.

#### جودة الائتمان للأدوات المالية

##### التصنيف الداخلي لجودة الائتمان

يستخدم البنك نظام تصنيف داخلي حيث يصنف المقترضين على مقياس من 1 إلى 10. تعتبر التصنيفات من 1 إلى 4 ائتمان ممتاز ولذلك يصنف بدرجة "تصنيف ائتماني عالي" في حين تعتبر الدرجات من 5 إلى 10 ج ائتمان آخر منتظم وتصنف بدرجة "تصنيف ائتماني معياري". في حين أن الدرجات من 6 إلى 10 تمثل ائتمان متأخر السداد وغير منتظم.

يبين الجدول التالي مخاطر التعرضات الائتمانية للأدوات المالية مصنفة حسب الجودة الائتمانية من حيث الدرجة والوضع:

| 2020                 |  |  | غير متأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها |                 |                 |
|----------------------|--|--|------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                      |  |  | تصنيف ائتماني                      | تصنيف ائتماني   | تصنيف ائتماني   |
|                      |  |  | عالي                               | معياري          | الإجمالي        |
|                      |  |  | ألف دينار كويتي                    | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |
| قروض وسلفيات للعملاء |  |  | 23,577                             | 103,509         | 127,086         |
| - قروض صناعية        |  |  | 25,597                             | 135,718         | 161,315         |
| - قروض تجارية        |  |  | 49,174                             | 239,227         | 288,401         |
| الإجمالي             |  |  |                                    |                 |                 |
| 2019                 |  |  | غير متأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها |                 |                 |
|                      |  |  | تصنيف ائتماني                      | تصنيف ائتماني   | تصنيف ائتماني   |
|                      |  |  | عالي                               | معياري          | الإجمالي        |
|                      |  |  | ألف دينار كويتي                    | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي |
| قروض وسلفيات للعملاء |  |  | 31,005                             | 122,440         | 153,445         |
| - قروض صناعية        |  |  | 49,413                             | 106,380         | 155,793         |
| - قروض تجارية        |  |  | 80,418                             | 228,820         | 309,238         |
| الإجمالي             |  |  |                                    |                 |                 |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

فيما يلي تحليل أعمار القروض والسلفيات متأخرة السداد ولكن لم تنخفض قيمتها:

| 2020                    | متأخرة السداد<br>حتى 30 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>من 31 يوماً<br>حتى 60 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>من 61 يوماً<br>حتى 90 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>لأكثر من 90<br>يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | الإجمالي<br>الف دينار<br>كويتي |
|-------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| قروض وسلفيات للعملاء    |                                                     |                                                                    |                                                                    |                                                             |                                |
| - قروض صناعية           | 1,381                                               | 616                                                                | 20,429                                                             | 90                                                          | 22,516                         |
| - قروض تجارية           | 10,802                                              | -                                                                  | 101                                                                | 359                                                         | 11,262                         |
| الإجمالي                | 12,183                                              | 616                                                                | 20,530                                                             | 449                                                         | 33,778                         |
| القيمة العادلة للضمانات | 25,857                                              | 4,313                                                              | 62,755                                                             | 3,794                                                       | 96,719                         |

| 2019                    | متأخرة السداد<br>حتى 30 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>من 31 يوماً<br>حتى 60 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>من 61 يوماً<br>حتى 90 يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | متأخرة السداد<br>لأكثر من 90<br>يوماً<br>الف دينار<br>كويتي | الإجمالي<br>الف دينار<br>كويتي |
|-------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| قروض وسلفيات للعملاء    |                                                     |                                                                    |                                                                    |                                                             |                                |
| - قروض صناعية           | 3,880                                               | 9                                                                  | 365                                                                | 575                                                         | 4,829                          |
| - قروض تجارية           | 21,024                                              | 63                                                                 | 188                                                                | -                                                           | 21,275                         |
| الإجمالي                | 24,904                                              | 72                                                                 | 553                                                                | 575                                                         | 26,104                         |
| القيمة العادلة للضمانات | 29,039                                              | 1,416                                                              | 780                                                                | 575                                                         | 31,810                         |

فيما يلي القروض متأخرة السداد ومنخفضة القيمة بشكل فردي:

| 2020                 | إجمالي التعرضات<br>الف دينار<br>كويتي | انخفاض القيمة<br>الف دينار<br>كويتي | القيمة العادلة<br>للضمانات<br>الف دينار<br>كويتي |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
| قروض وسلفيات للعملاء |                                       |                                     |                                                  |
| - قروض تجارية        | 1,024                                 | 1,024                               | 7,620                                            |
| الإجمالي             | 1,024                                 | 1,024                               | 7,620                                            |

| 2019                 | إجمالي التعرضات<br>الف دينار<br>كويتي | انخفاض القيمة<br>الف دينار<br>كويتي | القيمة العادلة<br>للضمانات<br>الف دينار<br>كويتي |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
| قروض وسلفيات للعملاء |                                       |                                     |                                                  |
| - قروض تجارية        | 588                                   | 588                                 | 7,620                                            |
| الإجمالي             | 588                                   | 588                                 | 7,620                                            |

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مغلقة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

19.1.1 التركز الجغرافي للموجودات والمعلومات المحتملة

| 2020                                                 | الكويت<br>ألف دينار كويتي | دول مجلس التعاون<br>الخليجي<br>ألف دينار كويتي | أوروبا<br>ألف دينار كويتي | أمريكا الشمالية<br>ألف دينار كويتي | آسيا والباسيفيك<br>ألف دينار كويتي | أمريكا اللاتينية<br>ألف دينار كويتي | الإجمالي<br>ألف دينار كويتي |
|------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| <b>الموجودات</b>                                     |                           |                                                |                           |                                    |                                    |                                     |                             |
| النقد والتدبيرات                                     | 20,042                    | 255                                            | 430                       | 2,971                              | 4                                  | -                                   | 23,702                      |
| أدوات وممتلكات الخزائنة                              | 75,684                    | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 75,684                      |
| ودائع لدى بنوك ومؤسسات مالية أخرى                    | 163,003                   | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 163,003                     |
| استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | 9,112                     | 16,946                                         | -                         | 42,409                             | 18,074                             | 2,063                               | 114,389                     |
| استثمارات مخرجة بالتكلفة المضافة                     | 10,000                    | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 10,000                      |
| قروض وبنوك للعملاء                                   | 283,938                   | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 283,938                     |
| استثمار في شركات زمنية                               | 6,386                     | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 6,386                       |
| موجودات أخرى                                         | 5,737                     | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 5,737                       |
| ممتلكات ومعدات                                       | 5,540                     | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 5,540                       |
| إجمالي الموجودات                                     | 579,442                   | 17,201                                         | 26,215                    | 45,380                             | 18,078                             | 2,063                               | 688,379                     |
| <b>المطلوبات</b>                                     |                           |                                                |                           |                                    |                                    |                                     |                             |
| ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى                     | 35,373                    | -                                              | 8,780                     | -                                  | -                                  | -                                   | 44,153                      |
| ودائع العملاء                                        | 48,935                    | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 48,935                      |
| مطلوبات أخرى                                         | 15,311                    | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 15,311                      |
| قروض لأجل                                            | -                         | 15,162                                         | 16,776                    | -                                  | -                                  | -                                   | 31,938                      |
| قروض من حكومة دولة الكويت                            | 300,000                   | -                                              | -                         | -                                  | -                                  | -                                   | 300,000                     |
| إجمالي المطلوبات                                     | 399,619                   | 15,162                                         | 25,556                    | -                                  | -                                  | -                                   | 440,337                     |
| الائتمانات والمطلوبات المترتبة                       | 70,357                    | 1,403                                          | 753                       | -                                  | 1,014                              | -                                   | 73,527                      |



2019

[illegible]



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

## 19.2 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة تتمثل في مخاطر مواجهة المجموعة لصعوبة توفير الأموال لمقابلة الالتزامات. فقد تنتج مخاطر السيولة كذلك من عدم القدرة على بيع موجودات مالية بشكل سريع وبقيمة مقاربة لقيمتها العادلة.

يلخص الجدول أدناه تحليل استحقاقات المطلوبات المالية للمجموعة. وقد تم تحديد مواعيد استحقاق المطلوبات على أساس الفترة المتبقية لتواريخ الاستحقاقات التعاقدية بتاريخ بيان المركز المالي. الاستحقاقات الفعلية يمكن أن تختلف عن الاستحقاقات المبينة أدناه، حيث قد يكون للمقترضين الحق في دفع التزاماتهم في وقت مبكر سواء بغرامات السداد المبكر أو بدونها، وقد تدفع ودائع العملاء عند الطلب.

فيما يلي تحليل الاستحقاقات غير المخصومة للمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2020:

| أقل من<br>شهر                         | من شهر<br>إلى 3 أشهر | من 3 أشهر<br>إلى 12 شهر | من سنة<br>إلى 5 سنوات | أكثر من 5<br>سنوات | الإجمالي           |
|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| ألف دينار<br>كويتي                    | ألف دينار<br>كويتي   | ألف دينار<br>كويتي      | ألف دينار<br>كويتي    | ألف دينار<br>كويتي | ألف دينار<br>كويتي |
| 44,170                                | -                    | -                       | -                     | -                  | 44,170             |
| 45,596                                | 259                  | 3,091                   | -                     | -                  | 48,946             |
| -                                     | -                    | 15,311                  | -                     | -                  | 15,311             |
| -                                     | -                    | 32,266                  | -                     | -                  | 32,266             |
| -                                     | -                    | -                       | -                     | 315,725            | 315,725            |
| 89,766                                | 259                  | 50,668                  | -                     | 315,725            | 456,418            |
| ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى      |                      |                         |                       |                    |                    |
| ودائع العملاء                         |                      |                         |                       |                    |                    |
| مطلوبات أخرى                          |                      |                         |                       |                    |                    |
| قروض لأجل                             |                      |                         |                       |                    |                    |
| قرض من حكومة دولة الكويت              |                      |                         |                       |                    |                    |
| إجمالي المطلوبات المالية غير المخصومة |                      |                         |                       |                    |                    |

فيما يلي تحليل الاستحقاقات غير المخصومة للمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2019:

| أقل من<br>شهر                         | من شهر<br>إلى 3 أشهر | من 3 أشهر<br>إلى 12 شهر | من سنة<br>إلى 5 سنوات | أكثر من 5<br>سنوات | الإجمالي           |
|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| ألف دينار<br>كويتي                    | ألف دينار<br>كويتي   | ألف دينار<br>كويتي      | ألف دينار<br>كويتي    | ألف دينار<br>كويتي | ألف دينار<br>كويتي |
| 38,765                                | 1,866                | -                       | -                     | -                  | 40,631             |
| 41,668                                | 308                  | -                       | -                     | -                  | 41,976             |
| -                                     | -                    | 14,270                  | -                     | -                  | 14,270             |
| -                                     | -                    | 15,475                  | 31,547                | -                  | 47,022             |
| -                                     | -                    | -                       | -                     | 319,215            | 319,215            |
| 80,433                                | 2,174                | 29,745                  | 31,547                | 319,215            | 463,114            |
| ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى      |                      |                         |                       |                    |                    |
| ودائع العملاء                         |                      |                         |                       |                    |                    |
| مطلوبات أخرى                          |                      |                         |                       |                    |                    |
| قروض لأجل                             |                      |                         |                       |                    |                    |
| قرض من حكومة دولة الكويت              |                      |                         |                       |                    |                    |
| إجمالي المطلوبات المالية غير المخصومة |                      |                         |                       |                    |                    |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

يوضح الجدول التالي تاريخ الانتهاء التعاقدى لاستحقاق الالتزامات والمطلوبات الطارئة للبنك:

| 2020            | أقل من شهر      | من شهر إلى 3 أشهر | من 3 أشهر إلى 12 شهر | من سنة إلى 5 سنوات | أكثر من 5 سنوات | الإجمالي                      |
|-----------------|-----------------|-------------------|----------------------|--------------------|-----------------|-------------------------------|
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي   | ألف دينار كويتي      | ألف دينار كويتي    | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي               |
| 5,378           | 10,188          | 28,156            | 29,604               | 201                | 73,527          | الالتزامات والمطلوبات الطارئة |
| 2019            | أقل من شهر      | من شهر إلى 3 أشهر | من 3 أشهر إلى 12 شهر | من سنة إلى 5 سنوات | أكثر من 5 سنوات | الإجمالي                      |
| ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي   | ألف دينار كويتي      | ألف دينار كويتي    | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي               |
| 7,515           | 13,498          | 32,653            | 30,813               | 238                | 84,717          | الالتزامات والمطلوبات الطارئة |

فيما يلي تحليل الاستحقاقات لبنود الموجودات والمطلوبات في تاريخ بيان المركز المالي على أساس ترتيبات السداد التعاقدية:

| 2020                    | أقل من سنة      | من سنة إلى خمس سنوات | أكثر من خمس سنوات | استحقاق غير محدد | الإجمالي        |
|-------------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| ألف دينار كويتي         | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي      | ألف دينار كويتي   | ألف دينار كويتي  | ألف دينار كويتي |
| الموجودات               |                 |                      |                   |                  |                 |
| 23,702                  | -               | -                    | -                 | -                | 23,702          |
| 32,934                  | 37,750          | 5,000                | -                 | -                | 75,684          |
| 163,003                 | -               | -                    | -                 | -                | 163,003         |
| -                       | -               | 114,389              | -                 | -                | 114,389         |
| -                       | 10,000          | -                    | -                 | -                | 10,000          |
| 95,135                  | 88,395          | 100,408              | -                 | -                | 283,938         |
| -                       | -               | -                    | -                 | 6,386            | 6,386           |
| 5,010                   | -               | 727                  | -                 | -                | 5,737           |
| -                       | -               | -                    | -                 | 5,540            | 5,540           |
| 319,784                 | 136,145         | 220,524              | 11,926            | 688,379          | 688,379         |
| إجمالي الموجودات        |                 |                      |                   |                  |                 |
| المطلوبات وحقوق الملكية |                 |                      |                   |                  |                 |
| 44,153                  | -               | -                    | -                 | -                | 44,153          |
| 48,935                  | -               | -                    | -                 | -                | 48,935          |
| 15,311                  | -               | -                    | -                 | -                | 15,311          |
| 31,938                  | -               | -                    | -                 | -                | 31,938          |
| -                       | -               | 300,000              | -                 | -                | 300,000         |
| -                       | -               | -                    | -                 | 248,042          | 248,042         |
| 140,337                 | -               | 300,000              | 248,042           | 688,379          | 688,379         |
| 179,447                 | 136,145         | (79,476)             | (236,116)         | -                | -               |

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

| 2019                                                 | أقل من سنة      | من سنة إلى خمس سنوات | أكثر من خمس سنوات | استحقاق غير محدد ألف دينار كويتي | الإجمالي ألف دينار كويتي |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|
|                                                      | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي      | ألف دينار كويتي   | ألف دينار كويتي                  | ألف دينار كويتي          |
| الموجودات                                            |                 |                      |                   |                                  |                          |
| النقد والنفذ المعادل                                 | 18,164          | -                    | -                 | -                                | 18,164                   |
| أذونات وسندات الخزنة                                 | 48,357          | 46,250               | 5,000             | -                                | 99,607                   |
| ودائع لدى بنوك ومؤسسات مالية أخرى                    | 124,966         | -                    | -                 | -                                | 124,966                  |
| استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | -               | -                    | 99,116            | -                                | 99,116                   |
| استثمارات مدرجة بالتكلفة المطفأة                     | -               | 15,000               | -                 | -                                | 15,000                   |
| قروض وسلفيات للعملاء                                 | 194,456         | 87,433               | 28,007            | -                                | 309,896                  |
| استثمارات في شركات زميلة                             | -               | -                    | -                 | 6,591                            | 6,591                    |
| موجودات أخرى                                         | 4,290           | -                    | 2,205             | -                                | 6,495                    |
| ممتلكات ومعدات                                       | -               | -                    | -                 | 5,306                            | 5,306                    |
| إجمالي الموجودات                                     | 390,233         | 148,683              | 134,328           | 11,897                           | 685,141                  |
| المطلوبات وحقوق الملكية                              |                 |                      |                   |                                  |                          |
| ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى                     | 40,631          | -                    | -                 | -                                | 40,631                   |
| ودائع العملاء                                        | 41,929          | -                    | -                 | -                                | 41,929                   |
| مطلوبات أخرى                                         | 14,270          | -                    | -                 | -                                | 14,270                   |
| قروض لأجل                                            | 15,153          | 30,445               | -                 | -                                | 45,598                   |
| قرض من حكومة دولة الكويت                             | -               | -                    | 300,000           | -                                | 300,000                  |
| حقوق الملكية                                         | -               | -                    | -                 | 242,713                          | 242,713                  |
| إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية                       | 111,983         | 30,445               | 300,000           | 242,713                          | 685,141                  |
| صافي مركز السيولة                                    | 278,250         | 118,238              | (165,672)         | (230,816)                        | -                        |

### 19.3 مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر أن تتأثر أرباح البنك أو رأس المال أو قدرة البنك على تلبية أنشطة العمل سلباً نتيجة التغيرات في مستوى أو التقلب في أسعار السوق أو الأسعار مثل أسعار الفائدة وهوامش الائتمان، وأسعار السلع، وأسعار الأسهم وأسعار صرف العملات الأجنبية. تكمن تلك المخاطر في الأدوات المالية المرتبطة بعمليات و / أو أنشطة المجموعة متضمنة القروض الممنوحة بأسعار فائدة تجارية، والودائع والسندات وموجودات حساب التداول والمشتقات. تتمثل الغالبية العظمى من التعرض لمخاطر السوق في إدارتي الخزنة والاستثمار لدى المجموعة. تتضمن أهداف مخاطر السوق لدى إدارة المخاطر في المجموعة ما يلي:

- فهم ومراقبة مخاطر السوق عن طريق قياس ووضع حدود لمخاطر السوق ومراقبتها؛
- الدقة في إجراءات الصفقة/ التسوية؛
- تسهيل زيادة الأعمال ضمن إطار للرقابة والشفافية لإدارة المخاطر؛ و
- قياس مخاطر السوق غير المتداولة ورفع تقرير بها.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### 19.4 مخاطر العملة الأجنبية

هي المخاطر الناتجة عن التقلبات في قيم الأدوات المالية نتيجة لتغير أسعار صرف العملات الأجنبية.

فيما يلي الأثر على الربح نتيجة لتغير سعر الصرف مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى:

| 2020         |                                         |                                       |                                                    |
|--------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| العملة       | معدل التغير في<br>سعر الصرف النسبة<br>% | الأثر على<br>الربح<br>ألف دينار كويتي | الأثر على الدخل<br>الشامل الآخر<br>ألف دينار كويتي |
| دولار أمريكي | ±1 %                                    | 182                                   | -                                                  |
| يورو         | ±1 %                                    | 36                                    | -                                                  |
| 2019         |                                         |                                       |                                                    |
| العملة       | معدل التغير في<br>سعر الصرف النسبة<br>% | الأثر على<br>الربح<br>ألف دينار كويتي | الأثر على الدخل<br>الشامل الآخر<br>ألف دينار كويتي |
| دولار أمريكي | ±1 %                                    | 182                                   | -                                                  |
| يورو         | ±1 %                                    | 31                                    | -                                                  |

فيما يلي صافي التعرض لمخاطر العملات الأجنبية الهامة للمجموعة كما في 31 ديسمبر:

| 2020          |                 | دولار أمريكي<br>يورو |
|---------------|-----------------|----------------------|
| طويل / (قصير) | ألف دينار كويتي |                      |
| 18,200        | (3,611)         |                      |
| 2019          |                 | دولار أمريكي<br>يورو |
| طويل / (قصير) | ألف دينار كويتي |                      |
| 18,263        | (3,106)         |                      |

#### 19.5 مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمالات تغير أسعار الفائدة والتي قد تؤثر على قيمة الأدوات المالية. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم التوافق أو الفجوات في المبالغ بين الموجودات والمطلوبات لبيان المركز المالي المجمع التي تستحق أو يتم إعادة تسعيرها في فترة معينة. يبين الجدول التالي تعرض المجموعة لمخاطر سعر الفائدة. وبناءً عليه، تم عرض الأدوات المالية ذات العائد الثابت وفقاً لتاريخ استحقاقها، أما الأدوات المالية ذات العائد المتغير فقد تم عرضها وفقاً للمدة المتبقية حتى تاريخ إعادة التسعير القادم.

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مغلقة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

| معدل/ نطاق سعر الفائدة<br>الفعلي | الإجمالي<br>ألف دينار<br>كويتي | بنود<br>لا تحل فائدة<br>ألف دينار<br>كويتي | أكثر من 5<br>سنوات<br>ألف دينار<br>كويتي | من سنة إلى<br>5 سنوات<br>ألف دينار<br>كويتي | أقل من سنة<br>واحدة<br>ألف دينار<br>كويتي |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 0.000% - 0.875%                  | 23,702                         | 188                                        | -                                        | -                                           | 23,514                                    |
| 1.250% - 3.125%                  | 75,684                         | -                                          | -                                        | -                                           | 75,684                                    |
| 0.200% - 2.950%                  | 163,003                        | -                                          | -                                        | -                                           | 163,003                                   |
| -                                | 114,389                        | 114,389                                    | -                                        | -                                           | -                                         |
| 4.125% - 4.125%                  | 10,000                         | -                                          | -                                        | 10,000                                      | -                                         |
| 1.877% - 4.120%                  | 283,938                        | -                                          | 44,114                                   | 85,185                                      | 154,639                                   |
| -                                | 6,386                          | 6,386                                      | -                                        | -                                           | -                                         |
| -                                | 5,737                          | 5,737                                      | -                                        | -                                           | -                                         |
| -                                | 5,540                          | 5,540                                      | -                                        | -                                           | -                                         |
| -                                | 688,379                        | 132,240                                    | 44,114                                   | 95,185                                      | 416,840                                   |
| 0.120% - 3.125%                  | 44,153                         | -                                          | -                                        | -                                           | 44,153                                    |
| 0.250% - 1.875%                  | 48,935                         | -                                          | -                                        | -                                           | 48,935                                    |
| -                                | 15,311                         | 15,311                                     | -                                        | -                                           | -                                         |
| 1.050% - 1.500%                  | 31,938                         | -                                          | -                                        | 31,938                                      | -                                         |
| 0.500% - 1.590%                  | 300,000                        | -                                          | 239,679                                  | -                                           | 60,321                                    |
| -                                | 440,337                        | 15,311                                     | 239,679                                  | 31,938                                      | 153,409                                   |
| -                                | -                              | 116,929                                    | (195,565)                                | 63,247                                      | 263,431                                   |
| -                                | -                              | 248,042                                    | 131,113                                  | 326,678                                     | 263,431                                   |

المطلوبات  
ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى  
ودائع من العملاء  
مطلوبات أخرى  
قروض لأجل  
قروض من حكومة دولة الكويت  
مجموع المطلوبات  
صافي اللجوء  
فجوة حسابية معدل الفائدة التركبي

الموجودات  
النقد و النقد المعامل  
أرصدة و سندات الخزائنة  
ودائع لدى بنوك ومؤسسات مالية أخرى  
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر  
استثمارات مرجحة بالكلفة المضافة  
قروض وسلفيات للعملاء  
استثمار في شركات زمنية  
موجودات أخرى  
ممتلكات ومعدات  
إجمالي الموجودات





بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مغلقة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

| 2019 | الموجودات                                            | أقل من سنة واحدة | من سنة إلى 5 سنوات | أكثر من 5 سنوات | بنود لا تحمل فائدة | الإجمالي        | معدل/ نطاق سعر الفائدة الفعلي |
|------|------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|-------------------------------|
|      | المرجوعات                                            | ألف دينار كويتي  | ألف دينار كويتي    | ألف دينار كويتي | ألف دينار كويتي    | ألف دينار كويتي |                               |
|      | الائحة والتقدم المعادل                               | 17,946           | -                  | -               | 218                | 18,164          | 0.000% - 3.000%               |
|      | أدوات وسندات الخزائنة                                | 99,607           | -                  | -               | -                  | 99,607          | 1.250% - 4.000%               |
|      | ودائع لدى بنوك ومؤسسات مالية أخرى                    | 124,966          | -                  | -               | -                  | 124,966         | 0.250% - 3.313%               |
|      | استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | -                | -                  | -               | 99,116             | 99,116          | -                             |
|      | استثمار مدرج بالكلفة المحفظة                         | -                | 15,000             | -               | -                  | 15,000          | 4.125% - 4.125%               |
|      | قروض وسلفيات للمعلاء                                 | 189,250          | 83,827             | 36,819          | -                  | 309,896         | 3.500% - 6.750%               |
|      | استثمار في شركات زمنية                               | -                | -                  | -               | 6,591              | 6,591           | -                             |
|      | موجودات أخرى                                         | -                | -                  | -               | 6,495              | 6,495           | -                             |
|      | ممتلكات ومعدات                                       | -                | -                  | -               | 5,306              | 5,306           | -                             |
|      | إجمالي الموجودات                                     | 431,769          | 98,827             | 36,819          | 117,726            | 685,141         |                               |
|      | المطلوبات                                            |                  |                    |                 |                    |                 |                               |
|      | ودائع من بنوك ومؤسسات مالية أخرى                     | 40,631           | -                  | -               | -                  | 40,631          | 0.010% - 3.050%               |
|      | ودائع من المعلاء                                     | 41,929           | -                  | -               | -                  | 41,929          | 0.156% - 0.600%               |
|      | مطلوبات أخرى                                         | -                | -                  | -               | 14,270             | 14,270          | -                             |
|      | قروض لأجل                                            | 30,446           | 15,152             | -               | -                  | 45,598          | 0.600% - 2.642%               |
|      | قروض من حكومة دولة الكويت                            | 62,001           | -                  | -               | -                  | 300,000         | 0.500% - 2.875%               |
|      | مجموع المطلوبات                                      | 175,007          | 15,152             | 237,999         | -                  | 442,428         |                               |
|      | صافي الفجوة                                          | 256,762          | 83,675             | (201,180)       | 103,456            |                 |                               |
|      | فجوة حسابية معدل الفائدة التركيبي                    | 256,762          | 340,437            | 139,257         | 242,713            |                 |                               |

إن تأخير 1% من إجمالي التغير في صافي الفائدة على المدى الطويل يبلغ 1,361 ألف دينار كويتي (2019: 1,393 ألف دينار كويتي).

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

#### 19.6 مخاطر أسعار الأسهم

مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات السوق وأسعار الأسهم المنفردة.

فيما يلي الأثر على بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع نتيجة للتغير في القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وذلك نتيجة للتغيرات المحتملة والمقفولة لمؤشرات الأسهم، مع افتراض ثبات المتغيرات الأخرى:

2019  
ألف دينار كويتي

2020  
ألف دينار كويتي

التغير في مؤشر بورصة الكويت

أثر تغير المؤشر بنسبة 10% على المحافظ الاستثمارية

1,745±

1,354±

يتم الاحتفاظ باستثمارات المجموعة الجوهرية الأخرى في محافظ متنوعة والتي تستثمر في أوراق مالية وموجودات أساسية متنوعة ولا يقتضي قياس أداءها فيما يتعلق بالحركة في أي مؤشر أسهم محدد.

#### 19.7 مخاطر التشغيل

تنشأ مخاطر التشغيل من تعطل الأنظمة الآلية والأخطاء البشرية وعمليات الاحتيال أو العمليات الخارجية. عند إخفاق أنظمة الرقابة الداخلية، قد تسبب مخاطر التشغيل في الأضرار بسمعة البنك أو قد يكون لها آثار قانونية أو تشريعية أو قد تؤدي إلى خسائر مالية. بالرغم من أن البنك لا يستطيع منع المخاطر التشغيلية، ألا أنه يستطيع إدارة هذه المخاطر من خلال أنظمة الضبط الداخلية والتي تشمل الفصل بين المهام وتقييد الدخول إلى الأنظمة الآلية وتحديد الصلاحيات وإجراء التسويات وتدريب وتقييم الموظفين ودور التدقيق الداخلي.

#### 20. قياس القيمة العادلة

تتمثل القيمة العادلة في القيمة التي سيتم استلامها من بيع أصل أو تدفع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين أطراف السوق كما في تاريخ التقييم. تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

يعرض التالي تحليل الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وفقاً لمستويات الجدول الهرمي لقياس القيمة العادلة:

| 2020                                        | المستوى الأول<br>ألف دينار كويتي | المستوى الثالث<br>ألف دينار كويتي | الإجمالي<br>ألف دينار كويتي |
|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح |                                  |                                   |                             |
| أو الخسائر                                  |                                  |                                   |                             |
| أسهم مسعرة                                  | 13,540                           | -                                 | 13,540                      |
| أسهم غير مسعرة                              | -                                | 1,253                             | 1,253                       |
| صناديق                                      | -                                | 99,596                            | 99,596                      |
| الإجمالي                                    | 13,540                           | 100,849                           | 114,389                     |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)  
دولة الكويت  
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

| 2019                                                      | المستوى الأول<br>ألف دينار كويتي | المستوى الثالث<br>ألف دينار كويتي | الإجمالي<br>ألف دينار كويتي |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح<br>أو الخسائر |                                  |                                   |                             |
| أسهم مسعرة                                                | 17,449                           | -                                 | 17,449                      |
| أسهم غير مسعرة                                            | -                                | 1,283                             | 1,283                       |
| صناديق                                                    | -                                | 80,384                            | 80,384                      |
| الإجمالي                                                  | 17,449                           | 81,667                            | 99,116                      |

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الموضحة سابقاً غير موضوعية في طبيعتها وتتأثر بشكل جوهري بالافتراضات ومعدلات الخصم المستخدمة.

31 ديسمبر 2020

| في<br>1 يناير 2020                                    | الإضافات /<br>(الاسترداد) | التغير في القيمة<br>العادلة | في<br>31 ديسمبر 2020 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------|
| ألف دينار<br>كويتي                                    | ألف دينار<br>كويتي        | ألف دينار<br>كويتي          | ألف دينار<br>كويتي   |
| استثمارات بالقيمة العادلة من<br>خلال الربح أو الخسارة |                           |                             |                      |
| صناديق                                                | 80,384                    | 10,406                      | 99,596               |
| الأسهم غير المسعرة                                    | 1,283                     | (30)                        | 1,253                |
|                                                       | 81,667                    | 8,776                       | 100,849              |

31 ديسمبر 2019

| في<br>1 يناير 2019                                       | التحويل إلى<br>المستوى 1 | الإضافات /<br>(الاسترداد) | التغير في القيمة<br>العادلة | في 31 ديسمبر<br>2019 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------|
| ألف دينار كويتي                                          | ألف دينار كويتي          | ألف دينار كويتي           | ألف دينار كويتي             | ألف دينار كويتي      |
| استثمارات بالقيمة<br>العادلة من خلال الربح<br>أو الخسارة |                          |                           |                             |                      |
| صناديق                                                   | 70,584                   | -                         | 3,188                       | 80,384               |
| الأسهم غير المسعرة                                       | 2,280                    | (219)                     | (778)                       | 1,283                |
|                                                          | 72,864                   | (219)                     | 2,410                       | 81,667               |

بالنسبة للموجودات المصنفة وفقاً للمستوى 3، يتم تقدير القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم المناسبة مثل معاملات السوق بشروط تجارية متكافئة، والرجوع إلى القيمة العادلة الحالية للموجودات المماثلة وأساليب التقييم الأخرى. إن المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها والتي تستخدمها الإدارة في أساليب التقييم تتمثل في الخصم لعدم وجود

بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

قابلية للتسويق تتراوح بين 5٪ إلى 10٪ والتي يتم استنتاجها بناءً على المدة والأصول الأساسية والموقع الجغرافي والظروف الاقتصادية المتوقعة الخاصة بتلك الاستثمارات.

أجرت المجموعة أيضًا تحليل الحساسية من خلال تغيير المدخلات الرئيسية المستخدمة في أساليب التقييم بنسبة 5٪ والذي لم ينتج عنه أي تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة.

لا تختلف القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المتبقية المدرجة بالتكلفة المطفأة بشكل مادي عن قيمتها العادلة كما في تاريخ التقرير، نظرًا لأن معظمها ذات فترات استحقاق قصيرة الأجل أو يتم إعادة تسعيرها مباشرة بناءً على حركة السوق في أسعار الفائدة.

## 21. إدارة رأس المال

تتمثل الأهداف الرئيسية للمجموعة من إدارة رأس المال في التأكد من التزام المجموعة بمتطلبات رأس المال الرقابي إن المجموعة تحتفظ بتصنيفات ائتمانية عالية ومعدلات رأسمال جيدة بهدف دعم أعماله وتعظيم القيمة للمساهمين. تراقب إدارة المجموعة معدل كفاية رأس المال، ونسبة الرفع المالي، واستخدام مختلف مستويات رأس المال النظامي بانتظام وتنظمها تعليمات لجنة بازل الخاصة بالإشراف على الأعمال المصرفية التي يطبقها بنك الكويت المركزي.

إن معدلات رأس المال النظامي وكفاية رأس المال للمجموعة المحتسبة وفقًا لبازل 3 كما نص عليها تعميم بنك الكويت المركزي رقم 2/ر ب، ر ب أ/ 336 / 2014 المؤرخ 24 يونيو 2014 موضحة بالجدول التالي:

| 2019<br>ألف دينار كويتي | 2020<br>ألف دينار كويتي |                                       |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| 569,941                 | 559,899                 | الموجودات المرجحة بالمخاطر            |
| 74,092                  | 72,787                  | إجمالي الحد الأدنى لرأس المال المطلوب |
| 236,713                 | 243,041                 | (CET 1) حقوق المساهمين                |
| 6,707                   | 6,730                   | رأس مال الشريحة الثانية               |
| 243,420                 | 249,771                 |                                       |
| 41.53%                  | 43.41%                  | معدل كفاية رأس المال - حقوق المساهمين |
| 41.53%                  | 43.41%                  | معدل كفاية رأس المال - الشريحة الأولى |
| 42.71%                  | 44.61%                  | معدل كفاية رأس المال بمفهومه الشامل   |

يتم احتساب معدل الرفع المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 وفقًا للتعميم الصادر من بنك الكويت المركزي رقم 2/ر ب / 342 / 2014 بتاريخ 21 أكتوبر 2014 على النحو التالي:

| 2019<br>ألف دينار كويتي | 2020<br>ألف دينار كويتي |
|-------------------------|-------------------------|
| 236,713                 | 243,041                 |
| 749,901                 | 751,059                 |
| 31.57%                  | 32.36%                  |



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

## 22. آثار فيروس كوفيد-19

لقد انتشرت جائحة فيروس كورونا "كوفيد-19" على مستوى مختلف المناطق الجغرافية على الصعيد العالمي، مما تسبب في تعطيل الأعمال التجارية والأنشطة الاقتصادية. وقد أدى فيروس كوفيد-19 إلى عدم اليقين في البيئة الاقتصادية العالمية، وأعلنت الحكومات والسلطات عن مجموعة من تدابير الدعم لمواجهة الآثار السلبية المحتملة واحتواء أو تأخير انتشار الفيروس.

### تدابير الدعم لمواجهة فيروس كوفيد-19

استجابة للأزمة، نفذ بنك الكويت المركزي عدة تدابير تهدف إلى تعزيز قدرة القطاعات المصرفية على لعب دور حيوي في الاقتصاد، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر توسيع القدرة على الإقراض، وتعزيز القدرات التمويلية، وتوفير التوجيه في إقراض القطاعات الاقتصادية الإنتاجية، وتوفير السيولة للعملاء المتضررين. فيما يلي بعض التدابير الهامة:

- خفض نسبة تغطية السيولة الرقابية من 100% إلى 80%؛
- خفض صافي معدل التمويل المستقر الرقابية من 100% إلى 80%؛
- خفض نسبة السيولة الرقابية من 18% إلى 15%؛
- زيادة الحد الأقصى للفجوة التراكمية السلبية القصوى للسيولة؛
- الإفراج عن المصدرة الرأسمالية التحوطية بنسبة 2.5% من الموجودات المرجحة للمخاطر في صيغة حقوق المساهمين CET-1؛
- خفض وزن المخاطر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من 75% إلى 25% لتطبيقها في حساب الموجودات المرجحة بالمخاطر؛
- رفع الحد الأقصى المتاح للتمويل من 90% إلى 100% (نسبة القروض إلى الودائع) للودائع؛
- رفع حدود القروض إلى القيمة للقروض الممنوحة للأفراد لغرض شراء و/ أو تطوير العقارات؛ و
- تقديم القروض والسلف للعملاء من البنوك بأسعار ربحية ميسرة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وغيرها من الشركات التي تأثرت بفيروس كوفيد-19 (برنامج خط الائتمان الطارئ).

تراقب المجموعة الوضع عن كثب، وقد قامت بتفعيل خطط استمرارية الأعمال وممارسات إدارة المخاطر لإدارة اضطرابات الأعمال المحتملة التي قد تحدثها جائحة كوفيد-19 على عملياتها وأدائها المالي.

خلال السنة المالية، شهدت أسعار النفط تقلبات غير مسبقة. وقد تطلبت حالات عدم اليقين التي سببتها جائحة كوفيد-19، وتقلب أسعار النفط، من المجموعة تحديث المدخلات والافتراضات المستخدمة في تحديد خسائر الائتمان المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2020. تم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة بناءً على مجموعة من الأوضاع الاقتصادية المتوقعة في ذلك التاريخ، ونظراً لتطور الوضع بسرعة، فقد اعتبرت المجموعة تأثير التقلبات المتزايدة في عوامل الاقتصاد الكلي المستقبلية، عند تحديد شدة واحتمالات السيناريوهات الاقتصادية لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة. وعلاوة على ذلك، تم تقييم الخسائر المحتملة عند التعثر في السداد والتعرض عند التعثر في السداد تقييماً انتقائياً. وقد اعتبر هذا التقييم عدة جوانب منها حالة السيولة لدى العملاء، وقيمة الضمانات، وتنفيذها وغيرها من التحسينات الائتمانية.

أعلنت السلطات الكويتية عن بعض التدابير الرامية إلى تقديم الدعم للعملاء تشمل تأجيل استحقاقات الدفع والتمويل بشروط ميسرة لبعض العملاء في القطاع الاستهلاكي والأقساط. إلا أن هذه المبادرة لم تؤدي إلى أي تأثير على عمليات البنك وأدائه المالي حيث أنه غير منخرط في القطاع الاستهلاكي والأقساط.



بنك الكويت الصناعي ش.م.ك. (مقفلة)

دولة الكويت

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2020

ووفقاً لتوجيهات المجلس الدولي لمعايير المحاسبة، فإن تمديد الإعفاء من السداد لا يؤدي تلقائياً إلى زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان و تغيير مرحلي لغرض حساب خسائر الائتمان المتوقعة، حيث يجري تقديم هذه التدابير لمساعدة المقترضين المتضررين من جائحة كوفيد-19 على استئناف المدفوعات المنتظمة. وقد اعتبرت المجموعة بشكل خاص الأثر ذي الصلة الذي أحدثته جائحة كوفيد-19 على العوامل النوعية والكمية عند تحديد الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان وتقييم مؤشرات انخفاض قيمة التعرض في القطاعات التي يحتمل أن تتأثر.

وقد اعتبرت المجموعة الآثار المحتملة للتقلبات الاقتصادية الحالية في تحديد المبالغ المعلن عنها من الموجودات المالية وغير المالية للمجموعة وتعتبر هذه تمثل أفضل تقييم للإدارة استناداً إلى المعلومات المتاحة أو التي يمكن ملاحظتها. غير أن الأسواق لا تزال متقلبة، ولا تزال المبالغ المسجلة حساسة لتقلبات السوق.





رئيس مجلس الإدارة  
السيد/ مصعب سالم النصف  
22337602 - 22337603

الرئيس التنفيذي  
السيد/ علي عبد النبي خاجة  
22337611

نائب الرئيس التنفيذي – خدمات دعم الأعمال

-

مدير دائرة العمليات المصرفية  
السيدة/ شوقية محمد توفيق  
22337003

رئيس وحدة التخطيط والرقابة المالية  
السيد/ عماد جبريل سلمان  
22337078

مدير دائرة المحاسبة  
السيدة/ لولوة محمد العتال  
22337355

مدير دائرة تقنية المعلومات  
السيد/ ياسر سامي البدر  
22337636

مدير وحدة أمن المعلومات  
السيد/ مصطفى جانجارديوالا  
22337765

مدير دائرة الائتمان المساند  
السيدة/ هيا عبد الرحمن الغنيم  
22337504

رئيس وحدة الالتزام  
السيد/ يوسف جميل الحميري  
22337015

مدير دائرة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب  
الآنسة/ هنادي عبد الرضا جمعة  
22337505

وحدة الإفصاح

-

22337015

نائب الرئيس التنفيذي – الخدمات المصرفية التجارية والاستثمار  
السيد/ جواد حسين القلاف  
22337888

مدير دائرة الاستثمار المباشر والترويج  
السيد/ جمال بدر الرميح  
22337800

مدير دائرة الخدمات المصرفية التجارية  
السيد/ عبدالعزيز محمد قبازرد  
22337550

مدير دائرة تقييم الائتمان التجاري  
السيد/ محمد عبدالله الصايغ  
22337550

مدير دائرة الخزينة  
السيد/ نواف يوسف المتيفي  
22337070

مدير دائرة إدارة المخاطر  
السيد/ ياسر ماجومدار  
22337420

مدير دائرة التدقيق الداخلي  
السيد/ عبد الكريم مختار إبراهيم  
22337345

أمين سر مجلس الإدارة  
السيد/ خالد محمد الحمود  
22337577

نائب الرئيس التنفيذي – خدمات تمويل التنمية  
السيدة/ ايمان نوري السلامة  
22337408

مستشار الرئيس التنفيذي لإدارة خدمات تمويل التنمية  
السيد/ فاضل عباس ما حسين  
22337100

مدير دائرة تقييم تمويل المشاريع  
السيدة/ بشاير حسين البلوشي  
22337102

مدير دائرة تمويل المشاريع  
السيد/ يوسف فوزي بورسلي  
22337414

مدير محافظة الصناعات الصغيرة  
-  
22337300

مدير محافظة التمويل الزراعي  
السيد/ أسامة محمد العثمان  
22337700

مدير محافظة تمويل الصناعة  
وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية  
السيدة/ بشائر البلوشي  
22337102

مدير دائرة البحوث  
السيدة/ عفاف حمد العدواني  
22337300

المستشار القانوني – الدائرة القانونية  
السيد/ أشرف سلام  
22337203

مدير دائرة الموارد البشرية والشؤون الإدارية  
بالتكليف  
السيد/ فاضل عباس ما حسين  
22337901





ص. ب: 3146 الصفاة 13032 , الكويت برقياً: بنك صناعي - الكويت

تلفون: 1844446 - 22337000 - (+965)

فاكس 22462057 - (+965) - تلکس: 22582 - 22469

دليل البنك الصناعي على صفحات الانترنت: [www.ibkuwt.com](http://www.ibkuwt.com)

[ibk@ibkuwt.com](mailto:ibk@ibkuwt.com)





